INSIEME VERSO LA MOBILITÀ DEL FUTURO



INSIEME VERSO LA MOBILITÀ DEL FUTURO

RAPPORTO DI SOSTENIBILITÀ 2020

ALLEGATO SCHEDE SOCIETARIE - FOCUS AMBIENTE





INDICE

01

 SCHEDE SOCIETARIE
 4

 Ferrovie dello Stato Italiane
 6

 Trenitalia
 10

 Controllate di Trenitalia
 15

 RFI
 22

 Controllate di RFI
 30

 Italferr
 39

 Ferservizi
 45

 Ferrovie del Sud-Est e Servizi Automobilistici
 50

 Anas
 53

 Busitalia Sita - Nord
 57

 Controllate di Busitalia - Sita Nord
 60

 Mercitalia Logistics
 68

 Controllate di Mercitalia Logistics
 71

 FS Sistemi Urbani
 78

02

CICHELLI DI		-
SISTEMI DI	GESTIONE	82







RAPPORTO DI SOSTENIBILITÀ 2020

SCHEDE SOCIETARIE





FERROVIE DELLO STATO ITALIANE

IL NOSTRO APPROCCIO

Ferrovie dello Stato Italiane intende integrare la tutela dell'ambiente nelle proprie strategie e nelle attività del Gruppo, promuovendo e sviluppando un progetto di mobilità collettiva e sostenibile incentrata sul trasporto su ferro.

Al fine di perseguire tale scopo è fondamentale stabilire, attuare e monitorare obiettivi che impegnino all'utilizzo razionale delle risorse, alla prevenzione e alla minimizzazione dei rischi ambientali, alla ricerca dell'efficienza energetica e alla promozione delle fonti energetiche rinnovabili, in un'ottica di progressiva riduzione dell'impronta ecologica del Gruppo.

La politica e il Sistema di gestione ambientale, diffondendo la cultura della materia ambientale e mantenendo attivo il monitoraggio degli impatti, indirizzano processi e azioni verso un percorso orientato al miglioramento continuo e attento a valorizzare il capitale naturale.

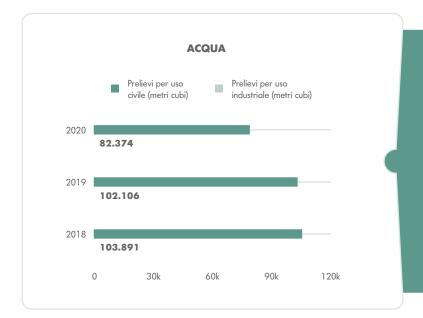
Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	4.686	5.629	5.670
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	100%
Gasolio	1	0	0	31.550
Gas naturale	Sm^3	335.549	349.529	306.921

COMMENTO AL TREND

Nel 2020 si rileva una significativa riduzione dei consumi di energia elettrica negli uffici dovuta al maggiore ricorso allo smart working a causa dell'emergenza sanitaria, che ha comportato inoltre un lieve decremento dei consumi di gas naturale per il riscaldamento rispetto al 2019.



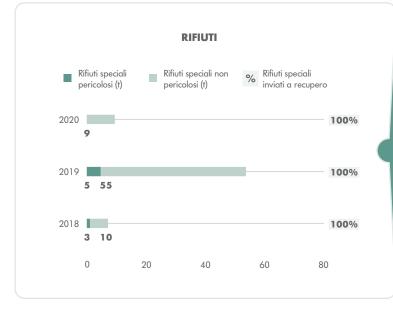
l'approccio Market-based prevede l'utilizzo di fattori di emissione definiti su base contrattuale con il fornitore di energia elettrica. In assenza di specifici accordi contrattuali, laddove sia possibile stipularne, tra le Società del Gruppo e il fornitore di energia elettrica (es. acquisto di Garanzie di Origine), per questo approccio è utilizzato il fattore di emissione relativo al residual mix nazionale.



COMMENTO AL TREND

I valori in tabella si riferiscono pre valentemente ai prelievi della sede di Villa Patrizi a Roma e risultano so stanzialmente stabili, anche in consi derazione della tipologia di attività (amministrativa) svolta

La riduzione dei consumi registrata nel 2020 è collegata alla ridotta presenza del personale negli uffici dovuta all'attivazione dello smart workina emergenziale.



COMMENTO AL TREND

I valori in tabella si riferiscono ai rifiuti speciali prodotti dalla sede di Villa Patrizi a Roma.

Villa Patrizi a Roma.

La tipologia di attività di ufficio determina una produzione costante di rifiuti (apparecchiature informatiche, arredi e condizionatori); tuttavia, nel 2019, si registra un aumento dei rifiuti speciali non pericolosi derivante da una campagna di sostituzione degli arredi all'interno delle stanze riservate al personale.



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
<u>.</u>	Percorso di induction sui temi della sostenibilità rivolto al management e ai membri dei Consigli di Amministrazione delle società dirette controlla- te.	2020	+ cultura e consapevolezza + conoscenza e commitment	✓	Nel 2020 è proseguito il percorso di induction rivolto a: i Consigli di Amministrazione delle principali società del Gruppo.
	Percorso di trasformazione culturale sui temi della sostenibilità, in modalità e-learning, per sensibilizzare la popolazione aziendale.	2020	+ cultura e consapevolezza + comportamenti virtuosi	✓	Completato il viaggio multimediale rivolto al personale del Gruppo sulla sostenibilità, un percorso strutturato in 4 video clip ognuna con uno specifico focus su un tema.
	Inserire nelle politiche di re- munerazione del top mana- gement criteri di sostenibili- tà legati alle emissioni di gas serra.	2020	+ impegno - CO ₂	✓	
	Definire un modello per la valutazione delle esternalità economiche, sociali e ambientali da applicare ai principali progetti del Gruppo.	2021	+ valore condiviso	()	

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Favorire l'integrazione delle considerazioni ambientali e sociali nella fase di approv- vigionamento.	2020	+ cultura e consapevolezza	✓	Formalizzate le linee guida di Gruppo sugli approvvigiona- menti sostenibili.
	Definire un modello di controllo dei dati relativi alle performance di sostenibilità necessari al reporting di Gruppo.	2021	+ controllo	<u>(1)</u>	
	Attuare la rendicontazione relativa agli aspetti climatici sulla piattaforma internazionale di Carbon Disclosure Project (CDP), volta alla comprensione e alla gestione dei temi dell'energia e delle emissioni di CO ₂ .	2020	+ cultura e consapevolezza - CO ₂	~	FS Italiane ha svolto la rendicontazione CDP 2020 e ottenuto il risultato A- entrando in fascia Leadership.

LEGENDA



in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO





IL NOSTRO APPROCCIO

Trenitalia ritiene che la sicurezza dell'esercizio ferroviario, la qualità dei servizi erogati, la tutela dell'ambiente, la salvaguardia della salute e la sicurezza dei propri lavoratori e l'efficienza energetica rappresentino elementi vincolanti e fondamentali in tutte le sue attività e quindi un'area strategica per lo sviluppo della propria reputazione e del business. In virtù di ciò, Trenitalia ha formalizzato una propria specifica Politica di Sicurezza di Esercizio, Qualità, Ambiente, Salute e Sicurezza sul Lavoro che definisce l'orientamento generale e la guida per soddisfare la propria missione e creare un vantaggio competitivo stabile che, facendo leva sulle prerogative del trasporto ferroviario sicuro e favorevole all'ambiente, incentivi una mobilità sostenibile. Al fine di rendersi più efficace in tal senso, Trenitalia si è anche dotata di un Sistema Integrato di Gestione Sicurezze e Qualità (SIGSQ) certificato e conforme ai requisiti degli standard ISO 45001, ISO 14001, ISO 9001.

Relativamente al tema dell'efficienza energetica, Trenitalia sta portando avanti - ormai da 5 anni - un'ampia campagna di diagnosi energetiche presso i propri impianti industriali, finalizzata a un progressivo miglioramento delle performance energetiche delle attività manutentive, anche attraverso importanti investimenti dedicati all'installazione di impianti di illuminazione a LED, alla riqualificazione energetica dei sistemi di produzione e distribuzione di aria compressa e di riscaldamento nonché alla produzione di energia da fonti rinnovabili (es. impianti fotovoltaici, solare termico, ecc.). Anche per quanto concerne l'acquisto di nuovi rotabili, Trenitalia si sta impegnando a inserire, come fatto per le ultime gare degli oltre 600 treni regionali elettrici e diesel, clausole che consentiranno un significativo progresso dell'efficienza energetica dei mezzi. Con riferimento alla tutela delle risorse idriche, la società ha avviato un percorso virtuoso pluriennale presso i siti manutentivi al fine di razionalizzare e contenere i consumi idrici.

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	2.581.955	3.473.128	3.554.179
Energia elettrica per altri usi	MWh	73.673	77.558	78.624
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico		100%	100%	100%
Energia elettrica autoprodotta e consumata da fotovoltaico	MWh	2.322	220	62
Gasolio	1	38.483.358	48.531.837	49.264.725
Gas naturale	Sm_3	15.300.319	15.935.245	19.549.254

COMMENTO AL TREND

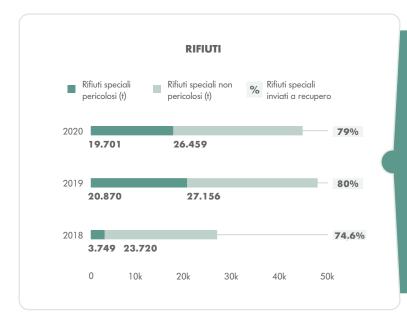
I consumi di energia evidenziano un trend in decrescita rispetto all'anno 2019 sia per l'energia elettrica che per il gas metano e il gasolio, imputabile all'anomala/ridotta attività produttiva dovuta all'emergenza sanitaria. Si evidenzia, altresì, un sostanziale aumento dell'energia prodotta da impianti fotovoltaici dovuto all'attivazione/al potenziamento, nel corso del 2020, di nuovi impianti nelle officine aziendali.





COMMENTO AL TREND

Si conferma il trend di riduzione registrato nel triennio precedente e ottenuto a seguito dell'adozione di interventi di razionalizzazione delle reti idriche e di soluzioni gestionali, infrastrutturali e tecnologiche mirate all'ottimizzazione del ciclo dell'acqua. Una quota parte di riduzione è correlata alle fisiologiche variazioni di tipologia e volume delle attività produttive svolte durante il periodo pandemico.



COMMENTO AL TREND

La produzione di rifiuti registra un decremento pari al 4% della quantità complessiva prodotta rispetto all'anno precedente. Nel corso dell'anno sono state potenziate le attività di manutenzione, sanificazione, pulizia e decoro.



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Installazione nuovi impianti illuminazione sulle flotte Vivalto NCDP (Nuova Carrozza Doppio Piano) e TAF (Treni ad Alta Frequentazione) e sulle carrozze Media Distanza FL (Face-lift).	In esecuzione	+ comfort - CO ₂	()	L'attività per la flotta Vivalto NCDP è stata avviata a fine 2017 e coinvolge 257 carrozze (avanzamento: 254 su 288). Riguardo la flotta a Media Distanza FL, l'attività è stata avviata nel 2019 e coinvolge 1210 carrozze (avanzamento: 419 su 1200) mentre per quanto riguarda la flotta TAF, le modifiche riguardano 74 mezzi (avanzamento: 67 su 74)
	Acquisto e messa in esercizio dei nuovi treni regionali Pop e Rock.	In esecuzione	+ comfort - CO ₂	()	I nuovi Pop e Rock rappresentano un salto generazionale rispetto agli attuali rotabili regionali in servizio in Italia in termini di comfort, innovazione tecnologica e sostenibilità. Sono treni con consumi di energia ridotti, dotazioni a supporto delle mobilità integrata (i.e. spazi a bordo per le bici e punti di ricarica elettrica) e riciclabilità fino al 96%. Nel 2019 e 2020 sono stati consegnati oltre 100 convogli.
	Acquisto dei nuovi treni regionali Blues, a trazione diesel-elettrica, progettati per i pendolari.	In esecuzione	+ comfort - CO ₂	•	I nuovi treni Blues sono treni ibridi diesel-elettrici-batterie di ultima generazione. In essi la trazione può essere diesel - per operare sulle linee ferroviarie non elettrificate - oppure elettrica con l'utilizzo del pantografo per le linee elettrificate. Sulle linee non elettrificate, tramite una dotazione di batterie è possibile percorrere alcuni chilometri – per esempio in ingresso e in uscita dalle stazioni - in modalità elettrica, riducendo le emissioni inquinanti nelle città.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Installazione e attivazione nuo- vi impianti fotovoltaici	In esecuzione	11.675 MWh 3.694 tCO ₂	(1)	Nel corso del 2020 sono stati attivati impianti fotovoltaici presso IMC AV Roma, IMC Napoli Centrale, OMC SM La Bruna e 2 nuove sezioni dell'impianto preesistente della IMC AV Milano; nel corso del 2021 si procederà all'attivazione dell'impianto presso IMC AV Napoli e all'ulteriore potenziamento dell'impianto della IMC AV Milano (con attivazione della IV e ultima sezione dell'impianto).
	Installazione nuovi impianti solari termici presso 11 impianti di manutenzione.	2022	84 tep 67 tCO ₂		
	Illuminazione a LED in 14 impianti di manutenzione.	2023	5.850 MWh 1.850 tCO ₂	(1)	
	Illuminazione a LED e sistemi di building automation all'interno dell'IMC AV Milano della DPLH e dell'IMC Milano.	2020	1.000 MWh 320 tCO ₂	✓	
	Installazione di sistemi di riscaldamento a nastri radianti all'interno del Polo di Milano della DPLH (MAV 1 e MAV 2 dell'IMC AV Milano FR e dell'IMC Milano SU e nell'IMC Milano Greco) e in ulteriori 4 impianti.	2023	928 tep 760 tCO ₂	(1)	



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Razionalizzazione delle reti idriche degli impianti industriali e adozione di soluzioni gestionali, infrastrutturali e tecnologiche finalizzate all'ottimizzazione dell'utilizzo di acqua.	2024	0,43 litri di acqua/treno km 1,41 litri di acqua/h lavorate	<u>(1)</u>	Nel 2020 concluse le attivi- tà per OMC Verona e OMC Napoli
	Razionalizzazione della rac- colta dei rifiuti provenienti da lavorazioni industriali e ado- zione di interventi di sensibi- lizzazione, rivolte al personale e alle ditte esterne, in merito alla gestione dell'aspetto am- bientale.	2024	+1,2% rifiuti avviati a recupero	()	
	Ottenimento della Biosafety Trust Certification (certifica- zione del sistema di gestione della prevenzione e controllo delle infezioni)	2023	+ cultura consapevolezza conoscenza e commitment	✓	

LEGENDA



in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO



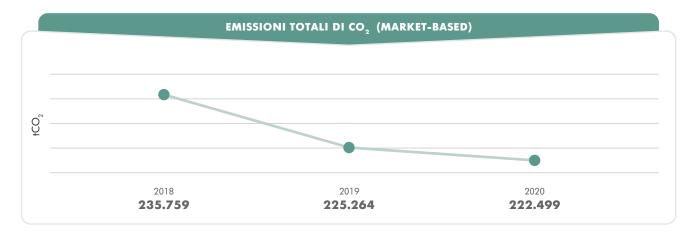
CONTROLLATE DI TRENITALIA

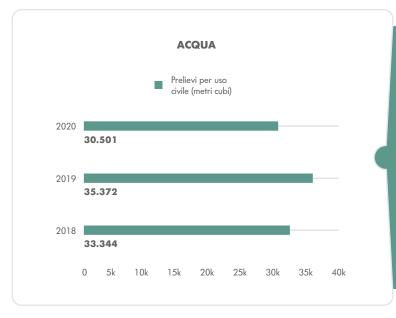
GRUPPO NETINERA

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	173.089	162.797	162.814
Energia elettrica per altri usi	MWh	6.459	7.676	10.207
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	0%	0%	0%
Gasolio	I	34.137.692	36.861.310	40.299.768
Gas naturale	Sm ₃	599.286	991.439	1.126.596

COMMENTO AL TREND

Nel 2020 il consumo di energia elettrica per trazione ferroviaria aumenta in considerazione dell'avvio delle attività di Vlexx sulla nuova linea E-Netze Saar. Il consumo di metano e di energia elettrica per altri usi diminuisce per effetto del ricorso allo smart working a seguito dell'emergenza sanitaria e di una stagione invernale più mite rispetto a quella del 2019.

