



Gruppo FS

The Mobility Leader

Strategic Plan 2025-2029 **Next Level**

11 dicembre 2025



1 TABELLA DI MARCIA: I PRIMI 365 GIORNI

2 I NOSTRI TARGET: KPI FINANZIARI

3 BASKET STRATEGICO



Gruppo FS
The Mobility Leader

Mercato domestico – Ambizioso piano per la mobilità sostenibile al 2040



**METROPOLITANA
AV EUROPEA**



Gruppo FS

The Mobility Leader

Confermate le linee guida strategiche comunicate lo scorso dicembre 2024



SVILUPPO dell'**INFRASTRUTTURA PAESE**
e maggiore accessibilità all'**Alta Velocità**



VELOCITY E DISCIPLINA OPERATIVA per
adattarsi alle evoluzioni di mercato



FRONTIERA DELL'ECCELLENZA
raggiungendo le **migliori performance**
di sempre in termini di **puntualità**



SOSTENIBILITÀ e **autoconsumo energetico**
tramite installazione di **impianti fotovoltaici**



CLIENTE AL CENTRO dell'offerta per
garantire un'**ESPERIENZA** di **VIAGGIO**
ad **personam**



INNOVAZIONE e **SICUREZZA** del **sistema**
mobilità anche accelerando installazione
ERTMS su rete Core Extended



CAPILLARITÀ DI OFFERTA per incrementare
passenger e **merci** trasportate in Italia e in
Europa



CAPITALE UMANO e **FINANZIARIO** come
leve **strategiche** per generare **valore**
sostenibile nel **lungo periodo**