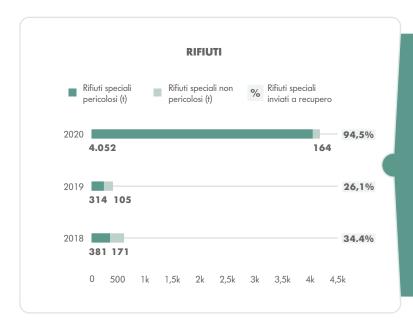




COMMENTO AL TREND

I dati registrano un trend sostanzialmente stabile; la leggera riduzione dei consumi idrici nel 2020 è da collegare alla riduzione delle attività lavorative a seguito dell'emergenza sonitaria 16





COMMENTO AL TREND

L'aumento della produzione di rifiuti registrato nel 2020, rispetto agli anni precedenti, è imputabile principalmente ad attività di sostituzione di traversine ferroviarie da parte della Società OHE.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Progetto Elektro-Netz Saar, che prevede l'elettrificazione del trasporto ferroviario nella regione del Saarland, con progressivo inserimento di mezzi elettrici e elettrici a batteria in sostituzione di mezzi a gasolio a partire dal 2024.	In esecuzione	- CO ₂	()	





CONTROLLATE DI TRENITALIA

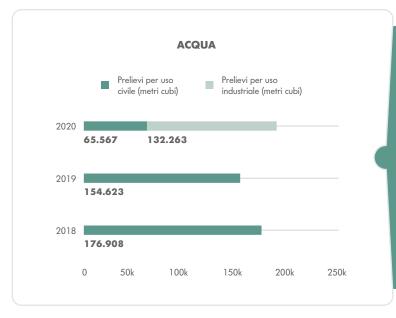
TRAINOSE

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	66.347	67.992	48.325
Energia elettrica per altri usi	MWh	5.441	5.341	50
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	0%	0%	0%
Gasolio	1	9.127.979	12.700.094	15.915.362

COMMENTO AL TREND

Nel 2020 il consumo di gasolio si è ridotto principalmente a causa della riduzione del servizio dovuto all'emergenza sanitaria. In aggiunta, dal mese di maggio 2019, la linea principale nella regione ellenica Atene-Salonicco è stata elettrificata, contribuendo per il 2020 alla riduzione dei consumi di gasolio e all'aumento di quelli elettrici, del tutto compensato dalla riduzione del servizio elettrico di trasporto dovuta all'emergenza sanitaria. Pertanto, i consumi di energia elettrica per trazione ferroviaria si sono ridotti soltanto di circa il -2% e non hanno risentito della stessa riduzione avvenuta per i consumi di gasolio.

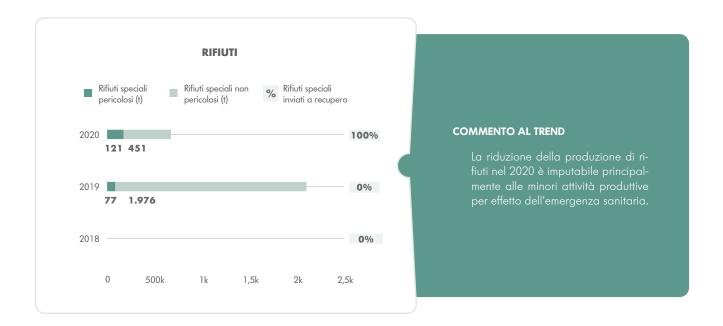




COMMENTO AL TREND

Nel 2020 la Società ha definito una nuova metodologia per il monitoraggio della risorsa idrica, riuscendo a separare i consumi per uso civile da quelli per uso industriale.





Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
Formalizzata una procedura per migliorare la gestione dei rifiuti industriali negli impianti e mitigare il rischio di inquinamento ambientale.	2020	+ cultura	~	
Digitalizzazione del biglietto cartaceo: e-ticket a cui sono associati nuovi prodotti e premi per i passeggeri (es. 10% di sconto per l'e-ticket da cellulare).	2023	- carta + digitalizzazione	0	
Ottenimento della certificazione ISO 50001 (sistema di gestione dell'energia) e implementazione del Sistema di gestione ambientale in accordo allo standard ISO 14001.	2022	+ cultura	(1)	
	Formalizzata una procedura per migliorare la gestione dei rifiuti industriali negli impianti e mitigare il rischio di inquinamento ambientale. NEW Digitalizzazione del biglietto cartaceo: e-ticket a cui sono associati nuovi prodotti e premi per i passeggeri (es. 10% di sconto per l'e-ticket da cellulare). Ottenimento della certificazione ISO 50001 (sistema di gestione dell'energia) e implementazione del Sistema di gestione ambientale in accordo allo standard ISO	Formalizzata una procedura per migliorare la gestione dei rifiuti industriali negli impianti e mitigare il rischio di inquinamento ambientale. NEW 2023 Digitalizzazione del biglietto cartaceo: e-ticket a cui sono associati nuovi prodotti e premi per i passeggeri (es. 10% di sconto per l'e-ticket da cellulare). Ottenimento della certificazione ISO 50001 (sistema di gestione dell'energia) e implementazione del Sistema di gestione ambientale in accordo allo standard ISO	Termine medio annuo/obiettivo NEW Formalizzata una procedura per migliorare la gestione dei rifiuti industriali negli impianti e mitigare il rischio di inquinamento ambientale. NEW Digitalizzazione del biglietto cartaceo: e-ticket a cui sono associati nuovi prodotti e premi per i passeggeri (es. 10% di sconto per l'e-ticket da cellulare). Ottenimento della certificazione ISO 50001 (sistema di gestione dell'energia) e implementazione del Sistema di gestione ambientale in accordo allo standard ISO	Termine medio annuo/obiettivo NEW Formalizzata una procedura per migliorare la gestione dei rifiuti industriali negli impianti e mitigare il rischio di inquinamento ambientale. NEW 2023 - carta + digitalizzazione Digitalizzazione del biglietto cartaceo: e-ticket a cui sono associati nuovi prodotti e premi per i passeggeri (es. 10% di sconto per l'e-ticket da cellulare). Ottenimento della certificazione ISO 50001 (sistema di gestione dell'energia) e implementazione del Sistema di gestione ambientale in accordo allo standard ISO

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	SHIFT2RAIL DAYDREAMS: manutenzione dell'infra- struttura ferroviaria ottimiz- zata mediante l'uso dell'in- telligenza artificiale.	2023	+ efficienza		Progetto finanziato dall'Unione Europea
	Ammodernamento e ristrut- turazione del deposito di Sa- lonicco per accogliere i treni ETR 470.	2021	+ efficienza	(1)	
	Progetto HORIZON2020 5G VICTORI: aumentare la rac- colta di energia con frenata rigenerativa nei sistemi ferro- viari elettrici attraverso il coor- dinamento del materiale rota- bile e delle sottostazioni HV.	2023	+ efficienza	•	Progetto finanziato dall'Unione Europea









LEGENDA





CICLO ACQUA

TERRITORIO





CONTROLLATE DI TRENITALIA

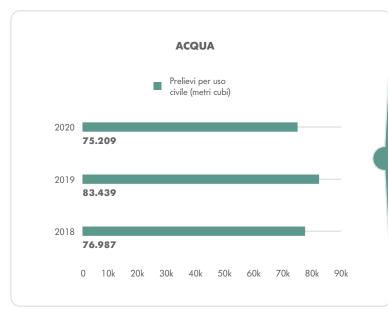
TRENITALIA C2C

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	80.824	80.401	90.313
Energia elettrica per altri usi	MWh	6.949	7.323	7.099
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	2%	0%	0%
Energia elettrica autoprodotta e consumata da fotovoltaico	MWh	141	0	0
Gas naturale	I	161.236	132.956	156.559

COMMENTO AL TREND

Nel 2020 i consumi di energia elettrica da trazione sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto all'anno precedente. Nel 2019 rispetto al 2018 si è invece verificata una riduzione di tali consumi legata in parte all'implementazione del sistema di recupero energetico da frenata rigenerativa implementato sulla flotta. Il riscaldamento di alcuni edifici è stato convertito da gas naturale a elettrico. Nel 2020 si rileva inoltre un aumento del consumo di gas naturale per il riscaldamento del deposito di East Ham.





COMMENTO AL TREND

La riduzione di circa il 10% dei consumi di acqua registrata nel 2020 rispetto al 2019 è determinata dall'effetto dell'emergenza sanitaria Covid-19 e da un progetto di riqualificazione dell'impianto idrico del deposito di Shoeburyness.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
-,	Upgrading dei sistemi di con- dizionamento a bordo treno.	In esecuzione	 CO₂ qualità servizio offerto 	(1)	
-	Progetto Led Deposito East Ham.	2022	440 MWh 122 tCO ₂	(1)	
	Aggiornamento del sistema di gestione delle luci nel deposito di East Ham iniziato a settembre 2020 che riduce i consumi nei momenti di bassa operatività, da cui si stima ottenere risparmio giornaliero di 40Wh.	2020	- CO ₂	✓	







IL NOSTRO APPROCCIO

Rete Ferroviaria Italiana (RFI) gestisce l'infrastruttura ferroviaria nazionale secondo un approccio orientato a innalzare il valore della rete quale asset fondamentale del sistema della mobilità del Paese e significativo riferimento per la valorizzazione sociale, economica e ambientale del territorio.

L'attenzione verso la tutela e la rigenerazione ambientale e sociale del territorio costituisce per RFI un elemento fondante della propria missione e percorre trasversalmente le attività produttive della Società. Assunta come criterio guida delle strategie aziendali, per RFI la sostenibilità è al tempo stesso un traguardo da perseguire e un metodo di approccio sistemico a tutte le dimensioni aziendali, per creare valore condiviso e contribuire al raggiungimento degli obiettivi di sviluppo sostenibile, anche attraverso la definizione e l'applicazione di innovazioni di processo e di prodotto orientate alla transizione verde e digitale.

Gestire la rete ferroviaria secondo principi di miglioramento continuo dell'efficienza, della sicurezza e dell'accessibilità vuol dire di per sé contribuire all'affermazione di un sistema di trasporto più sostenibile in cui il treno, insieme agli altri mezzi di trasporto collettivi, riesca ad attirare quote crescenti di traffico privato alleggerendo i costi per la collettività in termini di emissioni, consumo di risorse naturali, incidentalità, congestione e innalzando la capacità di risposta ai bisogni di mobilità di persone e beni. Un obiettivo reso più vicino e raggiungibile dalle iniziative programmate per accrescere l'integrazione della ferrovia con le altre modalità di trasporto, migliorarne le prestazioni e l'utilità per le Imprese Ferroviarie, gli operatori intermodali e i viaggiatori, con particolare attenzione ai pendolari.

Sul campo e nella quotidianità, tutto questo significa per RFI sviluppare le attività di gestione, manutenzione, potenziamento, progettazione e costruzione delle linee e delle stazioni, con la massima attenzione alla sicurezza, alla riduzione degli impatti, all'uso razionale delle risorse, al presidio e alla resilienza dell'infrastruttura. E significa lavorare sia facendo propria una prospettiva sempre più ampia e globale con un impegno crescente per la difesa, la rigenerazione e la valorizzazione del territorio e del suo patrimonio, con il coinvolgimento dell'intera organizzazione, delle Società Controllate, dei fornitori e degli altri stakeholder e in collaborazione con le istituzioni, sia facendo leva sul proprio Sistema Integrato di Gestione della Sicurezza che considera il Sistema di gestione ambientale, il Sistema di gestione della sicurezza e salute sul lavoro e il Sistema di gestione della sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario.

In quest'ottica si colloca anche la valorizzazione degli asset non più funzionali all'esercizio ferroviario, ad esempio attraverso la messa a disposizione di spazi di stazione per attività no profit o di linee dismesse per la creazione di piste ciclabili e greenways.

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018*
Energia elettrica**	MWh	453.862	476.220	473.609
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	20%	11%	0%
Trasmissione di energia elettrica per la trazione ferroviaria (perdite di rete) ***	MWh	385.138	460.530	458.108
Gasolio	I	16.602.986	18.392.402	16.910.230
Gas naturale	Sm ³	8.397.512	9.283.706	10.360.379

^{*} I dati energetici e le relative emissioni includono i consumi della società Centostazioni SpA, fusa per incorporazione in RFI con atto di fusione del 16 luglio 2018.

^{**} Non include l'energia elettrica ad alta tensione assorbita dai treni delle imprese ferroviarie che operano sulla rete gestita da RFI.

^{***} Si riferisce all'energia dissipata lungo l'infrastruttura elettrica a servizio del trasporto ferroviario per l'alimentazione dei treni circolanti sui binari gestiti da RFI. Il valore è stimato secondo le indicazioni fornite dalla Union Internationale des Chemins de fer, riportate nella fiche 330 UIC 2008 Railway specific environmental performance indicators.

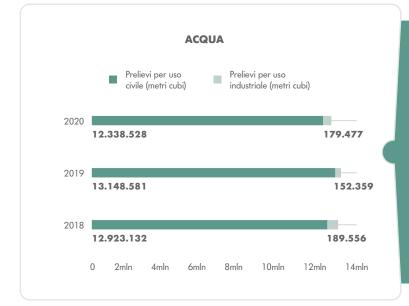
COMMENTO AL TREND

Il consumo di energia elettrica per usi interni registra un decremento di ~4% nel triennio 2018-2020, dovuto principalmente alla riduzione dei consumi di ~5% registrata nel 2020 rispetto al 2019, imputabile in massima parte al fermo delle attività produttive nelle officine industriali durante i primi mesi dell'emergenza sanitaria e al minor fabbisogno energetico negli uffici indotto dal maggior ricorso allo smart working; cresce nel 2020 il consumo di energia elettrica da fonti energetiche rinnovabili grazie all'approvvigionamento dell'intera quota acquistata da RFI tramite apposito contratto di fornitura - ~90 GWh pari al 20% del totale dell' energia elettrica per usi interni - con energia coperta da Garanzie d'Origine; il restante 80% è approvvigionato sulla Borsa Elettrica (GME) tramite contratto con il GSE e la sua sostituzione in energia FER si inscrive nell'ambito di una più complessiva rivisitazione della normativa e delle regolamentazione in materia.

Con riferimento ai consumi di gasolio, dal 2018 al 2020 si osserva un trend stabile risultante tuttavia da andamenti opposti nei bienni considerati: a un incremento di ~9% tra il 2018 e il 2019, dovuto all'aumento dei consumi per le attività di navigazione ferroviaria, fa seguito un decremento di ~10% tra il 2020 e il 2019 da attribuirsi a diversi fattori, tra cui: la diminuzione dei consumi legati alle attività di navigazione ferroviaria (- 21%) per l'effetto combinato della contrazione del traffico marittimo causato dall'emergenza sanitaria e dell'utilizzo di una nave più efficiente; la riduzione dei consumi di gasolio di trazione per la manovra (- 37%) dovuta alla graduale esternalizzazione di tale attività; la riduzione dei consumi di gasolio per riscaldamento (- 14%) correlata alla graduale sostituzione delle centrali a gasolio con impianti ecologicamente più compatibili così come al minor utilizzo degli spazi di lavoro e di stazione dovuto all'emergenza sanitaria.

Infine, con riferimento ai consumi di gas naturale nel triennio 2018-2020 si registra un trend in calo di \sim 19%. In particolare, tra il 2020 e il 2019 si rileva una riduzione dei consumi di gas naturale per gli impianti di riscaldamento di \sim 10%, per effetto del minor utilizzo di uffici e spazi di stazione connesso all'emergenza sanitaria.



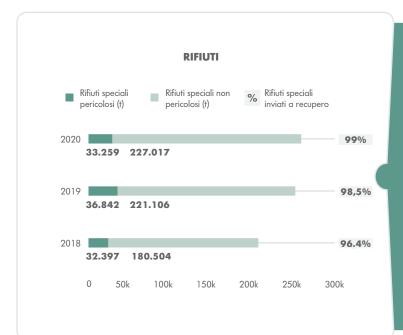


COMMENTO AL TREND

Nel corso del triennio 2018-2020 il trend dei consumi idrici registra una riduzione complessiva di ~5%, riconducibile principalmente a variazioni dei prelievi per uso civile.

In particolare, tra il 2018 e il 2019 si registra un aumento di ~3% correlato a fisiologiche variazioni legate alla tipologia e volume delle attività produttive, a cui fa seguito una riduzione più marcata tra il 2019 e il 2020 (~6%), riconducibile sia alla minore presenza di persone negli uffici e nelle stazioni per l'emergenza sanitaria sia a interventi di ottimizzazione sugli asset idrici (dismissione di alcuni pozzi e riparazione di perdite d'acqua in alcune realtà territoriali).





COMMENTO AL TREND

Nel corso del triennio 2018-2020 il trend dei rifiut prodotti registra a livello complessivo un andamento crescente (~22%), principalmente dovuto all'aumento dell'attività manutentiva sull'infrastruttura ferroviaria tro il 2018 e il 2019

Nel biennio 2019-2020 il trend dei rifiuti prodotti resta stabile, sia a livello complessivo (+1%), sia a livello di ripartizione tra rifiuti non pericolosi (87%) e pericolosi (13%) i quali mostrano, i primi, un aumento del 3% nel 2020 rispetto al 2019 - in particolare di ferro e acciaio prodotto nell'ambito di lavori di rinnovo dell'infrastrutura ferroviaria - e, i secondi, una diminuzione del 10% - principalmente imputabile a una minor presenza sulle linee oggetto di attività di manutenzione di traverse in legno impregnato con olio di creosoto, già progressivamente sostituite a favore di traverse in cap, di minore impatto sull'ambiente. Nel 2020 si conferma stabile anche la percentuale di rifiuti inviati a recupero (99%).

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Officine solari: implementazione, attraverso lo strumento del PPP (Partenariato pubblico privato), di impianti fotovoltaici per l'autoproduzione e l'autoconsumo di energia elettrica nelle officine nazionali di Bologna, Bari e Pontassieve.	2022	5.000 MWh 1.607 tCO ₂	()	Completata l'attività di pro gettazione per la selezione dell'appaltatore e in fase a definizione l'avvio della proce dura negoziale del PPP.
	LED Network 600 Stazioni: sostituzione degli impianti di illuminazione a fluorescenza con impianti a LED e installazione sistemi di telecontrollo/telegestione per l'integrazione nella nuova piattaforma Smart Equipment Management (SEM) nelle 600 stazioni interessate dagli interventi di rinnovo nell'ambito del progetto Easy station e Smart station.	2027	8.072 MWh 2.594 tCO ₂	•	In corso l'attrezzaggio delle stazioni interessate.
	Relamping: sostituzione del- le lampade a fluorescenza con LED in circa 1.200 sta- zioni non rientranti nel circuito Network 600 Stazioni (compre- si i piazzali) e negli uffici (am- bienti di lavoro e locali tecnici) e installazione di sistemi di telecontrollo e telegestione.	2022	30.000 MWh 9.640 tCO ₂	0	In corso l'attrezzaggio dell stazioni interessate.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Recupero energia da frena- tura treni: realizzazione di due prototipi per l'utilizzo e la trasformazione dell'ener- gia cinetica di frenata dei treni in elettricità al fine di definire gli standard tecnici e di circolazione da soddisfare per l'utilizzo su larga scala nel sistema ferroviario nel com- plesso.	2024	200 MWh 60 tCO ₂	(In corso la realizzazione dei due prototipi.
	Flotta E-Car: avvio conversione della flotta auto aziendale di RFI alimentata a benzina/diesel con auto elettriche. Il progetto è focalizzato sulla sostituzione di circa 100 auto in uso al personale dirigente tramite contratto di noleggio a lungo termine, in particolare presso le Direzioni Territoriali Produzione.	2023	50 tCO ₂	()	In corso la sostituzione di automobili a benzina/diesel con auto elettriche.
	Green Station: applicazione Protocollo LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) e altri protocolli/standard per l'efficienza energetica e la sostenibilità ambientale alle stazioni ferroviarie; estensione interventi di efficientamento energetico a fabbricati e altri impianti di aree non viaggiatori.	continuativo	+ efficienza	•	Realizzato un pre-asses- sment secondo il Protocollo LEED per il progetto della sta- zione di Frosinone.
	Studio per mobilità a idrogeno: elaborazione di uno studio sulla mobilità ferroviaria a idrogeno e sulle relative infrastrutture di produzione dal titolo Studio di fattibilità tecnico-economica: sistemi di terra per treni ibridi elettrici a celle a combustibile e batterie in collaborazione con l'Università La Sapienza di Roma e il Comitato nazionale italiano per la manutenzione.	2020	- CO ₂	✓	



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Dispositivo elettrocuzione: messa a punto e adozione di un dispositivo di rilevazione di tensione dei campi elettrostatici a 3.000 V con funzione di rilevatore di tensione, mirato alla riduzione dei rischi di elettrocuzione da adottare nell'equipaggiamento di sicurezza degli operatori.	2024	+ sicurezza	()	Pubblicato il bando di gara per l'ingegnerizzazione del si- stema e la fornitura dei primi 600 dispositivi. In corso la veri- fica di congruità delle offerte pervenute.
	Sistema integrato di protezione automatica dei cantieri (SIPAC): implementazione nelle stazioni e in linea di un sistema per la protezione degli operatori impegnati in attività di lavoro in adiacenza a binari in esercizio su linee a doppio binario. Il SIPAC è un'ulteriore evoluzione del sistema ATWS (Automatic Track Warning System), successivamente evoluto in ITWS (Integrated Track Warning System). Come quest'ultimo, anch'esso si basa sul fatto che tutte le informazioni e tutte le azioni necessarie per la protezione del cantiere sono già gestite dal sistema di segnalamento ferroviario. Attraverso il sistema di segnalamento è infatti possibile conoscere e rilevare gli itinerari che percorreranno i singoli convogli e la loro posizione (attraverso i circuiti di binario) nonché regolare la circolazione attraverso i segnali.	2023	+ sicurezza		In corso le attività negoziali per le necessarie riconfigurazioni degli ACC (Apparato centrale computerizzato) di sperimentazione.
	Interruzione dinamica per protezione cantieri: implementazione di un sistema che permetta all'operatore di manutenzione, in caso di lavori lungo linee a semplice binario, di richiedere l'interruzione della circolazione tramite il proprio tablet e di ottenere, in tempo reale, la concessione dell'interruzione da parte del Regolatore della Circolazione. La protezione del cantiere sfrutterà le tecnologie di sicurezza SIL 4 esistenti. Superando la necessità di utilizzare moduli cartacei (M40) o protocolli telefonici, il sistema contribuisce a ridurre l'errore umano.	2023	+ sicurezza		Individuato il soggetto tecnico per lo sviluppo del sistema e l'implementazione nelle tratte di sperimentazione.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio	Stato	Note
	Technical Academy: miglioramento dell'efficienza e dell'efficacia del sistema della formazione tecnica tramite: Costruzione/revamping di 3 centri di formazione (Milano, Bologna, Napoli); ridefinizione dei programmi e dei programmi e dei processi di formazione tecnica e definizione del ruolo di Istruttore full-time; digitalizzazione delle metodologie didattiche (acquisizione di piattaforme SW e tools digitali), dei contenuti formativi (produzione di e-course, esercitazioni pratiche con strumenti digitali, ecc.) e implementazione di simulatori virtuali e fisici (campi prova di addestramento).	2025	+ cultura		In corso la costruzione/re- vamping di 3 centri di for- mazione (Milano, Bologna, Napoli)
	Protocollo Envision - stazioni (ambito Green Station): applicazione del Protocollo Envision, per la progettazione di infrastrutture sostenibili, a progetti di stazione e abilitazione personale interno qualificato.	2030	+ cultura	()	Finalizzazione di una me- todologia e di soluzioni da adottare per raggiungere i pa- rametri individuati nell'ambito delle stazioni ferroviarie. Com- pletato il pre-assessment in alcuni HUB.
	Riutilizzo acque delle platee di lavaggio e sperimentazione di tre impianti di depurazione (Officina Nazionale Attività Industriale Carini, Officina Nazionale Mezzi d'Opera Catanzaro e Direzione Territoriale Produzione Milano - Milano Parco Centrale): l'iniziativa, di tipo sperimentale, consiste nell'attivazione, presso le platee di lavaggio di mezzi d'opera RFI, di sistemi di recupero e depurazione dell'acqua reflua per riutilizzo nel processo di lavaggio dei mezzi.	2023	13.300 m³ di acqua		In corso l'affinamento della progettazione degli impianti delle officine di Carini e Catanzaro e avviata quella degli impianti della DTP Milano.



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Gestione acque - pozzi/sorgenti: ottimizzazione della gestione delle acque su tutto il territorio nazionale attraverso l'elaborazione centralizzata, per la successiva realizzazione da parte delle Direzioni Territoriali Produzione (DTP), di analisi valutative su dismissione o cedibilità degli attuali pozzi e sorgenti.	2027	- consumi idrici	(1)	In corso la progressiva con- segna degli elaborati pro- gettuali alle DTP richiedenti, responsabili della realizza- zione dei lavori.
	RESTART (Renewable Energy to Support Andvanced Railway Technologies): interventi di riqualificazione energetica, risparmio, e promozione delle fonti energetiche rinnovabili nell'ambito degli asset tecnologici di RFI attraverso l'utilizzo di fonte geotermica a bassa entalpia.	2022	+ energia pulita	(1)	Predisposizione avvio prima fase del progetto attraverso la sperimentazione, su due siti pilota, di sistemi geotermici a bassa entalpia.
	SANF-RFI: Sistema di Allerta- mento Nazionale per la previ- sione del possibile innesco di fenomeni franosi indotti da piogge lungo l'infrastruttura ferroviaria di RFI. Il sistema è basato sul confronto tra misure e stime di precipitazione e so- glie pluviometriche empiriche.	2021	+ sicurezza	()	Implementazione del siste- ma e in via di validazione la versione di test.
	RAMSES: Sviluppo del sistema sperimentale RAMSES (Railway Meteorological SEcurity System) basato su analisi multisensoriali per la previsione e la geo localizzazione di eventi precipitativi intensi su piccoli bacini che possano coinvolgere l'infrastruttura ferroviaria al fine di migliorare la fase previsionale in situazioni meteoclimatiche critiche.	2021	+ sicurezza	(1)	Validazione dei risultati del- le nuove funzionalità svilup- pata sulla prima release di base del sistema.
	BLESS+ (Bed Level Seeking System): Messa in opera su vari attraversamenti del dispositivo di monitoraggio BLESS+ per i ponti con pile in alveo, al fine di monitorare la quota fondale durante i fenomeni di piena e individuare precocemente fenomeni di scalzamento delle pile.	2022	+ sicurezza	•	Predisposizione della fase negoziale per l'ingegnerizza- zione del dispositivo e per la messa in opera su vari attra- versamenti.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	RAMPE: progettazione e re- alizzazione prototipale delle rampe da incarrozzamento per disabili al fine di produrre uno standard di RFI.	2020	+ sicurezza	✓	
	Riutilizzo sabbie di formatura per armamento: realizzazione, presso l'Officina Nazionale Armamento Fonderia di Bari, specializzata nella produzione dei "cuori" in acciaio fusi al manganese (alla base degli scambi ferroviari), di un impianto di staffaggio automatizzato che consentirà di aumentare la rigenerazione delle sabbie di fonderia utilizzate per la preparazione degli stampi, riducendone lo smaltimento ai fini del loro riutilizzo nel ciclo produttivo, migliorando al contempo le condizioni di salute e sicurezza degli operatori.	2023	550 t di sabbia per formatura + sicurezza		Conclusa l'attività di proget- tazione.
	Ballast ecologico: sperimen- tazione del prodotto Ecobal- last® (sottoprodotto derivante dalla scoria di prima fusione dell'acciaio al carbonio) da utilizzare come pietrisco per massicciata ferroviaria.	2021	- materie prime e CO ₂	<u>(1)</u>	In corso la sperimentazione in sito nel campo prova allestito su un tratto della linea Portogruaro - Treviso.





in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO

4.613.326



4.152.442

CONTROLLATE DI RFI

GRANDI STAZIONI RAIL

Gas naturale*

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018*
Energia elettrica*	MWh	54.755	64.671	61.139
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	28%	3%	30%
Gasolio*	I	190.469	212.326	107.068

^{*} Non sono inclusi i consumi attribuiti ai clienti della società.

 Sm^3

4.044.491

COMMENTO AL TREND

Nel corso del triennio 2018-2020, il consumo di energia elettrica per usi interni evidenzia un andamento decrescente (~10%) risultante da andamenti opposti nei bienni considerati: ad un incremento di ~6% tra il 2019 e il 2018 fa seguito una riduzione significativa (~15%) tra il 2020 e il 2019 imputabile a minori consumi di energia negli uffici e nelle stazioni a causa dell'emergenza sanitaria. Varia inoltre la composizione delle fonti energetiche rispetto al 2019 a seguito dell'attivazione, a partire dal l° agosto 2020, del nuovo contratto di fornitura con Enel Energia che prevede il 100% di energia rinnovabile certificata tramite Garanzie d'Origine (GO). Il contratto precedente, a libero mercato, che prevedeva una quota di energia rinnovabile, si era concluso il 31 gennaio 2019. Questo ha generato un decremento della quota percentuale di energia elettrica rinnovabile certificata tra il 2019 e il 2018.

ll consumo di gasolio per usi interni registra il valore più elevato nel 2019 con un notevole incremento (~98%) rispetto al 2018 a seguito della conversione a gasolio della Centrale Termica della stazione di Genova Piazza Principe precedentemente alimentata a olio combustibile, mentre evidenzia un decremento pari a ~10% tra il 2020 e il 2019 per minori consumi di riscaldamento negli uffici a causa dell'emergenza sanitaria.

Il gas naturale per usi interni mostra un andamento simile a quello del gasolio, registrando nel 2019 il valore più elevato del triennio con un incremento pari ~11% rispetto all'anno precedente, riconducibile all'entrata a regime della 'piastra servizi' dedicata ai viaggiatori nella stazione di Roma Termini, avvenuta nel secondo semestre 2018, mentre nel 2020 si rileva una riduzione pari a ~12% rispetto al 2019 per minori consumi di riscaldamento negli uffici e nelle stazioni a causa dell'emergenza sanitaria.

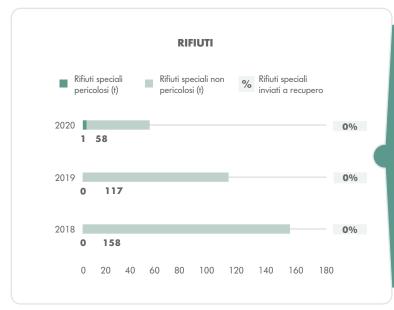


I valori si riferiscono ad aspetti ambientali gestiti direttamente dalla società, per conto proprio o delle società del Gruppo. Sono esclusi i consumi dei clienti di stazione.



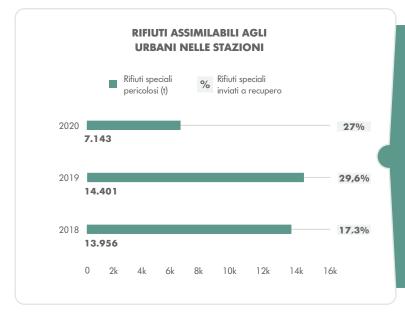
COMMENTO AL TREND

Nel corso del triennio, l'andamento dei consumi idrici registra un picco nel 2019 con un incremento pari a circa il 14% rispetto al 2018, riconducibile principalmente a una perdita nelle tubazioni della rete idrica condominiale nella stazione di Napoli Centrale per la quale è stata prontamente avviata la risoluzione; tra il 2020 e il 2019 si rileva un decremento nei consumi pari a circa il 12%, a seguito della minore presenza di persone negli uffici e nelle stazioni per l'emergenza sanitaria.



COMMENTO AL TREND

Nel corso dell'ultimo triennio, la quantità di rifiuti prodotti registra complessivamente un decremento progressivo di circa il 63% che si attesta intorno al 26% tra il 2019 e il 2018 e al 50% tra il 2020 e il 2019 riconducibile principalmente alla minore quantità di fanghi prodotti dagli impianti di depurazione e di espurghi delle fosse biologiche a seguito della minore di presenza negli uffici e nelle stazioni per l'emergenza sanitaria.



COMMENTO AL TREND

La quantità di rifiuti assimilabili agli urbani prodotta nelle stazioni, che si era mantenuta sostanzialmente invariata tra il 2019 e il 2018, registra nel 2020 un significativo decremento (circa 50%) rispetto al 2019, a seguito della minor presenza di persone nelle stazioni per effetto dell'emergenza sanitaria. Si evidenzia una sostanziale stabilità nella quota di rifiuti differenziati rispetto al 2019 in incremento rispetto alla percentuale del 2018.



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Razionalizzazione dell'impianto termico di Milano Centrale: dismissione/ridimensionamento della centrale termica e della rete di distribuzione a vapore in favore dell'utilizzo di pompe di calore a elevata efficienza.	2021	500 tep 1.300 tCO ₂	(1)	L'avvio dei lavori è previsto nel 2° trimestre 2021 e il termine lavori è previsto entro la fine del 2021.
	Studio di fattibilità in merito alla realizzazione di un par- co fotovoltaico sopra il nuovo parcheggio della stazione di Roma Termini.	2022	1.300 MWh 400 tCO ₂		L'avvio dello studio è previsto nel 1° trimestre 2021.
	Conversione a gas naturale della Centrale Termica della stazione di Genova Principe attualmente alimentata a gasolio.	2022	50 tep 300 tCO ₂		
	Adeguamento e razionaliz- zazione energetica della Cen- trale Termica e dei Gruppi Frigo nella stazione di Torino Porta Nuova.	2020	70 tep 160 tCO ₂	~	
	Definizione di un contratto di acquisto di certificati di garanzia di origine (GO) per la certificazione del 100% dell'energia consumata.	2020	22.000 tCO ₂	✓	

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Mantenimento ed estensione della certificazione ISO 14001:2015 a tutte le stazioni del network.	2021	+ prevenzione e controllo	(1)	Nel 2020 l'estensione ha ri- guardato le stazioni di Bolo- gna Centrale, Genova P.Prin- cipe e Genova Brignole. Nel 2021 la certificazione verrà estesa ai siti di Firenze SMN, Bari Centrale e Palermo Cen- trale.
	Riduzione della produzione di rifiuti di plastica nella sede centrale tramite l'installazione di erogatori di acqua potabile e la dotazione di borracce ai dipendenti.	2020	900 kg di rifiuti	✓	







CONTROLLATE DI RFI

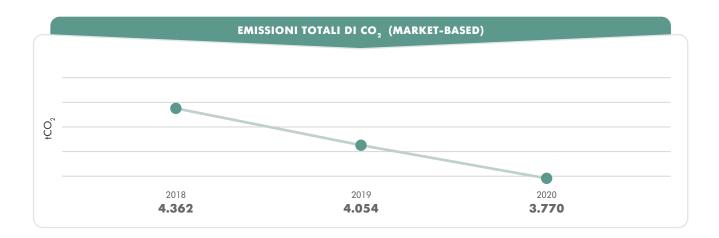
TERMINALI ITALIA

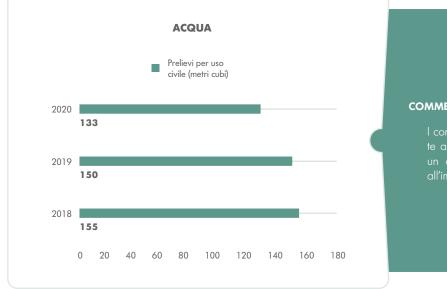
Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018*
Energia elettrica	MWh	2.123	2.242	2.371
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	85%	84%	66%
Gasolio	1	1.346.266	1.458.460	1.498.000

COMMENTO AL TREND

A fronte di un contenuto decremento nel triennio dei consumi di energia elettrica per usi interni, si mantiene costante tra il 2020 e il 2019 la quota di energia rinnovabile certificata con Garanzie d'Origine grazie all'estensione del contratto con CVA Trading, avvenuta nel 2019, che ha visto un incremento di 18pp dell'energia da fonti rinnovabili rispetto al 2018.