I primi 365 giorni

In un
contesto
turbolento
abbiamo
puntato
sull'ordine
industriale



INCREMENTO **PUNTUALITÀ**



BOOST SU INFRASTRUTTURAZIONE



AMMODERNAMENTO FLOTTA



CRESCITA VOLUMI DI TRASPORTO



CAPITALE UMANO



SICUREZZA «MANTRA» DEL GRUPPO



COSTITUZIONE FS ENERGY



EVOLUZIONE TECNOLOGICA



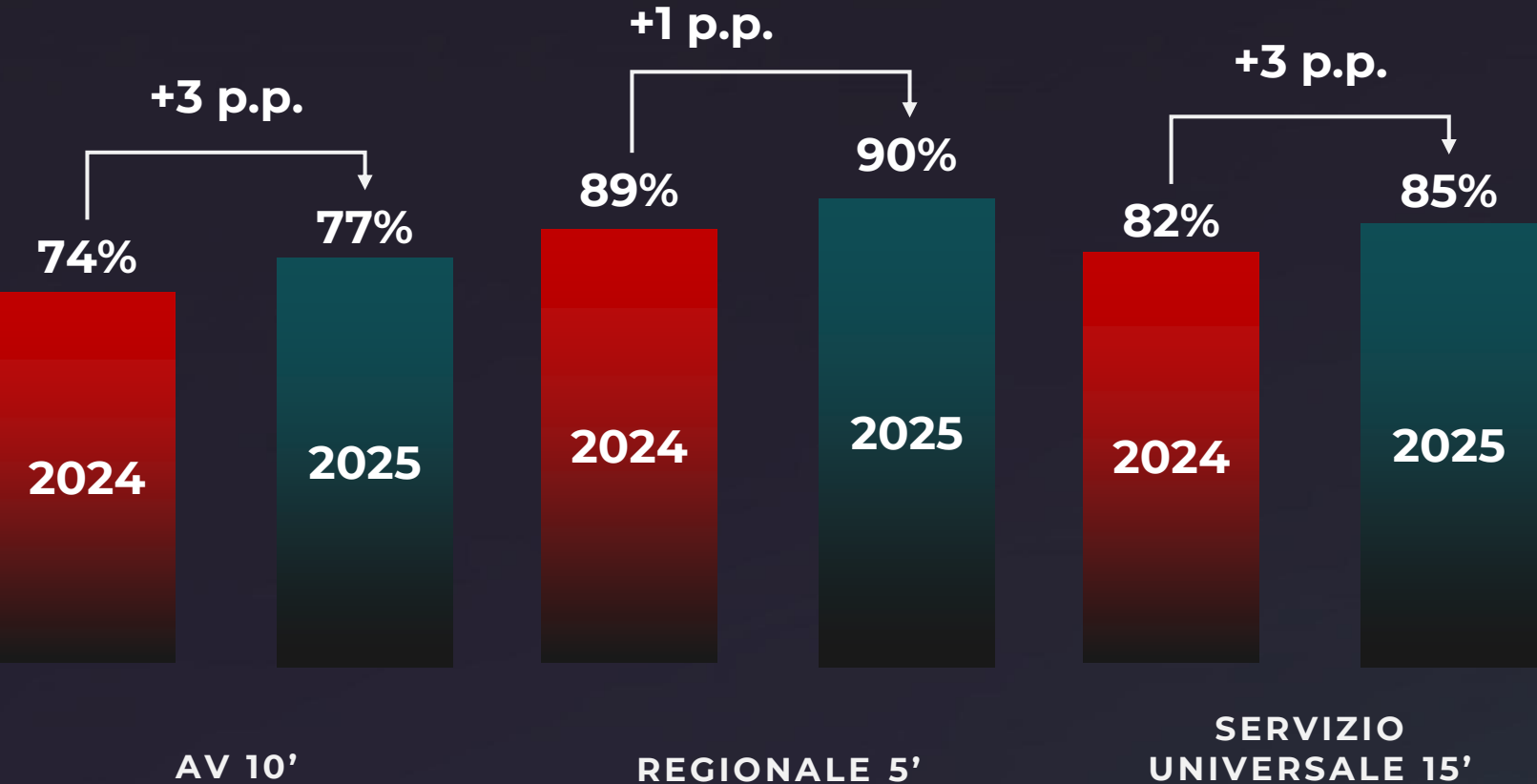
Gruppo FS
The Mobility Leader

Incremento della puntualità



INCREMENTO
PUNTUALITÀ

EVOLUZIONE PUNTUALITÀ (YTD NOVEMBRE 2025)



~35.000

TRENI SU TUTTI I
SEGMENTI RIPORTATI
IN ORARIO NEL 2025

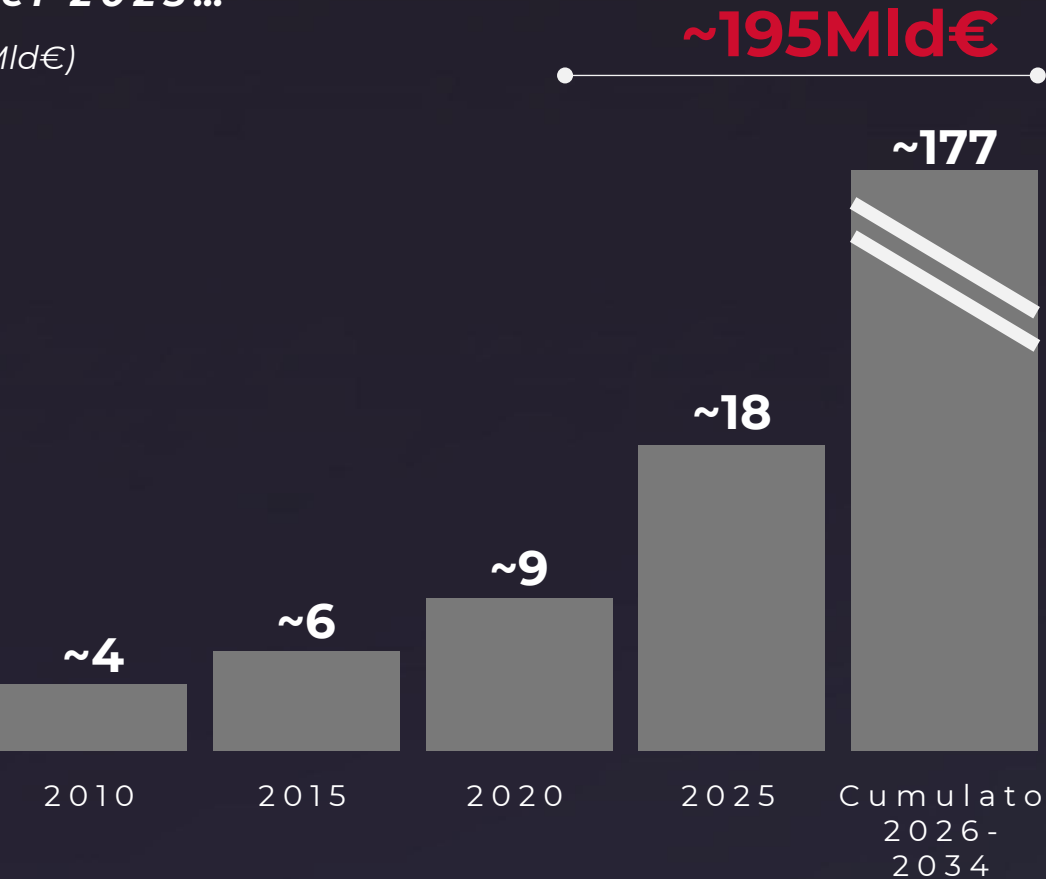
Boost infrastrutturazione con supporto dal PNRR