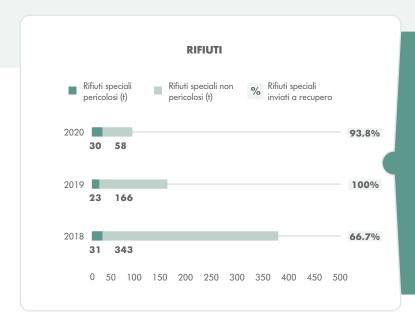
Per quanto riguarda il consumo di gasolio, si registra un andamento decrescente (~10%) nel corso del triennio, pari a ~3% tra il 2019 e il 2018, per rinnovo del parco locomotori di manovra (entrati in produzione a pieno regime dalla metà del 2018), e a ~8% tra il 2020 e il 2019, per minore attività di produzione dovuta all'emergenza sanitaria tra marzo e maggio.





COMMENTO AL TREND

I consumi idrici della società, riteriti unicamente al Terminal di Verona, mostrano nel 2020 un decremento riconducibile principalmente all'impianto antincendio.



Il notevole calo nella produzione complessiva dei rifiuti nel corso del triennio è imputabile alla riduzione delle operazioni di pulizia straordinaria delle vasche di raccolta fanghi, delle caditoie e dei piazzali effettuate soprattutto nel corso del 2018. Ha ulteriormente contribuito al decremento registrato nel 2020 rispetto al 2019 la minore attività di pulizia dei piazzali resa possibile dal loro rifacimento.

possibile dal loro rifacimento. Si mantiene significativa la percentuale dei rifiuti inviati a recupero (circa 94%).

PROGETTI E INIZIATIVE

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Piano di rinnovo del parco mezzi, attraverso l'acquisto di 12 gru mobili di nuova generazione, portando a circa il 40% il rinnovo dell'intero parco.	2020	56,5 mila litri (combustibile) 150 tCO ₂	✓	Dal monitoraggio effettuato è risultato un risparmio sul consumo di gasolio per autoveicoli e automezzi di lavoro pari a ~282 mila litri, considerando come base di partenza i consumi rilevati nel 2015, anno precedente a quello di entrata in funzione delle prime nuove gru.
-	Rinnovo del parco locomotori di manovra a Verona e Bari, pari al 67% del totale.	2020	55 mila litri (combustibile) 146 tCO ₂	✓	Dal monitoraggio effettua- to è risultato un risparmio sul consumo di gasolio per trazione ferroviaria pari a ~220 mila litri, considerando come base di partenza i con- sumi rilevati nel 2016, anno precedente a quello di mes- sa in produzione dei primi due locomotori di manovra.





in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO





CONTROLLATE DI RFI

BLUFERRIES

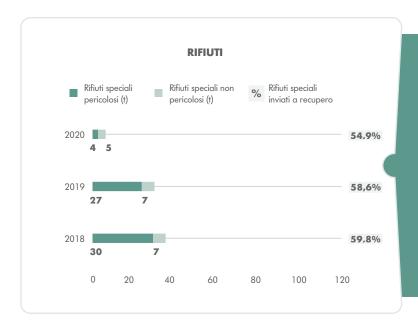
Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Gasolio	1	6.273.743	7.120.000	6.924.716

COMMENTO AL TREND

Nel corso del triennio 2018-2020 il consumo di gasolio registra una riduzione di ~9%, principalmente dovuta alla scissione nel 2018 del ramo d'azienda relativo alla gestione delle unità navali veloci per trasporto marittimo di passeggeri dalla società Bluferries alla società Blu Jet divenuta effettiva a partire dal mese di maggio 2019.

In particolare, nel 2020 si registra una riduzione dei consumi di gasolio di ~12% rispetto al 2019 riconducibile sia alla citata cessione delle unità navali veloci sia a un minor numero di corse effettuate nel primo semestre 2020 a causa dell'emergenza sanitaria, mentre nel 2019 il dato aveva registrato un lieve aumento di ~3% rispetto al 2018 riconducibile all'utilizzo di un'ulteriore nave nel secondo semestre.





COMMENTO AL TREND

Nel corso del triennio 2018-2020 si registra una riduzione complessiva della quantità di rifiuti prodotti di ~ 76% principalmente dovuta a un calo nel 2020 dei rifiuti pericolosi (~74%) rispetto al 2019, riconducibile sia all'esternalizzazione del servizio di gestione degli olii esausti consumati a bordo delle navi all'Autorità portuale di competenza sia alle minori attività di manutenzione straordinaria delle navi svolte durante l'anno.

La percentuale dei rifiuti inviati a recupero si attesta a ~55% del totale ed è relativa ai soli rifiuti non pericolosi.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Introduzione nella flotta di una seconda nuova nave con motori certificati EIAPP (Engine International Air Pollution Prevention).	2021	365 t diesel/ benzina 300 tCO ₂	(1)	In corso i lavori di costruzione della nave.
	Installazione di ulteriori dis- salatori a bordo delle nuove unità della flotta.	2021	700 m³ di acqua	(1)	Completata l'installazione a bordo di una nave della flotta.







Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019
Gasolio	1	3.190.143	2.408.000

L'incremento registrato tra il 2019 e il 2020 è imputabile al fatto che la società ha avviato le sue attività nel maggio del 2019. Analizzando i dati su base mensile, nel 2020 si assiste piuttosto a una riduzione di consumi direttamente correlata alla riduzione del numero di corse per il trasporto marittimo passeggeri determinata dalle restrizioni alla mobilità imposte dall'emergenza sanitaria.



² La società, operativa dal 1 maggio 2019, è stata costituita ad agosto 2018, a seguito procedura di scissione del ramo d'azienda della società Bluferries Srl.



IL NOSTRO APPROCCIO

Italferr, in linea con le strategie del Gruppo FS, è impegnata da diversi anni nella ricerca di metodologie e protocolli per valorizzare le scelte sostenibili dei progetti infrastrutturali sviluppati e ha tracciato un'evoluzione nelle modalità di sviluppo di tali progetti arricchendo l'approccio ingegneristico tradizionale di una nuova prospettiva legata alle opportunità per generare valore nel contesto di riferimento.

In quest'ottica, Italferr, consapevole del ruolo decisivo che può assumere l'ingegneria nell'attuazione di azioni concrete per contribuire alla riduzione delle emissioni di ${\rm CO_2}$, ha scelto volontariamente da diversi anni la norma UNI ISO 14064 per adottare un Modello di Carbon Footprint, certificato da Organismo Terzo, che consente di calcolare l'impronta climatica del progetto divenendo un efficace strumento operativo per indirizzare il progettista nel perfezionamento delle soluzioni progettuali e per stimolare le imprese appaltatrici, in fase di realizzazione dell'opera, ad approvvigionare materiali da costruzione più sostenibili.

In relazione a tale Modello, nel 2020 è stato compiuto un ulteriore passo verso l'utilizzo sistematico delle metodologie di sostenibilità nei nostri processi societari tramite la costruzione del Tariffario della CO₂. Tale strumento innovativo, che abiliterà l'applicazione estesa della Metodologia per il Calcolo dell'Impronta Climatica a tutti i progetti, consente di disporre di un inventario delle emissioni di CO₂ correlate a materiali, trasporti e lavorazioni prodotte in fase di costruzione delle opere infrastrutturali elaborato sulla base delle voci di prezzo impiegate nello sviluppo dei progetti. Il Tariffario della CO₂ ha acquisito l'attestazione di conformità alla norma ISO 14064 da parte dell'Ente di certificazione SGS nell'ambito dell'audit che ha riguardato nel corso dell'anno il Progetto del Collegamento ferroviario con l'Aeroporto di Venezia.

Inoltre, nel 2020 il tema della carbon footprint ha interessato anche il perimetro dell'Organizzazione al fine di quantificare, ai sensi delle norme UNI EN ISO 14064:2012 e ISO/TR 14069:2013, le emissioni di CO₂ correlate ai processi e alle attività di Italferr al fine di identificare opportunità di efficientamento nelle attività di sede.

Nel processo di integrazione della sostenibilità nella progettazione infrastrutturale acquisisce particolare valenza l'attuazione di nuovi modelli e strumenti volti a valorizzare e rafforzare la capacità di coinvolgimento degli stakeholder. Sono state pertanto svolte nel 2020 specifiche attività per strutturare un processo di stakeholder engagement efficace e definire una content strategy utile a creare una rete di consenso diffusa nei territori interessati dai progetti infrastrutturali. Il processo di stakeholder engagement consente, infatti, di identificare le aspettative e le esigenze degli stakeholder intercettando le opportunità di sviluppo dei territori sulla base delle quali orientare nuovi approfondimenti progettuali e costruire una narrazione esaustiva del progetto volta a far comprendere, attraverso una lettura e divulgazione non strettamente tecnica, il ruolo dell'infrastruttura come componente attiva dei processi di trasformazione del paesaggio, di riqualificazione del territorio e di sviluppo di nuove dinamiche economiche e sociali.

A tal riguardo sono stati sviluppati specifici studi e analisi di sostenibilità che, attraverso la misura di indicatori, selezionati come rappresentativi sulla base della Linea Guida per lo Stakeholder Engagement sviluppata da Italferr, permettono di valorizzare i benefici offerti dai progetti infrastrutturali e la capacità di generare valore in termini di sviluppo economico, ambientale, sociale e turistico dei territori.

Inoltre, è stata sviluppata una specifica piattaforma di sentiment analysis che consente di eseguire attività di social web monitoring sui progetti infrastrutturali strategici. La piattaforma di sentiment analysis abilita un ascolto attivo utile a estrarre opinioni, a partire dall'elaborazione di grandi quantità di dati raccolti da testi presenti sul web (siti web, social network, blog o forum), e conoscere la percezione su tematiche chiave d'interesse per gli stakeholder di riferimento.



La progettazione ambientale riveste un ruolo determinante per migliorare l'interazione dell'opera con il territorio e le popolazioni interessate. La società sviluppa studi specialistici per la verifica degli impatti ambientali e paesaggistici dei progetti e, più in generale, per la valutazione degli effetti diretti e indiretti che la realizzazione delle infrastrutture può determinare. Italferr sviluppa, inoltre, elaborati progettuali specifici atti a individuare gli aspetti significativi correlati alle lavorazioni di cantiere, alle misure di mitigazione e alle attività di monitoraggio necessarie a garantire un corretto presidio della fase di realizzazione delle opere.

L'attenzione verso l'ambiente, essenza della progettazione sostenibile promossa dalla società, si traduce, in fase di realizzazione delle opere, nell'adozione, da parte delle ditte appaltatrici dei lavori, di specifici sistemi di gestione ambientale, previsti contrattualmente, conformi ai requisiti della norma UNI EN ISO 14001.

Italferr impone infatti alle imprese cui è affidata la costruzione dell'opera l'obbligo di progettare e attuare per tutta la durata dei lavori un sistema di gestione ambientale delle attività di cantiere che fornisca alla società e agli enti di tutela ambientale le evidenze oggettive del controllo ambientale eseguito nel corso delle lavorazioni da parte di personale qualificato dell'appaltatore.

Tale sistema prevede, in particolare, che l'impresa appaltatrice predisponga prima dell'avvio dei lavori, come approfondimento del progetto ambientale della cantierizzazione, un'analisi ambientale iniziale delle attività di cantiere, volta a identificare gli aspetti ambientali significativi da gestire nel corso della realizzazione dell'opera e che definisca le modalità operative per una corretta sorveglianza ambientale del cantiere, in coerenza con gli adempimenti normativi applicabili.

Italferr verifica l'attuazione dei sistemi di gestione ambientale da parte delle imprese appaltatrici attraverso una costante attività di sorveglianza in cantiere.

Il sistema di gestione ambientale si colloca in un contesto più ampio di sistema di gestione integrato qualità, ambiente, salute e sicurezza (ISO 9001, 14001 e ISO 45001), oggetto, anche nel corso del 2020, di audit da parte dell'organismo di certificazione SGS che ha confermato le certificazioni aziendali.

A dicembre 2020, infine, è stata confermata da parte di organismo di terza parte la certificazione ISO 14064.1 relativa alla Metodologia per il calcolo dell'impronta climatica (carbon footprint) e al Tariffario della CO₂.

Nel corso del 2020, Italferr, nell'ambito del Modello di Governo della Sostenibilità del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane emesso con DdG n. 268/AD del 30 maggio 2019, ha avviato il processo di costruzione della propria matrice di materialità, strumento che evidenzia le tematiche sulle quali la società impatta maggiormente per definire i futuri obiettivi e indirizzare efficacemente le relative strategie in tema di sostenibilità. Il processo di analisi di materialità ha previsto un'attività di coinvolgimento degli stakeholder sui temi che Italferr ritiene prioritari per promuovere un modello di sviluppo inclusivo e sostenibile e ha portato a individuare le tematiche c.d. materiali.

Il recente Green Deal Europeo, manifesto della nuova Europa immaginata dalla Presidente eletta della Commissione, Ursula Von der Leyen, richiede esplicitamente una strategia di innovazione che affondi le proprie radici negli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) e che trovi nella combinazione di sostenibilità e innovazione la strada più efficace per raggiungere gli sfidanti obiettivi dichiarati. Italferr promuove pertanto un approccio alla sostenibilità che include l'innovazione quale elemento imprescindibile per attuare un nuovo modello di business capace di generare valore cogliendo le opportunità di una digital trasformation orientata a progettare e realizzare opere in maniera sempre più integrata, efficiente e automatizzata.

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	2.321	2.266	2.311
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	14%	10%	0%
Gasolio	I	116.025	142.884	123.471
Gas naturale	Sm ³	20.584	23.002	25.607

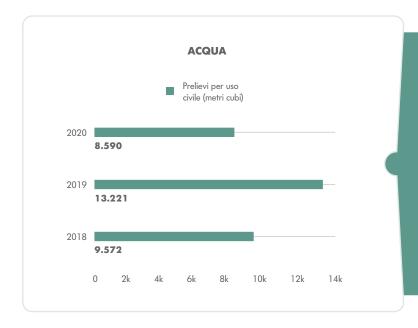
Dall'analisi dei consumi energetici, nel 2020 si evince un lieve aumento dei consumi di energia elettrica, a seguito dell'apertura di 3 nuove sedi presso Genova, Napoli e Bari. Tuttavia, l'incremento dei consumi dovuto all'apertura delle nuove sedi è stato parzialmente compensato dai minori consumi per il ricorso allo smart working dovuto all'emergenza sanitaria.

Si registra un incremento nella quota di energia elettrica acquistata da fonti rinnovabili mediante Garanzie d'Origine.

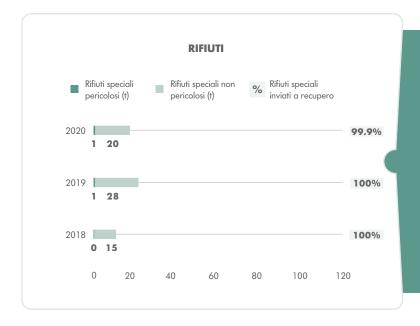
Si rileva invece una riduzione dei consumi di gasolio per autoveicoli aziendali, dovuta sia al minor impiego degli stessi a causa dell'emergenza sanitaria, sia alla sostituzione di alcuni veicoli aziendali con autovetture alimentate a benzina e metano. Si precisa che l'entità della suddetta riduzione dei consumi di gasolio non è stata particolarmente rilevante in quanto il personale di cantiere ha utilizzato il parco auto aziendale in misura maggiore rispetto agli anni precedenti a causa delle limitazioni all'utilizzo del treno dovute all'emergenza sanitaria.







I minori consumi di acqua nel 2020 rispetto agli anni precedenti sono correlabili al ricorso allo smart working dovuto all'emergenza sanitaria.



COMMENTO AL TREND

I dati registrano un trend sostanzialmente costante; la riduzione dei rifiuti speciali non pericolosi è da attribuire alle minori attività di produzione dei rifiuti provenienti da trasferimenti e ottimizzazione degli spazi uffici.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
-,	Acquisto di energia da fonti 100% rinnovabili certificate che a regime interesserà tutte le utenze delle sedi Italferr.	2020	+ energia pulita	✓	
	Sostituzione dei gruppi frigo- riferi, a servizio dell'impianto di condizionamento, con macchi- ne a ridotto consumo energe- tico.	2021	- CO ₂	(1)	La sostituzione dei gruppi frigo, relativa alla sola sede di Roma via Galati 71, è stata affidata a Ferservizi che ha avviato le attività di approvvigionamento dei nuovi impianti. Il completamento delle attività è previsto entro il 2021.
	Installazione di un impian- to fotovoltaico per la sede di Roma.	2021	- CO ₂	(1)	In corso la progettazione esecutiva.
	Installazione di macchine erogatrici di acqua presso tutte le sedi operative.	2020	- 200 mila bottiglie di plastica (da 0.5 l)/anno	(
	Sostituzione dei bicchierini plastica con altri in carta per le macchine erogatrici caffè.	2021	- plastica	(1)	
	Analisi e studi di sostenibilità dei progetti per la valorizza- zione dei territori, anche in relazione alla vocazione tu- ristica degli stessi, e una ge- stione efficace del processo di Stakeholder Engagement.	Continuativa	+ controllo + esternalità positive	✓	
	Implementazione di una li- nea guida relativa alla ge- stione sostenibile delle acque in fase di cantiere e di esercizio in termini di riciclo/riutilizzo.	2020	- consumi di acqua	✓	



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Effettuate, sui siti assegnati da RFI, le separazioni idriche delle utenze terze , preveden- do un contatore dedicato per ogni utilizzatore diverso da RFI.	2020	20.000 m³ di acqua	~	
	Realizzazione di un cruscotto di riepilogo all'interno del portale SIGMAP per il controllo dei consumi idrici nazionali di RFI.	2020	- consumi di acqua	✓	Il cruscotto idrico fornisce pro- spettive sui dati che agevola- no l'utilizzo e la condivisione delle informazioni chiave tra le figure coinvolte, evidenzia trend di consumi e permette di rilevare rapidamente situa- zioni anomale, come perdite o guasti, evitando spese eco- nomiche e sprechi di risorsa inutili.
	Progetto pilota per l'imple- mentazione di un modello digitale dei sottoservizi della stazione di Pomezia.	2020	+ efficienza	✓	La digitalizzazione delle reti e degli impianti permette, tra le altre cose, di: 1. migliorare la gestione e la manutenzione degli asset; 2. ottimizzare l'impiego delle materie prime utilizzate; 3. ridurre i tempi necessari all'acquisizione dei dati di base per le nuove progettazioni; 4. gestire le scadenze autorizzative.

LEGENDA



in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO



IL NOSTRO APPROCCIO

Ferservizi, in coerenza con gli indirizzi espressi nel Modello di Governo della Sostenibilità e con gli indirizzi e gli obiettivi riguardanti la salute e sicurezza sul lavoro del Gruppo FS, in continuità con il proprio impegno verso una gestione integrata dei requisiti indicati dai principali standard internazionali, considera la Qualità dei servizi erogati, la tutela dell'Ambiente e la tutela della salute e sicurezza sul lavoro elementi strategici nello sviluppo delle proprie attività.

In un'ottica di miglioramento continuo, Ferservizi si impegna a perseguire:

- la soddisfazione del cliente attraverso l'osservanza dei requisiti concordati, verificata mediante l'utilizzo di opportuni sistemi di monitoraggio e di rilevazione delle informazioni di ritorno sul livello di gradimento dei servizi resi;
- il coinvolgimento, la sensibilizzazione e l'informazione delle persone, mediante la formazione e la comunicazione interna, per incrementare il livello di consapevolezza sul contributo che ciascuno può apportare;
- la definizione di obiettivi misurabili, coerenti con le strategie aziendali, utilizzando mezzi e risorse necessarie al loro perseguimento;
- il pieno rispetto della normativa cogente e, ove possibile, il suo superamento investendo sulle persone e nella tutela delle risorse ambientali;
- il coinvolgimento delle parti interessate, affinché attuino in maniera efficace politiche in grado di sensibilizzare tutti i loro lavoratori;
- la costante attenzione verso la filiera di approvvigionamento, considerando nel processo di acquisto il rispetto di adeguati criteri ambientali nonché il possesso di adeguati requisiti tecnici e organizzativi in materia di salute e sicurezza sul lavoro e la sussistenza nel tempo della loro idoneità in coerenza con le norme e requisiti stabiliti, quali condizioni necessarie per la prosecuzione del rapporto contrattuale;
- il consolidamento della cultura della prevenzione dei rischi per la realizzazione di ambienti di lavoro sani e sicuri e la promozione di comportamenti responsabili, anche al fine del perseguimento dell'obiettivo di Gruppo sulla costante riduzione degli infortuni;
-) l'impiego razionale ed efficiente delle risorse naturali e delle materie prime, attraverso la riduzione dei consumi e il recupero energetico, la promozione dell'uso di energie da fonti rinnovabili, l'ottimizzazione del ciclo dei rifiuti, la prevenzione e la riduzione dell'inquinamento lungo tutto il ciclo di vita.

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	2.574	3.192	3.592
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	100%
Energia elettrica autoprodotta e consumata da fotovoltaico	MWh	54	25	25
Gasolio	I	124.992	138.293	132.752
Gas naturale	Sm_3	217.836	330.601	404.215

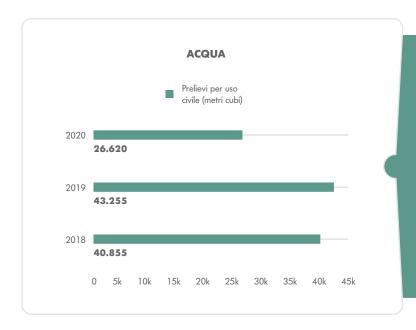


I consumi di energia elettrica, gasolio e metano diminuiscono, in generale, per effetto del minore utilizzo degli spazi (archivi, Ferrotel e uffici) a causa del lockdown e dello smart working emergenziale dovuto alla situazione epidemiologica.

Nello specifico: sulla riduzione di gasolio hanno inciso anche un minore utilizzo dei veicoli aziendali per le trasferte di lavoro, anch'esso imputabile all'emergenza epidemiologica, la chiusura del ferrotel di Como la cui centrale termica era alimentata con questo combustibile; sulla riduzione dei consumi di gas naturale oltre all'emergenza sanitaria, hanno inciso le chiusure dei ferrotel di Milano, avvenuta a novembre 2019, e di Torino, avvenuta a maggio dello stesso anno, le cui centrali termiche erano alimentate con questo tipo di combustibile.

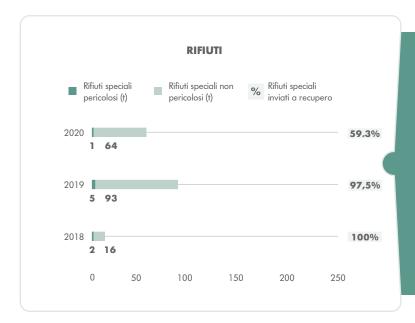
L'incremento dell'energia autoprodotta è dovuto alla messa in funzione degli impianti fotovoltaici di Trieste, Reggio Calabria, e di Napoli previsti nel piano decennale di efficientamento.





COMMENTO AL TREND

I consumi idrici sono diminuiti per effetto del minore utilizzo degli spazi (archivi, Ferrotel e uffici) a causa del lockdown e allo smart working emergenziale dovuto alla situazione epidemiologica nonché alla chiusura dei ferrotel di Como (2020), Torino e Milano (2019).



La produzione di rifiuti diminuisce per effetto del minore utilizzo degli spazi (archivi, Ferrotel e uffici) a causa del lockdown e allo smart working emergenziale dovuto alla situazione epidemiologica nonché alla chiusura dei ferrotel di Como (2020), Torino e Milano (2019).

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Prevista la realizzazione di impianti fotovoltaici dai 6 ai 20 kWp nelle sedi territoriali di Venezia Mestre e Roma e negli archivi di Verona e Foligno, per un totale di 61 kWp.	2021	13,1 tep circa 25 tCO ₂		
	Realizzato l'impianto fotovoltai- co sulla copertura sede della di Bari (20 kWp) ed eseguito il passaggio a led nei ferrotel di Ancona, Chiusi e Porta Mag- giore (2 piani).	2020	10,2 tep circa 19 tCO ₂	~	
	Attività di audit sui fornito- ri: estensione delle attività su strutture alberghiere e servizio mensa.	2021	+ qualità	(1)	
	Attività di mantenimento della certificazione di Sistema Integrato 2021: certificazione ISO 9001, ISO 45001, ISO 14001.	2021	+ cultura		



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Aggiornamento degli strumenti di sistema: Politica di Sistema Integrato, Integrazione delle procedure di sistema qualità con quelle ambiente e sicurezza, revisione degli ambienti informatici, modalità di rilevazione e revisione dei KPI, razionalizzazione delle check list.	2021	+ qualità	()	
	Processo di Stakeholder Engagement: analisi di materialità, allargamento del perimetro per l'invio del questionario di autovalutazione ai fornitori, mappatura dei servizi e individuazione delle tematiche rilevanti ai fini del raggiungimento degli obiettivi di sostenibilità.	2021	+ ascolto	(1)	
	Iniziative di coinvolgimento del personale: sessioni for- mative/informative finalizzate all'aggiornamento normativo e alla diffusione della cultura in materia di sicurezza e am- biente.	2021	+ cultura		
	Informazione periodica ai di- pendenti sulle attività salienti del Sistema di Gestione per veicolare contenuti funzionali per il consolidamento di una coscienza condivisa.	2020	+ cultura	~	

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Somministrazione a tutti quei fornitori ritenuti più significativi per fatturato 2020, di un questionario di autovalutazione sulla sostenibilità ambientale	2020	+ qualità + cultura	✓	
	Creazione di una casella di posta elettronica per la rice- zione dei reclami provenienti dai clienti e riguardanti i servi- zi di locazione e convenzioni/ servizi tecnici patrimoniali/ser- vizi di vendita.	2020	+ customer satisfaction	~	







FERROVIE DEL SUD-EST E SERVIZI AUTOMOBILISTICI

IL NOSTRO APPROCCIO

FSE opera in qualità sia di gestore dell'infrastruttura sia di impresa ferroviaria e gestisce 474 chilometri di linee ferroviarie nelle quattro province meridionali della Puglia, offrendo un servizio integrato di trasporto ferro-gomma, a servizio di oltre 130 comuni del territorio pugliese.

FSE, in linea con gli indirizzi strategici del Gruppo FS, considera la qualità e la sostenibilità del servizio erogato come elementi imprescindibili del proprio business. L'impegno della società è migliorare i suoi Sistemi di Gestione Qualità e della Salute e Sicurezza dei lavoratori, certificare il Sistema di Gestione Ambientale, per traguardare una gestione integrata dei processi aziendali conforme ai requisiti indicati dai principali standard internazionali.

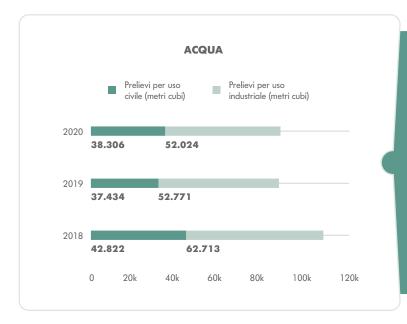
Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	1.271	566	0
Energia elettrica per altri usi	MWh	4.035	4.416	4.481
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	98%
Gasolio	l	7.957.754	9.722.983	10.385.717
Gas naturale	Sm ³	37.144	42.015	50.114

COMMENTO AL TREND

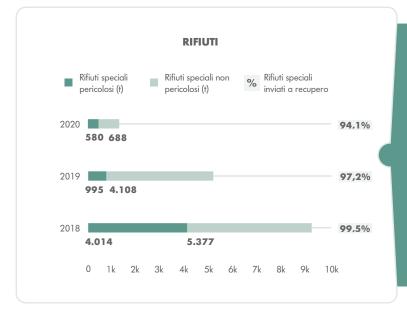
Nel 2020 si registra ancora un incremento del consumo di energia elettrica per trazione ferroviaria per effetto del progressivo aumento della produzione ferroviaria effettuata con treni ad alimentazione elettrica, rispetto all'anno precedente.

Il consumo di gasolio registra invece una riduzione sia per effetto del minor volume dell'esercizio alimentato a gasolio dovuta all'elettrificazione di parte del servizio ferroviario complessivo, sia per la riduzione (-5%) del servizio di trasporto passeggeri su gomma a seguito dell'emergenza sanitaria.





I consumi di acqua utilizzata dalla società negli edifici ad uso ufficio, nelle stazioni e nei siti industriali, risultano sostanzialmente invariati rispetto all'anno precedente.



COMMENTO AL TREND

La produzione di rifiuti speciali è prevalentemente correlata alle attività di gestione del materiale di armamento derivante dalle attività di rinnovo della infrastruttura ferroviaria di FSE, diminuita nel 2020 rispetto agli anni precedenti.



PROGETTI E INIZIATIVE

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Messa in esercizio di nuovi elettrotreni che garantiscono una riduzione delle emissioni in atmosfera rispetto ai treni alimentati a gasolio.	2023	+ elettrificazione	()	A settembre 2019 sono entrati in esercizio i primi 5 ETR sulla linea Bari-Putignano. Nel biennio 2020-2021 è stato pianificato l'acquisto e la consegna di ulteriori 6 ETR e, nel periodo 2022-2023, l'introduzione di ulteriori 4 elettrotreni.
	Elettrificazione delle linee fer- roviarie Martina Franca - Lec- ce, Maglie - Otranto, Zollino - Gagliano e della tratta Lecce - Zollino.	2023	- CO ₂		Il progetto complessivo prevede l'elettrificazione di 186 km di linea da Martina Franca a Gagliano del Capo e ha l'obiettivo di innalzare gli standard ambientali e ridurre le emissioni di CO ₂ .
-	Nuovi autobus classe EURO 6 per rinnovare la flotta.	2021	+ tecnologia - CO ₂	(1)	Previsto l'acquisto di 52 nuovi autobus per proseguire il percorso di rinnovo e upgrading tecnologico della flotta. Il rinnovo, unitamente a un'azione gestionale incisiva sui processi manutentivi e di produzione del servizio, è legato agli obiettivi di miglioramento del livello di gradimento del servizio.
	Potenziamento armamento ferroviario linea Bari - Taranto, sostituzione delle traverse in legno presenti sulla linea con traverse monoblocco in cemento armato, attivazione del sistema di controllo marcia treno (SCMT).	2022	+ sicurezza		Upgrading infrastrutturale finalizzato all'adeguamento della tratta agli standard di RFI e alle specifiche tecniche di interoperabilità (STI).
	Procedere alla certificazione del Sistema di gestione am- bientale ISO 14001.	2021	+ cultura	<u>(1)</u>	

in corso completato MIGLIORAMENTO CICLO ENERGIA ED CICLO ACQUA MATERIE PRIME EMISSIONI ACQUA



IL NOSTRO APPROCCIO

ANAS SpA considera lo sviluppo sostenibile un aspetto fondamentale delle proprie scelte di gestione della rete stradale e autostradale, attraverso la tutela del paesaggio e del territorio, la ricerca e l'innovazione verso nuove metodologie di progettazione, di lavorazione, di recupero di materiali e, in generale, di protezione dell'ambiente.

In un'ottica di sviluppo sostenibile, Anas valuta attentamente tutti gli impatti e promuove l'adozione di criteri, linee guida e procedure dirette a ridurre le ricadute ambientali delle proprie attività attraverso: il rispetto, in fase di progettazione, dei principi di protezione dell'ambiente e di uso responsabile delle risorse e la definizione di progetti che integrino opere di protezione e valorizzazione ambientale; lo svolgimento, nella fase di realizzazione di nuove opere, di attività di controllo e monitoraggio degli aspetti ambientali interferite dai cantieri e l'ottimizzazione del consumo di materie prime e risorse naturali; la riduzione e l'ottimizzazione, in fase di esercizio, dei consumi energetici; l'adozione delle più avanzate soluzioni per la riduzione dell'inquinamento acustico, attraverso l'installazione di barriere antifoniche e l'utilizzo di asfalti fonoassorbenti, in conformità a quanto previsto dal Piano nazionale di contenimento e abbattimento del rumore.

Anas riconosce nel miglioramento continuo delle proprie performance ambientali l'ottenimento di significativi vantaggi, minimizzando, ove tecnicamente possibile ed economicamente sostenibile, ogni impatto ambientale negativo delle proprie attività.

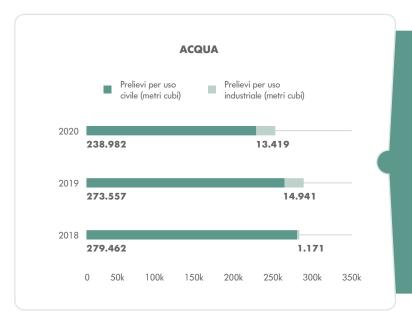
Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per illuminazione strade e gallerie	MWh	351.631	366.666	367.783
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	40%	0%	0%
Energia elettrica per altri usi	MWh	12.180	11.627	11.796
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	44%	1%	3%
Gasolio	1	3.643.474	4.512.455	3.732.318
Gas naturale	Sm_3	497.510	450.658	413.237

COMMENTO AL TREND

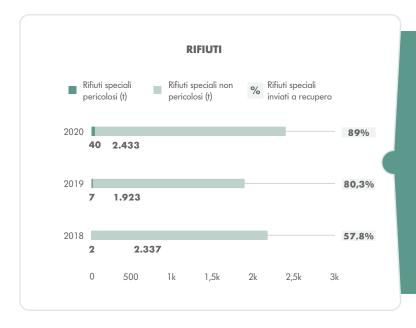
Si rileva una riduzione del consumo di gasolio pari a circa il 20% dovuta al minore impiego degli autoveicoli aziendali a causa del lockdown dovuto all'emergenza sanitaria. Si registra inoltre un incremento dei consumi di gas naturale dovuto principalmente all'attivazione di nuove utenze. I consumi di energia elettrica sono pressoché in linea con quelli dello scorso anno. Da evidenziare l'incremento di energia elettrica da Garanzia d'Origine. Da agosto 2020 infatti Anas acquista energia verde attraverso l'adesione alla convenzione Consip.







La minore presenza del personale negli uffici a causa dell'emergenza sanitaria ha determinato la riduzione dei prelievi di acqua per uso civile rispetto al periodo 2019. La riduzione dei consumi per usi industriale è da imputare, in particolare, alle minori attività di lavaggio delle flotte auto.