BOOST SU
INFRASTRUTTURAZIONE

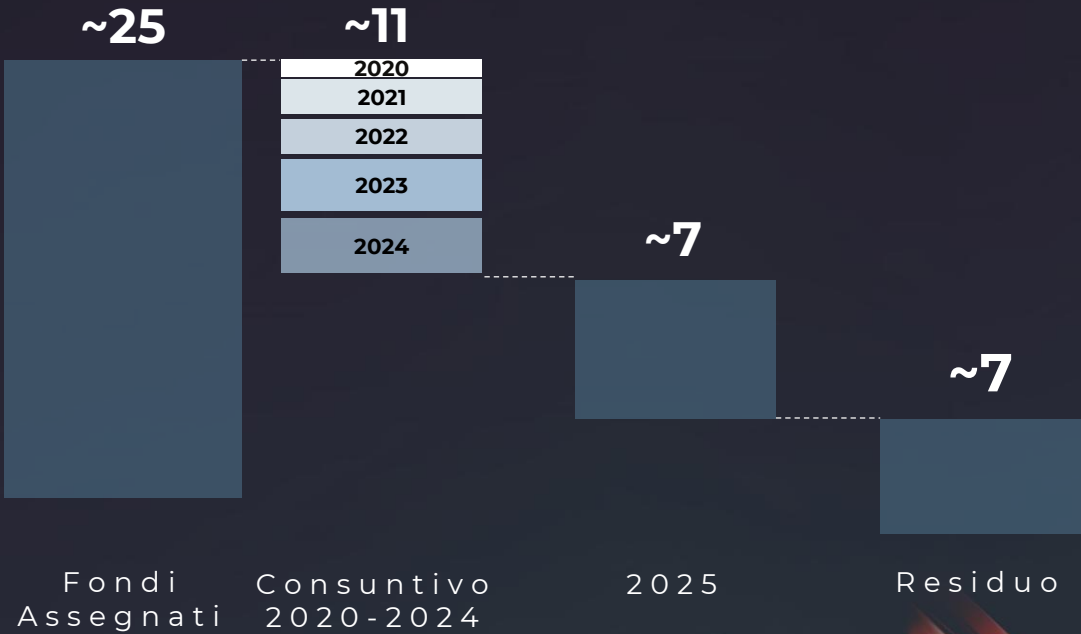
*Investimenti record
nel 2025...*

(Mld€)



*...con consuntivazione di ~7Mld€
PNRR nell'ultimo anno*

(Mld€)



Infrastrutturazione ferro

50+Mld€

~4 Mld€

Al 2025

QUALITÀ DEL SERVIZIO

Interventi di gestione **infrastruttura** a supporto **qualità servizio**

CapEx 25-34

60Mld€

~6 Mld€

Al 2025

TRASFORMAZIONE RETE

Interventi strategici di **infrastrutturazione**

- **Potenziamento e completamento linea AV con focus sul core dell'infrastruttura**
- Trasversali di **collegamento tra Est e Ovest**
- **Potenziamento corridoi merci**

Interventi tattici su **hub strategici** per **ottimizzazione circolazione**

CapEx 25-34



Gruppo FS
The Mobility Leader

BOOST SU
INFRASTRUTTURAZIONE

RFI

ANAS

— Linee AV e MLP

- - - Adeguamento
(Sagome, moduli,
peso assiale)