COMMENTO AL TREND

L'incremento dei rifiuti, sia speciali pericolosi che speciali non pericolosi, è stato determinato dallo smaltimento straordinario di materiali presso officine e autoparchi di alcune strutture territoriali.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Rinnovate le concessioni Oil e Ristoro, nelle 10 aree di servizio lungo le autostrade A90 e A91, che prevedono l'installazione da parte dei concessionari di: 10 impianti fotovoltaici sulle pensiline di rifornimento con potenza pari a 19,950 kW; 10 impianti termosolari per la produzione di acqua calda sanitaria per i servizi igienici addetti; lampade a led per l'il- luminazione della zona erogazione, piazzale, sottopensilina e locale sala vendite; impianto di climatizzazione, a servizio di tutti i locali dei fabbricati, alimentato da pompe di calore ad alta efficienza e a basso assorbimento di energia.	2028	• CO ₂ • energia pulita • customer satisfaction	(1)	
	Progetto di efficientamento energetico delle sedi Anas: isolamento delle pareti verticali, orizzontali e coperture; installazione pannelli solari; relighting: sostituzione corpi illuminanti; implementazione sistemi intelligenti di domotica Sostituzione di impianti e dispositivi con tecnologie a risparmio energetico per i servizi di riscaldamento, acqua calda sanitaria, condizionamento e ventilazione meccanica controllata; sostituzione finestre e serramenti;	2024	17.054 MWh 3.721 tCO ₂		
-	Progetto Green light: manutenzione degli impianti di illuminazione in galleria, attraverso la sostituzione degli apparecchi di illuminazione obsoleti con led di ultima generazione.	2021	22.700 MWh 6.466 tCO ₂	()	



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Acquisto energia verde per la totalità dei consumi elettrici aziendali pari a circa 380 GWh annui, per l'illuminazione di strade e gallerie e per gli altri usi.	2021	oltre 100.000 tCO ₂	(1)	
	Studi per il riciclo di materiali polimerici attraverso l'impiego del polverino di gomma da pneumatici fuori uso, per la produzione di pavimentazione a basse emissioni acustiche e a elevata durabilità, e di plastiche leggere derivanti da eco-balle, per la produzione di miscele bituminose.	2026	- materie prime e rumore	(
	Progetto per il riciclo del conglomerato bituminoso di recupero (fresato) per la produzione di nuovi conglomerati.	2026	- materie prime	()	
	Barriera antirumore A.N.A.S. (Anti Noise Acoustic Screen): individuazione e analisi dei possibili scenari acustici, ambientali e territoriali, al fine di determinare i vincoli a cui le barriere devono attenersi.	2021	- rumore	()	
	Plastic Free: in fase di sviluppo l'installazione di punti di distri- buzione di acqua alla spina per tutte le sedi della Direzione Generale, dotando il persona- le di borracce termiche.	2023	+ customer satisfaction - plastica		

LEGENDA



in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO



BUSITALIA SITA - NORD

IL NOSTRO APPROCCIO

La **politica della sostenibilità** adottata dalla sub-holding Busitalia (Busitalia – Sita Nord e sue controllate) nel gennaio 2021, identifica – in coerenza con le strategie del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane – i principi da perseguire per una gestione responsabile dei propri impatti, declinati nell'ambito di un Sistema di Gestione diffuso capillarmente in tutte le sedi operative.

L'**agire sostenibile** di Busitalia si declina in 7 impegni che includono la sicurezza dei passeggeri, il contributo a realizzare città più inclusive resilienti e sostenibili, il miglioramento della qualità dell'aria e le proprie prestazioni ambientali, lo sviluppo di infrastrutture di qualità, l'ascolto del territorio e la valorizzazione dei lavoratori.

In particolare, Busitalia traduce il proprio impegno nella **lotta al cambiamento climatico**, attuando un rinnovo green della propria flotta, promuovendo un **utilizzo efficiente** delle risorse energetiche e la **gestione sostenibile** delle risorse idriche, realizzando interventi per il risparmio energetico e l'approvvigionamento di energia da fonte rinnovabile.

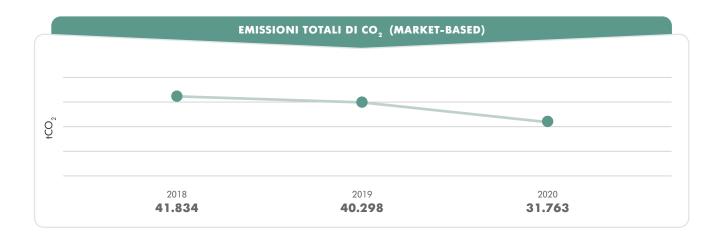
La presente scheda costituisce, quindi, uno strumento di condivisione con le comunità in cui Busitalia opera, come parte integrante di una strategia impostata dal Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane.

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	6.598	6.527	7.606
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	87%
Gasolio	1	10.712.244	13.390.732	13.161.107
Gas naturale	Sm_3	1.671.367	2.382.410	3.244.514

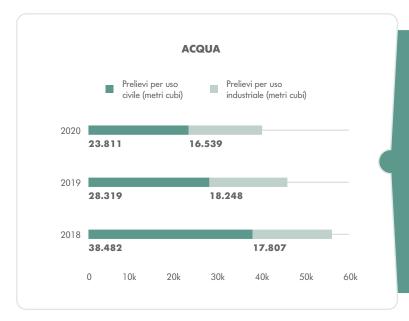
COMMENTO AL TREND

Nel 2020 il consumo di energia elettrica risulta sostanzialmente stabile rispetto al 2019. Grazie all'Accordo Quadro sottoscritto da Busitalia Sita – Nord nel 2018 per la fornitura di energia elettrica proveniente al 100% da fonte rinnovabile, nell'annualità 2020 l'energia elettrica è ancora totalmente certificata da Garanzie di Origine.

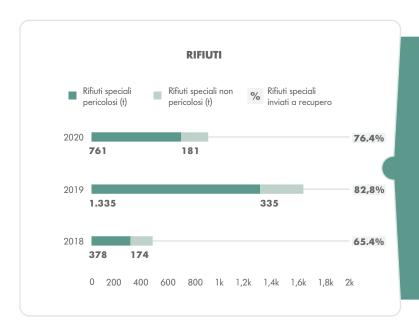
La riduzione del consumo di gasolio e del gas naturale, registrata nel 2020 rispetto all'annualità precedente, è riconducibile alla contrazione del servizio dovuta all'emergenza sanitaria.







Sia nella Direzione Regionale Umbria che nella Direzione Regionale Toscana, la riduzione dei prelievi per uso civile rispetto al 2019 è dipesa essenzialmente dall'attivazione dello smart working con la conseguente riduzione di utilizzo dei servizi igienici, mensa e bar. Dal punto di vista industriale, la riduzione dei consumi è legata alla riduzione del servizio di TPL gomma nel periodo marzo-settembre 2020, determinato dall'emergenza sonitaria



COMMENTO AL TREND

Nella Direzione Regionale Umbria nel 2019 si è attivato un piano straordinario di rottamazione di autobus da tempo giacenti nei depositi tutti inviati a recupero (rifiuti pericolosi) e l'eliminazione di attrezzature metalliche obsolete sempre inviate a recupero (rifiuti non pericolosi). Nella Direzione Regionale Toscana nel 2020, per quanto riguarda i rifiuti pericolosi, è stata rottamata una quantità di veicoli inferiore all'anno precedente. Nel complesso, il servizio (a fronte della riduzione d'offerta) è stato erogato con una flotta più recente con minori necessità manutati e a capazione di proportione della riduzione di proportione della riduzione di proportione di pro

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Immessi nel parco veicolare 38 autobus con motorizzazione Euro 6 in sostituzione di veicoli di vecchia generazione. Si prevede, entro il 2021, la sostituzione di ulteriori 51 autobus di vecchia generazione.	2021	258 mila litri (combustibile) 664 tCO ₂	(1)	

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Progetto di efficienza energetica della flotta del Gruppo Busitalia teso al miglioramento delle performance di guida degli autisti, attraverso l'utilizzo di un sistema innovativo di monitoraggio telematico.	2022	1,7 mln litri (combustibile) 4.290 tCO ₂	(1)	Concluso primo intervento formativo indirizzato a 200 autisti al fine di definire i potenziali di efficientamento della flotta per effetto della guida efficiente.







CONTROLLATE DI BUSITALIA – SITA NORD

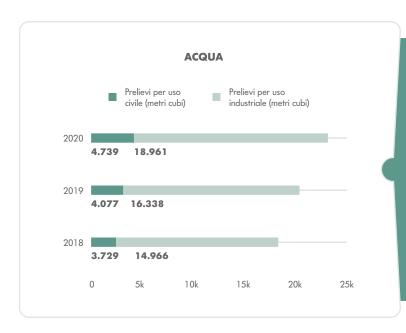
BUSITALIA VENETO

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	6.135	7.174	6.896
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	0%	0%	0%
Gasolio	I	7.519.963	9.386.584	9.195.369
Gas naturale	Sm ³	2.523.875	3.268.867	3.579.179

COMMENTO AL TREND

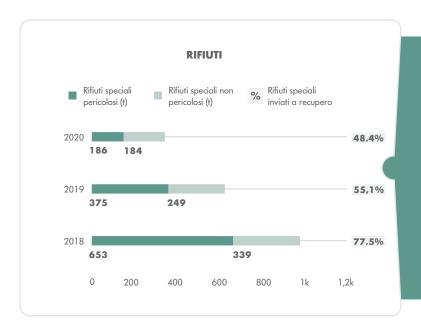
Nel 2020 i consumi di energia elettrica, gasolio e gas naturale si sono ridotti rispetto alle annualità precedenti soprattutto a causa della contrazione del servizio dovuta all'emergenza sanitaria.





COMMENTO AL TREND

Nel 2020 si conferma una diminuzione generalizzata dei prelievi idrici per uso civile e per uso industriale, dell'ordine del 20% rispetto al precedente anno di esercizio. Tuttavia, alcune perdite occulte, risolte in corso d'anno, hanno provocato un aumento complessivo dei valori di entrambi gli indicatori.



Busitalia Veneto nel 2020 ha prodotto un minor quantitativo di rifiuti speciali pericolosi e non pericolosi rispetto al precedente anno di esercizio. Questa variazione è imputabile principalmente al minor numero di bus rottamati sia come rifiuto speciale pericoloso che non pericoloso.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Introduzione di 17 nuovi autobus a emissioni ridotte - classe ambientale Euro 6 (5 ga- solio e 11 metano compresso) o zero emissioni (1 elettrico).	2020	160 tCO ₂	~	14 autobus sono destinati al bacino di Padova, mentre 3 al bacino di Rovigo.







CONTROLLATE DI BUSITALIA – SITA NORD

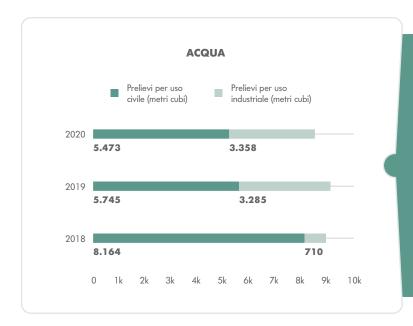
BUSITALIA CAMPANIA

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	601	642	726
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	61%
Gasolio	I	3.554.352	4.199.715	4.071.485
Gas naturale	Sm ³	670.281	908.226	963.908

COMMENTO AL TREND

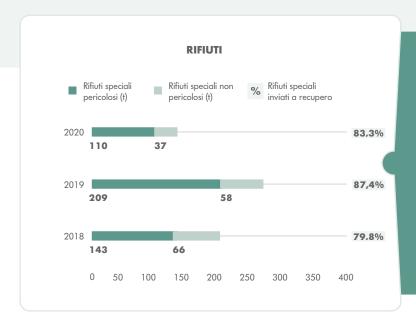
Nel 2020 si rileva una diminuzione dei consumi di gasolio e di gas naturale a causa della riduzione del servizio dovuta all'emergenza sanitaria. Inoltre, tra il 2019 e il 2020 sono stati immessi in circolazione nuovi autobus a gasolio Euro 6 che hanno contribuito alla riduzione dei consumi.





COMMENTO AL TREND

Le misure attuate per fronteggiare l'emergenza Covid-19, in particolare smart working e fondo bilaterale, hanno ridotto la presenza dei lavoratori nelle sedi aziendali determinando un risparmio di acqua per uso civile. I prelievi di acqua per uso industriale sono in linea con quelli del 2019, i cui consumi risultano ridotti per il fermo di un impianto di lavaggio in fase di rinnovo.



La minore produzione di rifiuti speciali è correlata al decremento delle attività manutentive interne del parco rotabile, dovuto sia alla riduzione dei servizi durante l'emergenza Covid-19 sia all'incremento delle manutenzioni esterne.

PROGETTI E INIZIATIVE

Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
Efficientamento energetico de- gli uffici attraverso la sostituzione delle lampade e tubi fluorescenti con tecnologie a LED e la sostitu- zione dei condizionatori.	2021	- CO ₂		
Sostituzione di 68 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore.	2020	110 mila litri (combustibile) 330 tCO ₂	•	Nel corso del 2019 sono stati immessi 10 autobus Euro 6 in sostituzione di veicoli di vecchia motorizzazione. Nel 2020 sono stati immessi ulteriori 53 autobus Euro 6 e 5 autobus ibridi (elettrico/diesel).
Sostituzione di 42 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore (motorizzazione Euro 6).	2021	68 mila litri (combustibile) 205 tCO ₂	(1)	
	Efficientamento energetico degli uffici attraverso la sostituzione delle lampade e tubi fluorescenti con tecnologie a LED e la sostituzione dei condizionatori. Sostituzione di 68 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore. Sostituzione di 42 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore (motoriz-	Efficientamento energetico degli uffici attraverso la sostituzione delle lampade e tubi fluorescenti con tecnologie a LED e la sostituzione dei condizionatori. Sostituzione di 68 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore. 2020 Sostituzione di 42 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore (motoriz-	Efficientamento energetico degli uffici attraverso la sostituzione delle lampade e tubi fluorescenti con tecnologie a LED e la sostituzione dei condizionatori. Sostituzione di 68 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore. 2020 110 mila litri (combustibile) 330 tCO ₂ Sostituzione di 42 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore (motoriz-	Efficientamento energetico degli uffici attraverso la sostituzione delle lampade e tubi fluorescenti con tecnologie a LED e la sostituzione dei condizionatori. Sostituzione di 68 autobus con nuovi modelli di classe ambientale superiore. 2021 -CO ₂ 110 mila litri (combustibile) 330 tCO ₂

LEGENDA



in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO





CONTROLLATE DI BUSITALIA – SITA NORD

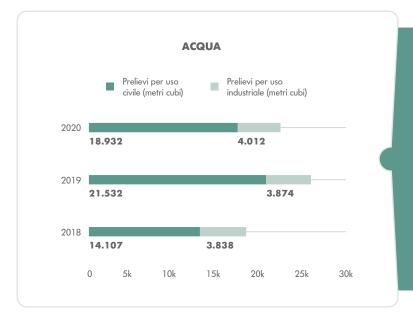
ATAF GESTIONI

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	1.796	2.250	2.894
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	94%
Gasolio	I	6.112.960	7.162.507	6.531.063
Gas naturale	Sm^3	545.939	1.027.116	2.299.629

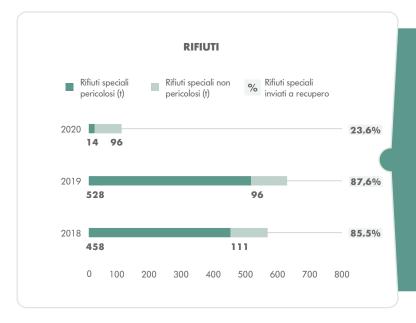
COMMENTO AL TREND

Il decremento del volume di energia elettrica è principalmente dovuto al minor consumo registrato negli uffici a causa del ricorso allo smart working per l'emergenza sanitaria. Si rileva inoltre una significativa riduzione sia dei consumi di gasolio che di gas naturale dovuta alla contrazione del servizio di trasporto passeggeri su gomma a causa dell'emergenza sanitaria.





La diminuzione rispetto all'anno precedente è da attribuire alla minor presenza di personale e alla riduzione di servizio a causa Covid-19. Anche l'uso industriale sarebbe stato ridotto, ma a causa di una perdita rilevata solo a fine anno il valore è risultato leggermente superiore.



COMMENTO AL TREND

Lo scostamento rispetto all'anno precedente è da attribuire alla consistente diminuzione dei rifiuti speciali pericolosi dovuti all'assenza di veicoli rottamati nel corso del 2020.





CONTROLLATE DI BUSITALIA – SITA NORD

QBUZZ

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	28.325	17.358	4.032
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	100%
Energia elettrica autoprodotta e consumata da fotovoltaico	MWh	40	64	14
Gasolio	I	17.253.938	21.365.298	18.121.559
Gas naturale	Sm^3	70.451	127.427	112.250

COMMENTO AL TREND

A seguito dell'introduzione nella flotta di numerosi bus elettrici, i consumi di energia elettrica sono aumentati notevolmente e i consumi di gasolio sono diminuiti. I consumi energetici complessivi sono incrementati a causa del potenziamento della flotta con un numero maggiore di bus nel 2020 rispetto al 2019.





Alla fine del 2019 la società ha esteso le proprie attività, anche attraverso l'acquisizione di nuovi edifici e di un nuovo impianto di lavaggio dei mezzi, che hanno determinato l'aumento dei consumi idrici, sia per uso civile sia per uso industriale registrato nel 2020.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
-,	Introduzione nel parco veicola- re di 20 autobus alimentati a idrogeno in Groningen.	2021	448 mila litri (combustibile) 1.375 tCO ₂	()	
-	Introduzione nel parco veico- lare di 35 autobus articolati completamente elettrici in Utrecht.	2021	784 mila litri (combustibile) 2.406 tCO ₂	()	
-	Introduzione nel parco veicola- re di 10 autobus alimentati a idrogeno in Emmen.	2022	224 mila litri (combustibile) 687 tCO ₂	()	







MERCITALIA LOGISTICS

IL NOSTRO APPROCCIO

Mercitalia Logistics SpA, in coerenza con gli indirizzi espressi nella Politica di sostenibilità e nelle Linee di intervento di salute e sicurezza sul lavoro del Gruppo FS Italiane, e in continuità con il proprio impegno verso una gestione integrata dei requisiti indicati dai principali standard internazionali, considera la qualità dei servizi erogati, la tutela dell'ambiente e della salute e sicurezza sul lavoro elementi strategici nello sviluppo delle proprie attività.

L'impegno della società verso le tematiche ambientali è testimoniato dall'utilizzo del vettore ferroviario quale modalità preferenziale di trasporto per l'erogazione dei propri servizi di logistica integrata, conseguendo così un vantaggio in termini di mobilità sostenibile e una riduzione delle emissioni. Tale sensibilità è stata ulteriormente confermata dall'installazione - già dal 2007 – di una centrale fotovoltaica presso la sede di Roma San Lorenzo, che contribuisce al raggiungimento dell'obiettivo di prevenzione dell'inquinamento attraverso l'utilizzo di fonti alternative di energia, evitando emissioni di CO2 in atmosfera.

Nel corso del 2018, Mercitalia Logistics SpA nel suo ruolo di Sub Holding, ha altresì dato avvio alla predisposizione e successiva emissione delle prime Linee guida di processo del proprio Modello di indirizzo e coordinamento delle società Controllate del Polo Mercitalia.

In particolare, con l'emissione delle Linee guida di processo sicurezza, ambiente e qualità e relative procedure operative, la sub holding ha inteso promuovere la piena integrazione degli aspetti di salute e sicurezza dei lavoratori, sistemi di gestione integrati, qualità, ambiente e sostenibilità negli ambiti core del proprio business e del business delle sue controllate.

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica	MWh	2.045	2.726	2.956
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	69%	71%	78%
Gasolio	I	1.073	2.744	4.556
Gas naturale	Sm ³	20.998	23.852	31.092

COMMENTO AL TREND

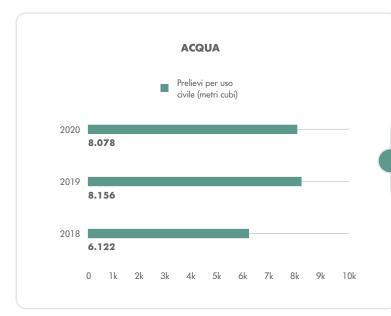
Nel 2020 i consumi di energia elettrica per usi diversi da trazione ferroviaria si sono ridotti in tutte le sedi territoriali di Mercitalia Logistics a causa del ricorso allo smart working, modalità di lavoro estesa a tutta la popolazione aziendale anche a causa dell'emergenza sanitaria.

L'utilizzo di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili (Garanzia d'Origine), già dal 2018, ha altresì efficacemente contribuito rafforzare l'impegno verso i temi della sostenibilità della società.

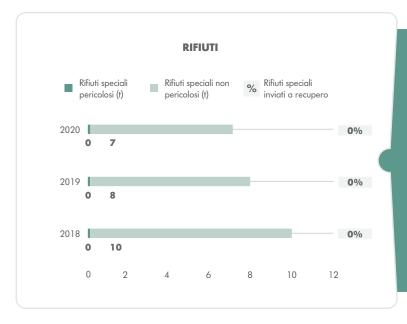
La diminuzione del consumo totale di gasolio tra il 2018 e il 2019 è dovuta al rinnovo della flotta aziendale delle autovetture, che ha previsto la sostituzione di tre macchine con alimentazione a gasolio, con tre macchine ad alimentazione ibrida, benzina-elettrico. Nel 2020 il consumo di gasolio si è ulteriormente ridotto a causa del minor utilizzo degli autoveicoli aziendali a seguito dell'impossibilità di poter svolgere attività in campo a causa dell'emergenza sanitaria.

Nel 2019 la riduzione del consumo di gas naturale è dovuta alla disattivazione di una delle centrali termiche presente presso il sito di Bentivoglio (BO).





Nel 2019 si è verificato un aumento del fabbisogno idrico a causa di un aumento significativo del personale presente presso la sede di Roma San Lorenzo. Per l'anno 2020, i consumi si sono invece mantenuti pressoché costanti nonostante la riduzione di personale in presenza dovuta all'emergenza sanitaria in quanto i consumi riportati nelle bollette vengono stimati dal fornitore e non rilevati. Il consumo effettivo verrà conguagliato successivamente al rilevamento della lettura del contatore da parte del gestore.



COMMENTO AL TREND

Per quanto attiene la produzione di rifiuti, il quantitativo in tabella è da ricondursi alle attività di pulizia della fossa biologica a tenuta presente presso il sito di Orbassano.



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Mantenimento della certificazione ai sensi della norma UNI EN ISO 14064-1:2019 per la quantificazione e rendicontazione delle emissioni di gas ad effetto serra ed estensione del campo di applicazione del sistema di gestione integrato attraverso l'inclusione del processo di progettazione dei servizi erogati dalla Società, incluso il servizio di trasporto veloce delle merci Mercitalia Fast.	2020	+ controllo	✓	
÷	Mantenimento della certificazione ai sensi delle Norme UNI EN ISO 14001:2015, UNI EN ISO 9001:2015 e UNI ISO 45001:2018 con estensione del campo di applicazione al processo di progettazione del servizio.	2020	+ controllo	✓	Estensione del campo di applicazione al sito di Firenze per la norma UNI ISO 45001:2018.
(T)	Elaborazione del piano di sostenibilità e della matrice di materialità del Polo Mer- citalia.	2020	+ commitment	✓	La matrice di materialità è stata presentata alla Segreteria del Comitato di Sostenibilità del Gruppo FS Italiane, a tutto il Top Management e ai colleghi del Polo Mercitalia.
F	Organizzazione del Safety & Sustainability Day che ha avuto come Topic II lavoro sicu- ro ai tempi del Covid.	2020	+ commitment	~	



CONTROLLATE DI MERCITALIA LOGISTICS

MERCITALIA RAIL

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	353.005	369.435	375.803
Energia elettrica per altri usi	MWh	2.413	2.721	3.005
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	100%	100%	0%
Gasolio	I	1.510.560	2.086.894	2.753.624
Gas naturale	Sm ³	911.554	1.341.484	1.067.300

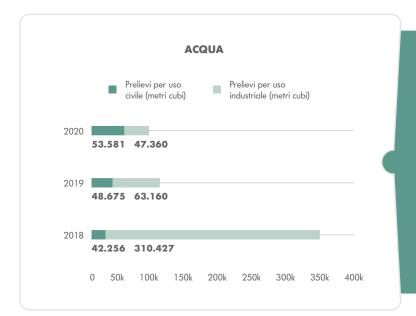
COMMENTO AL TREND

Nel 2020 i consumi di energia elettrica e di gasolio per trazione ferroviaria si sono ridotti in modo significativo a causa della contrazione del servizio dovuta all'emergenza sanitaria.

Anche la riduzione dei consumi di gas naturale è riconducibile all'emergenza sanitaria che ha comportato un grosso ricorso allo smart working.



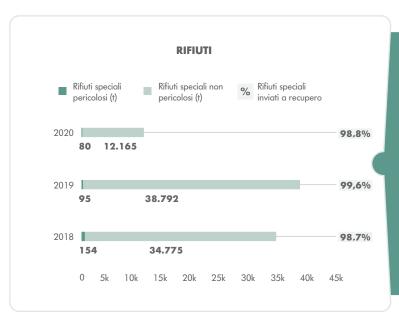




COMMENTO AL TREND

Il valore 2018 è influenzato dalla dichiarazione del consumo di acqua industriale presso l'impianto di manutenzione di Verona: differentemente da quanto fatto negli altri anni, la parte MIR ha riportato impropriamente i propri consumi registrando, pertanto, questo valore anomalo.

I prelievi per uso civile risultano in aumento nel 2020, rispetto al 2019, per la contabiliz zazione dei consumi dell'IML Milano, nono stante la riduzione di circa 6.660 m³ registra ta presso IP Adriatica Nord per la risoluzione di una perdita presso Parma.



COMMENTO AL TREND

Nel 2020 si registra, in particolare per i ritiuti speciali non pericolosi, una riduzione dei volumi generalizzata per la maggior parte dei siti. In particolare, la riduzione maggiore è avvenuta presso l'IP Liguria (riduzione di circa 10.000 m³) e presso l'IMC Torino (riduzione di circa 4.000 m³) per una campagna di demolizione carri avvenuta con minori quantitativi, a causa dello stato emergenziale del periodo.

PROGETTI E INIZIATIVE

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Rinnovo della flotta con locomotive elettriche, locomotive diesel e carri di ultima generazione con caratteristiche migliori in termini di efficienza e sostenibilità del servizio di trasporto: 40 loco elettriche E494 5 locomotive diesel 240 carri porta coils	2021	- 52,4 tCO ₂ + controllo	()	Il risparmio medio annuo di CO_2 si riferisce alle sole locomotive elettriche e carri entrati in esercizio. In corso di acquisizione le locomotive diesel, delle quali si sta valutando sul campo la migliore efficienza energetica.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Utilizzo di materie ecososte- nibili per gli impianti di manu- tenzione come, ad esempio, vernici ad acqua e olii meno impattanti per l'ambiente	2020	+ rispetto dell'ambiente	✓	
	Sviluppo processi e iniziative per la riduzione della pro- duzione dei rifiuti attraverso, ad esempio, l'assegnazione di obiettivi aziendali sulla % di rifiuti inviati a recupero, la rac- colta differenziata, ecc.	2020	 rifiuti prodotti + 2% rifiuti inviati a recupero 	~	
	Sensibilizzazione all'uso parsimonioso della risorsa idrica attraverso l'affissione nelle bacheche di avvisi per il corretto utilizzo dell'acqua, la riduzione del numero degli spogliatoi e l'accorpamento dei servizi igienici.	2021	- consumi idrici	(1)	Trattasi di interventi mirati presso alcune località (es. Pisa Centrale, Grosseto, Livorno e Chiusi).





in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO





CONTROLLATE DI MERCITALIA LOGISTICS

MERCITALIA SHUNTING & TERMINAL

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	828	866	921
Energia elettrica per altri usi	MWh	419	411	407
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	10%	10%	10%
Energia elettrica autoprodotta e consumata da fotovoltaico	MWh	40	39	42
Gasolio	1	2.267.230	2.800.000	2.717.948

COMMENTO AL TREND

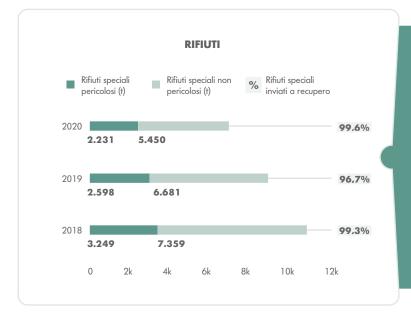
Significativa riduzione dei consumi di gasolio per trazione ferroviaria a seguito della contrazione del servizio dovuta all'emergenza sanitaria, con particolare riferimento alla sospensione del servizio per i croceristi di Civitavecchia-Roma San Pietro.





COMMENTO AL TREND

Il minor consumo di acqua, in particolare per uso civile, è principalmente dovuto al ricorso allo smart working a causa dell'emergenza sanitaria del 2020.



COMMENTO AL TREND

Le variazioni anche significative delle quantità di rifiuti prodotti sono condizionate dalle commesse e dalle attività di manutenzione armamento eseguite dalla Divisione Costruzioni.



PROGETTI E INIZIATIVE

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
-, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -, -	Progetto Revamping loco- motori da manovra 2.0 desti- nato all'ammodernamento di 26 mezzi.	2022	- CO ₂		
	Acquisto 6 locomotori da manovra tipo CZ Loco 744 e 741	2021	- CO ₂		
	Acquisto di 2 locomotori ibri- di, gasolio ed elettrico, per manovra presso il sito di La Spezia	2022	- CO ₂	(1)	
	Proseguimento della campa- gna di monitoraggio di ru- more e vibrazione sui siti non ancora verificati e di nuova apertura (10 siti verificati)	2020	- rumore	✓	

LEGENDA



in corso



completato



MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO



CONTROLLATE DI MERCITALIA LOGISTICS

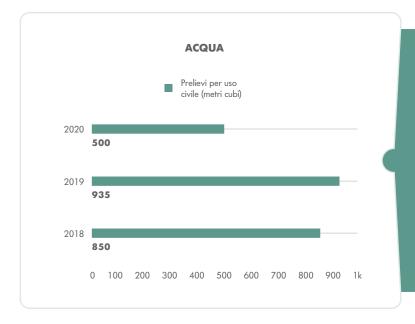
TX LOGISTIK

Consumi finali di energia	Unità di misura	2020	2019	2018
Energia elettrica per trazione ferroviaria	MWh	160.367	150.000	145.841
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	78%	0%	0%
Energia elettrica per altri usi	MWh	708	730	720
di cui da Garanzie d'Origine o autoprodotta da fotovoltaico	%	0%	0%	0%
Gasolio	1	128.330	128.161	135.630

COMMENTO AL TREND

Nel 2020 si rileva un incremento significativo della quota di energia elettrica acquistata da fonti rinnovabili certificate (GO). I consumi di gasolio si mantengono costanti, mentre la diminuzione rilevata nel 2019 è legata a variazioni della flotta di auto aziendali.





COMMENTO AL TREND

Il trend presenta valori sostanzialmente stabili. La riduzione dei volumi prelevati nel 2020 è da collegare alla riduzione delle attività lavorative in seguito all'emergenza sanitaria





FS SISTEMI URBANI

IL NOSTRO APPROCCIO

FS Sistemi Urbani ha il ruolo di asset manager di Gruppo per la valorizzazione del patrimonio non funzionale all'esercizio ferroviario, svolgendo servizi integrati urbani in una prospettiva di business, razionalizzazione, miglioramento funzionale e servizio alla collettività.

La mission stessa della società risulta pertanto attenta alle tematiche ambientali e sociali, gestendo potenziali criticità attraverso una accorta pianificazione della trasformazione e riqualificazione del territorio dal punto di vista urbanistico e intermodale.

La società ha avviato un percorso per introdurre la sostenibilità all'interno della propria governance, che nel 2020 si è tradotto nella realizzazione di una analisi della materialità che ha permesso di fare emergere le relazioni tra gli interessi aziendali rispetto a quelli degli stakeholder, mettendo in evidenza le aree che incidono in modo significativo sulla capacità di creare valore nel tempo e sulle quali impostare le azioni strategiche.

PROGETTI E INIZIATIVE

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Valorizzazione delle aree del Gruppo FS Italiane ai fini della rigenerazione urbana e dello sviluppo ambientale, turisti- co e archeologico del Parco dell'Appia Antica.	2023	+ rigenerazione capitale naturale	()	Redatto un masterplan di rige- nerazione urbana e sviluppo smart e green delle aree.
	Valorizzazione delle aree del Gruppo FS Italiane di Roma Tuscolana ai fini della rigene- razione ambientale e urbana attraverso il Concorso interna- zionale Reinventing Cities.	2024	+ rigenerazione capitale naturale		Selezionati i 5 progetti finalisti della prima fase del concorso e avviata la seconda fase.
	Progetto di rigenerazione urbana delle aree ferroviarie dismesse del nodo di Roma nell'ambito dell' Anello Verde , che va da Roma Tiburtina a Roma Trastevere.	TBD	+ rigenerazione capitale naturale	(1)	Approvato lo schema di asset- to generale dell'anello verde.
	Valorizzazione delle aree del Gruppo FS Italiane ai fini del- la rigenerazione urbana delle aree di Torino .	2023	+ rigenerazione capitale naturale	(1)	Con il progetto Rail City Lab FS Sistemi Urbani si è aggiudicata il Premio Urbanistica 2020 nella categoria Rigenerazione ambientale, economica e sociale conferito sulla base delle preferenze espresse dai partecipanti all'edizione 2019 dell'evento UrbanPromo.

Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Valorizzazione delle aree di Venezia Mestre - Parco del Piraghetto ai fini della rigene- razione urbana e dello svilup- po ambientale.	2023	+ rigenerazione capitale naturale	(1)	Conclusa la conferenza dei servizi e sottoscritto l'Accordo di Programma.
	Valorizzazione delle aree del Gruppo FS Italiane dello sca- lo di Verona Porta Nuova nell'ambito del quale le aree dello scalo merci verranno ri- convertite a parco urbano e arricchite con nuove funzioni per una superficie complessiva di 450.000 mq.	2023	+ rigenerazione capitale naturale	()	Sottoscritto addendum al Pro- tocollo di Intesa con la regione Veneto e il Comune di Verona. Pubblicato il bando di gara per la proposta di variante ur- banistica.
	Valorizzazione delle aree del Gruppo FS Italiane di Milano Greco-Breda ai fini della rige- nerazione ambientale e urba- na attraverso il concorso inter- nazionale Reinventing Cities .	2020	+ rigenerazione capitale naturale	✓	Progetto vincitore L'Innesto che prevede housing sociale zero carbon – area venduta.
	Progetto per la rigenerazione urbana dello scalo di Milano Porta Romana, un'area che si estende per una superficie di circa 190.000 mq e 164.000 mq di superficie lorda di aree edificabili. Lo sviluppo prevede un grande parco, che si estenderà per circa 100.000 mq, attorno al quale sorgeranno residenze, uffici, social housing, student housing e servizi interconnessi a tutta l'area metropolitana.	2021	+ rigenerazione capitale naturale	(1)	Selezionato il team vincito- re del bando per la vendita dell'area, che dovrà redigere il masterplan.
	Campus delle Arti, sede dell'Accademia di Brera, all'interno dell'unità Farini Scalo della Zona Speciale Farini con una estensione indicativa di circa ma 25.000, destinata a ospitare circa 3.500 studenti e circa 400 addetti.	2021	+ rigenerazione capitale naturale	(1)	Redatto il progetto di fattibili- tà da parte dell'Accademia di Brera.