QUALITÀ DEL SERVIZIO

~16Mld€



CapEx
manutenzione
programmata



Adozione modelli di
manutenzione predittiva



Nuove tecnologie per controllo
e monitoraggio asset



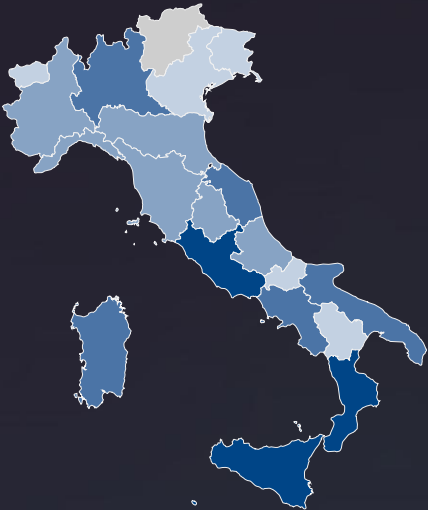
Incremento della produttività
operativa

TRASFORMAZIONE RETE

25+Mld€



CapEx nuove
opere e messa
in sicurezza



CapEx residui

BASSA ALTA

Regioni per valore

Calabria	4,6 Mld€
Lazio	2,3 Mld€
Sicilia	2,3 Mld€
Campania	1,8 Mld€
Marche	1,8 Mld€
Sardegna	1,7 Mld€
Puglia	1,7 Mld€
Lombardia	1,5 Mld€

RINNOVO FLOTTA 2025-2034

Con flotta già contrattualizzata...



...e nuove consegne 2025

↓
4

↓
105

↓
132

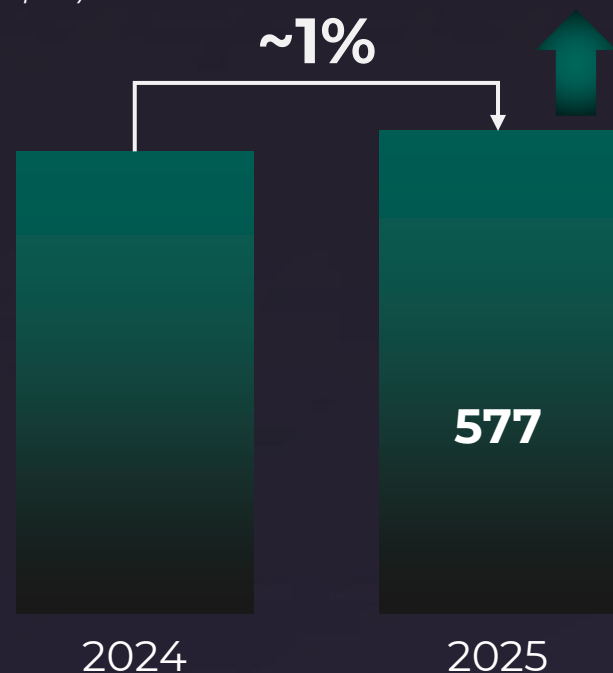
Volumi di trasporto passeggeri e merci



CRESCITA VOLUMI DI
TRASPORTO

Crescita dei passeggeri trasportati dal Gruppo FS nel corso del 2025...

(Mln pax)



~1%

577

2024

2025



~15%

253

2024

2025



~3%

51

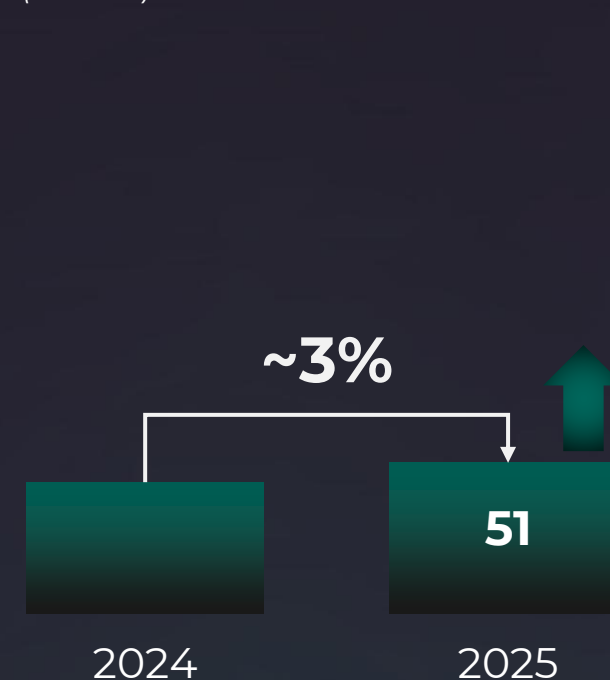
2024

2025



...e merci in aumento in un mercato complesso

(Mln ton)



Gruppo FS
The Mobility Leader



SCUOLA FS E TALENT ATTRACTION

10 Faculty

7,5Mln ore uomo di formazione erogate nel Gruppo

~8k assunzioni di Gruppo -
+~2k HC netti vs. 2024

RINNOVO CCNL (DOPO ~2 ANNI)

230€ incremento salariale
medio mensile

~200€ incremento credito
welfare medio annuale

1.100€ premio di risultato annuo

MODELLO DI LEADERSHIP

Valori integrità, coraggio,
responsabilità

Sfide collaborazione,
competenza, cambiamento,
cura, coerenza

9 Società del Gruppo
certificate parità di genere



La sicurezza come «mantra» del Gruppo FS

SICUREZZA «MANTRA»
DEL GRUPPO



- Sviluppato **nuovo modello sicurezza stazioni**
- Siglato **accordo** con **Polizia Ferroviaria, Arma dei Carabinieri, Guardia di Finanza, Ministero dell'Interno e Protezione Civile** in **aggiunta** ad **altri**

>**1.000** professionisti **FS Security** coinvolti
~**708k** allontanamenti



- Creata **Health & Safety community**
- Lanciato **Programma «Fare Sicurezza»**

>**4%** riduzione infortuni '25 vs '24
~**35%** riduzione infortuni **gravi** '25 vs '24



- Sviluppata **architettura Zero Trust**
- Avviato **programma di convergenza** sicurezza **Cyber Fisico**

>**72k** dipendenti coinvolti in **campagna cyber**
33% riduzione **tempo limite intervento** su **incidenti cyber** '25 vs '24



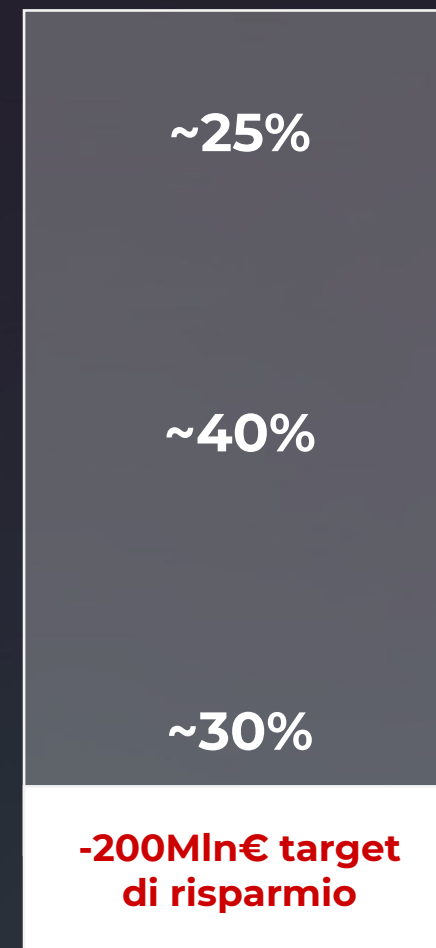
Gruppo FS
The Mobility Leader

Costituzione FS Energy



COSTITUZIONE
FS ENERGY

Risparmio energetico



- **Consumo energetico** del Gruppo ~7.500 GWh annui
- Costituzione di una **società dedicata** per realizzare gli **obiettivi del Gruppo**
- Evoluzione del **paradigma** da **impianti rinnovabili DEL Gruppo** → **PER il Gruppo**



275

GWh annui contrattualizzati tramite **PPA**

~400

GWh annui di energia generata equivalente tramite **impianti FV** assegnati con **gara co-sviluppo** per **garantire sicurezza energetica** all'**infrastruttura**

~20

GWh annui tramite impianti **FV** sviluppati internamente



Gruppo FS
The Mobility Leader



...con importanti risultati già nel 2025



Definito **piano**

investimenti per oltre

20Mld€ al **2034** per lo

sviluppo **tecnologico**

del **Gruppo FS...**



>50.000 dipendenti dotati di
strumenti AI



Equipaggiati **1.400 km** su **2.800 km**
di **rete** e completata **installazione**
su **475 convogli/locomotive**
Trenitalia

I primi 365 giorni

In un
contesto
turbolento
abbiamo
puntato
sull'ordine
industriale



INCREMENTO **PUNTUALITÀ**



BOOST SU INFRASTRUTTURAZIONE



AMMODERNAMENTO FLOTTA



CRESCITA VOLUMI DI TRASPORTO



CAPITALE UMANO



SICUREZZA «MANTRA» DEL GRUPPO



COSTITUZIONE FS ENERGY



EVOLUZIONE TECNOLOGICA

RISULTATI 2025

+3 p.p.

puntualità AV recuperata

18Mld€

investiti su rete e qualità servizio

~60%

target ammodernam.to regionale raggiunto

+15%

passenger internazionali trasportati

7,5Mln

ore di formazione erogate

~35%

Riduzione infortuni gravi

275 GWh

annui siglati tramite PPA

>20Mld€

definito nuovo piano tecnologico FS



Gruppo FS
The Mobility Leader

1

TABELLA DI MARCIA: I PRIMI 365 GIORNI

2

I NOSTRI TARGET: KPI FINANZIARI

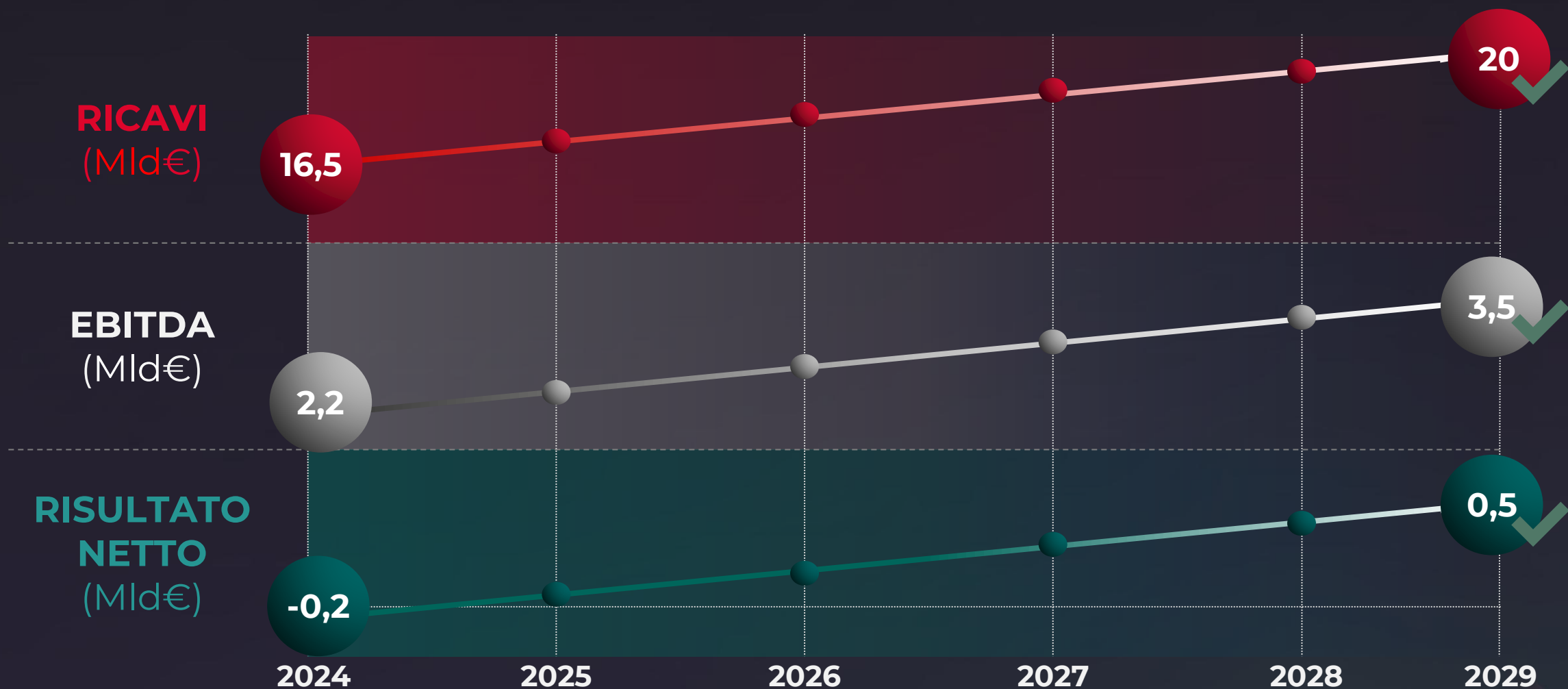
3

BASKET STRATEGICO



Gruppo FS
The