Ambito	Descrizione	Termine	Risparmio medio annuo/obiettivo	Stato	Note
	Valorizzazione delle aree di proprietà FS Sistemi Urbani dello Scalo di Milano Lam- brate ai fini della rigenera- zione ambientale e urbana attraverso il Concorso interna- zionale Reinventing Cities.	2021	+ rigenerazione capitale naturale	()	Selezionati i 5 progetti finalisti della prima fase del concorso e avviata la seconda fase.
	Progetto per la realizzazione di una pista ciclopedonale sul sedime dismesso della li- nea ferroviaria Genova Ven- timiglia, tra San Lorenzo al mare ed Andora, e valorizza- zione delle aree non strumen- tali come gli ex scali merci e i fabbricati viaggiatori dismessi.	2023	+ rigenerazione capitale naturale	1	
	Progetto di riqualificazione e di riorganizzazione del Nodo Intermodale complesso di Napoli Garibaldi.	2023	+ rigenerazione capitale naturale	(
	Avviato il processo per intro- durre la sostenibilità all'in- terno della governance di FS Sistemi Urbani, attraverso un processo di stakeholder enga- gement e la redazione della Matrice di Materialità .	2020	+ qualità	✓	

LEGENDA



in corso







MIGLIORAMENTO CONTINUO



CICLO MATERIE PRIME



ENERGIA ED EMISSIONI



CICLO ACQUA



TERRITORIO





RAPPORTO DI SOSTENIBILITÀ 2020

I SISTEMI DI GESTIONE



I SISTEMI DI GESTIONE

La tabella successiva riporta, per le diverse società del Gruppo, gli ambiti di certificazione; nella colonna Sistemi integrati viene riportata l'informazione in merito all'integrazione dei Sistemi di Gestione (Qualità, Ambiente, Sicurezza).

Ferrovie dello Stato Italiane

<u>Sistemi Integrati: -</u>

Ferrovie dello Stato Italiane (Sede centrale)

Ambito:

Ambiente (A)

indirizzo e coordinamento delle politiche e delle strategie industriali delle società operative del Gruppo, implementazione di processi di corporate governance, elaborazione del Piano d'Impresa di Gruppo, disciplina e controllo dei rapporti societari interni al Gruppo, gestione dei rapporti con lo Stato e con le altre autorità istituzionali.

RFI Sistemi Integrati: Q + A + S

Direzione Commerciale ed Esercizio Rete e Direzioni Direttrici

Ambito:

gestione della circolazione dei treni finalizzata alla sicurezza dell'esercizio ferroviario.

Direzione Produzione (DPR) e Direzioni Territoriali Produzione

Ambito:

- manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario ed esecuzione del servizio di circolazione dei treni e delle attività di manovra;
- progettazione nel settore dell'ingegneria ferroviaria (armamento, impianti di segnalamento e telecomunicazioni, impianti di trazione elettrica) e dell'ingegneria civile, stradale e di protezione ambientale in ambito ferroviario.

Officina Nazionale Apparecchiature Elettriche - Bologna, delle Officine Nazionali di DPR Ambito:

Qualità (Q)

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario mediante i processi di revisione, riparazione, riclassamento e assistenza di mezzi d'opera su rotaia e apparecchiature ferroviarie per impianti di trazione elettrica e impianti di sicurezza e segnalamento.

Officina Nazionale Armamento - Pontassieve, delle Officine Nazionali di DPR

Ambito:

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario; costruzione di apparecchiature di armamento ferroviario mediante i processi di lavorazioni meccaniche, saldatura, assemblaggio e incollaggio di rotaie e deviatoi ferroviari.

Officina Nazionale Mezzi d'Opera - Catanzaro, delle Officine Nazionali di DPR

Ambito:

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario, mediante i processi di revisione generale, manutenzione straordinaria, verifiche quinquennali, riparazione e assistenza di mezzi d'opera su rotaia.

RFI

Sistemi Integrati: Q + A + S

Direzioni Centrali

Ambito:

progettazione, costruzione, messa in esercizio, gestione e manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria nazionale.

Direzioni Direttrici

Ambito:

gestione della circolazione dei treni finalizzata alla sicurezza dell'esercizio ferroviario.

Direzioni Territoriali Produzione

Ambito:

manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario ed esecuzione del servizio di circolazione dei treni e delle attività di manovra.

Ambiente (A)

Officina Nazionale Apparecchiature Elettriche - Bologna, delle Officine Nazionali di DPR

Ambito:

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario mediante i processi di revisione, riparazione, riclassamento e assistenza di mezzi d'opera su rotaia e apparecchiature ferroviarie per impianti di trazione elettrica e impianti di sicurezza e segnalamento.

Officina Nazionale Armamento - Pontassieve, delle Officine Nazionali di DPR

Ambito:

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario; costruzione di apparecchiature di armamento ferroviario mediante i processi di lavorazioni meccaniche, saldatura, assemblaggio e incollaggio di rotaie e deviatoi ferroviari.

Officina Nazionale Mezzi d'Opera - Catanzaro, delle Officine Nazionali di DPR

Ambito:

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario, mediante i processi di revisione generale, manutenzione straordinaria, verifiche quinquennali, riparazione e assistenza di mezzi d'opera su rotaia.



RFI Sistemi Integrati: -

Direzioni Direttrici

Ambito:

gestione della circolazione dei treni finalizzata alla sicurezza dell'esercizio ferroviario.

Direzioni Territoriali Produzione

Ambito:

manutenzione dell'infrastruttura ferroviaria finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario ed esecuzione del servizio di circolazione dei treni e delle attività di manovra.

Officina Nazionale Apparecchiature Elettriche - Bologna, delle Officine Nazionali di DPR Ambito:

Sicurezza Lavoro (S)

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario mediante i processi di revisione, riparazione, riclassamento e assistenza di mezzi d'opera su rotaia e apparecchiature ferroviarie per impianti di trazione elettrica e impianti di sicurezza e segnalamento.

Officina Nazionale Armamento - Pontassieve, delle Officine Nazionali di DPR

Ambito:

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario; costruzione di apparecchiature di armamento ferroviario mediante i processi di lavorazioni meccaniche, saldatura, assemblaggio e incollaggio di rotaie e deviatoi ferroviari.

Officina Nazionale Mezzi d'Opera - Catanzaro, delle Officine Nazionali di DPR

Ambito:

manutenzione finalizzata alla sicurezza della circolazione dei treni e dell'esercizio ferroviario, mediante i processi di revisione generale, manutenzione straordinaria, verifiche quinquennali, riparazione e assistenza di mezzi d'opera su rotaia.

Bluferries	Sistemi Integrati: Q + A+ S
Qualità (Q)	
	— Bluferries (Sede legale, siti operativi e navi di proprietà)
Ambiente (A)	Ambito:
Ambienie (A)	Trasporto marittimo operato mediante navi ro-ro (Roll-on Roll-off) e navi veloci hsc (High
	Speed Craft).
Sicurezza (S)	

Terminali Italia	Sistemi Integrati: Q + A+ S
Qualità (Q)	Terminali Italia (Sede centrale e siti operativi)
Ambiente (A)	Ambito: > gestione ed esercizio di terminali attrezzati per i trasporti intermodali; > erogazione di servizi terminalistici attraverso processi di manovra ferroviaria, movimentazio-
Sicurezza (S)	ne container e servizi accessori.

Trenitalia	Sistemi Integrati: Q + A + S
Qualità (Q)	
Ambiente (A)	Trenitalia (Sede centrale e siti operativi) Ambito:
Ambienie (A)	 progettazione ed erogazione di servizi di trasporto passeggeri su ferrovia di servizi di mo- bilità integrata.
Sicurezza Lavoro (S)	

Trenitalia c2c	Sistemi Integrati: -
Ambiente (A)	Trenitalia c2c Ambito:
Sicurezza Lavoro (S)	esercizio e manutenzione delle infrastrutture e della flotta controllate da c2c sulle rotte di Tilbury e Southend in entrata e in uscita da Londra Fenchurch Street.

Busitalia - Sita Nord	Sistemi Integrati: Q + A + S	
	Busitalia - Sita Nord (Sede centrale e Direzioni Regionali) Ambito:	
Qualità (Q)	progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus, tram, ferrovia e navi: trasporto pubblico locale. Progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus: linee a lunga percorrenza, noleggio, sostitutivi e integrativi di corse ferroviarie e servizi atipici. Erogazione di servizi di mobilità alternativa: ascensori, funicolari, scale mobili e tapis roulant. Manutenzione e rimessaggio del proprio parco veicolare e degli impianti di mobilità alternativa. Opere marittime e di dragaggio. Gestione parcheggi e aree di sosta.	
	Busitalia - Sita Nord (Sede centrale e Direzioni Regionali)	
Ambiente (A)	 Ambito: progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus e tram: trasporto pubblico locale. Progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus: linee a lunga percorrenza, noleggio e servizi atipici. Erogazione di servizi di mobilità alternativa: ascensori, funicolari, scale mobili e tapis roulant. Manutenzione e rimessaggio del proprio parco veicolare. Gestione parcheggi ed aree di sosta. 	
	Busitalia - Sita Nord (Sede centrale e Direzioni Regionali)	
	Ambito:	
Sicurezza Lavoro (S)	progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus e tram: trasporto pubbli- co locale. Progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus: linee a lunga percorrenza, noleggio e servizi atipici. Manutenzione e rimessaggio del proprio parco vei- colare.	



Busitalia Veneto	Sistemi Integrati: Q + A + S
Qualità (Q)	Busitalia Veneto (Sede centrale e siti operativi)
	Ambito:
Ambiente (A)	 progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus e tram: trasporto pubbli- co locale. Progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus: linee a lunga percorrenza, noleggio e servizi atipici. Manutenzione e rimessaggio del proprio parco vei- colare.
Sicurezza Lavoro (S)	

Busitalia Campania		Sistemi Integrati: -	
		Busitalia Campania (Sede centrale e siti operativi) Ambito:	
Qualità (Q)	>	progettazione ed erogazione di servizi di trasporto con autobus: trasporto pubblico locale, linee a lunga percorrenza, noleggio e atipici;	
	>	manutenzione e rimessaggio del proprio parco veicolare (Settore EA: 31 - 35).	

Ataf Gestioni	f Gestioni Sistemi Integrati: Q +	
Qualità (Q)	Ataf Gestioni (Sede centrale e sedi operative) Ambito:	
Ambiente (A)	 progettazione ed erogazione di servizi di trasporto pubblico locale con autobus. Manutenzione e rimessaggio del proprio parco veicolare. 	

Mercitalia Logistics	Sistemi Integrati: Q + A + S		
Qualità (Q)	Mercitalia Logistics (Sede centrale e Unità locali) Ambito:		
Ambiente (A)	 indirizzo e coordinamento delle società operative del Polo MERCITALIA; organizzazione ed erogazione di servizi di logistica relativamente a merci varie mediante coordinamento di terzi; 		
	gestione del patrimonio immobiliare - organizzazione di trasporto veloce via treno e di logistica di merci varie mediante coordinamento di terzi;		
Sicurezza Lavoro (S)	processo di progettazione dei servizi erogati dalla società, incluso il servizio di trasporto veloce delle merci FAST.		

Ambiente (A) Mercitalia Shunting&Terminal (Sede centrale, sede di Genova e sito operativo di Udine) Ambiente (A) Mercitalia Shunting&Terminal (Sede centrale, sede di Genova e sito operativo di Udine) Ambiente (A) Progettazione, costruzione, manutenzione e ristrutturazione di raccordi ferroviari; servizi di trasporto merci e passeggeri in qualità di Impresa Ferroviaria nell'ambito della infrastruttura ferroviaria nazionale; gestione delle manovre in raccordi ferroviari; manutenzione e ristrutturazione di mezzi di trazione diesel, rotabili ferroviari per trasporto merci e servizi ausiliari.

Mercitalia Rail	Sistemi Integrati: Q + A + S
Qualità (Q)	
Ambiente (A)	Mercitalia Rail (Sede centrale e siti operativi) Ambito: progettazione ed erogazione del servizio di trasporto merci su ferrovia.
Sicurezza Lavoro (S)	

FS Sistemi Urbani	Sistemi Integrati: -
Ambiente (A)	FS Sistemi Urbani (Sede centrale) Ambito:
	 gestione, anche attraverso l'individuazione di soggetti terzi incaricati, del patrimonio immo- biliare della società;
	 valorizzazione immobiliare, anche attraverso l'individuazione di soggetti terzi incaricati, del patrimonio immobiliare della Società e del patrimonio immobiliare non funzionale all'eser- cizio ferroviario di altre società del Gruppo Ferrovie dello Stato Italiane;
	 pianificazione, sviluppo e attuazione dei processi di valorizzazione, gestione immobiliare e dei sistemi intermodali urbani;
	attività di controllo sulla gestione ambientale del compendio immobiliare di Salerno ad uso terzi.

Grandi Stazioni Rail	Sistemi Integrati: -	
Ambiente (A)	Grandi Stazioni Rail (complessi di stazione di Roma Termini, Roma Tiburtina, Milano Centrale, Venezia S. Lucia, Torino Porta Nuova, Napoli Centrale, Venezia Mestre, Verona Porta Nuova, Bologna C.le, Genova P. Principe e Genova Brignole)	
	Ambito:	
	gestione dei complessi di stazione e supporto alla valorizzazione, attraverso i servizi di facility ed energy management.	



Ferservizi	Sistemi Integrati: Q + A + S
	Ferservizi (Sede centrale e Unità Operative) Ambito:
Qualità (Q)	gestione dei servizi: di amministrazione, di acquisto, di vendita immobiliare, di locazioni e convenzioni, tecnici patrimoniali, di manutenzione, di facility management ai fabbricati uffici, alberghieri, di rilascio concessioni di viaggio, di ristorazione aziendale, custodia immobiliare, legali, servizi stampa, gestione del credito, servizi fiscali, di corrispondenza e nucleo notifiche. Gestione archivi documentali.
Ambiente (A)	Ferservizi (Sede centrale e Unità Operative) Ambito:
Sicurezza Lavoro (S)	erogazione di tutte le attività svolte dalla Società per la gestione dei servizi: amministrativi, di vendita e locazione immobiliare, di custodia e tutela immobiliare, di facility, di acquisti di gruppo, informatici e di manutenzione. Gestione di archivi documentali.

Sistemi Integrati: Q + A + S
Italferr (Sede centrale e siti operativi)
Ambito:
project management, progettazione, gestione affidamenti di appalti di lavoro, direzione e supervisione lavori e coordinamento della sicurezza per l'esecuzione dei lavori di infrastrutture di trasporto e relative interferenze.

Gruppo Netinera Sistemi Integrati: -

Netinera Deutschland

Ambito:

- sviluppo del business del Gruppo;
- gestione nuovi o esistenti contratti di trasporto pubblico in Germania e all'estero;
- supporto alle società affiliate con servizi tecnici e non tecnici.

Qualità (Q)

Netinera Werke

Ambito:

manutenzione e ispezione dei veicoli ferroviari secondo i regolamenti vigenti in Germania (Railway, Building and Operating Regulations – EBO).

OHE

Ambito:

- servizi di manutenzione operativa per locomotive elettriche e carrozze passeggeri;
- manutenzione e ispezione dei veicoli ferroviari secondo i regolamenti vigenti in Germania (Railway, Building and Operating Regulations EBO).

Vlexx

Ambito:

- trasporto pubblico con automotrici elettriche e diesel;
- manutenzione operativa e pesante dei veicoli tramite laboratori di proprietà.

Ambiente (A)

Erixx

Ambito:

- trasporto pubblico con automotrici diesel;
- manutenzione operativa dei veicoli tramite laboratori di proprietà.

Länderbahn

Ambito:

- trasporto pubblico con automotrici diesel e locomotive elettriche e diesel;
- manutenzione operativa dei veicoli tramite laboratori di proprietà.



Anas Sistemi Integrati: -

Anas (Direzioni centrali e Compartimenti regionali)

Ambito:

Qualità (Q)

pianificazione, esecuzione, monitoraggio e gestione tecnica, amministrativa, legale e finanziaria dei processi di progettazione di grandi opere infrastrutturali, appalto di lavori stradali e servizi connessi, direzione lavori, esercizio e sorveglianza della rete stradale in gestione diretta, progetti di ricerca, effettuazione di prove sui materiali e controlli delle infrastrutture con tecnologie innovative.

TrainOSE		Sistemi Integrati: -
Qualità (Q)	TrainOSE Ambito: definizione, obiettivi e misurazione della qualità del servizio offerto.	
Sicurezza (S)	EESSTY Ambito: definizione, obiettivi e misurazione della qualità del servizio offerto.	

Ferrovie del Sud-Est e Servizi Automobilistici

Sistemi Integrati: Q + S

Qualità (Q)

Ferrovie del Sud-Est e Servizi Automobilistici (Sede centrali e sedi operative)

Ambito:

Sicurezza Lavoro (S)

progettazione ed erogazione di servizi di trasporto pubblico locale su gomma. progettazione ed erogazione di servizi di trasporto pubblico locale a mezzo ferrovia. manutenzione di materiale ferroviario rotabile. progettazione e gestione (manutenzione ordinaria e straordinaria) delle infrastrutture ferroviarie.









Direzione Centrale Strategie, Pianificazione, Innovazione e Sostenibilità Mail: rapportosostenibilita@fsitaliane.it

Ferrovie dello Stato Italiane SpA Direzione Centrale Comunicazione Esterna Attività editoriali Editoria off line

Piazza della Croce Rossa 1 - 00161 Roma

Fotografie

© FS Italiane | Photo

Realizzazione, progetto grafico e stampa



Via A. Gramsci, 19 - 81031 Aversa (CE)

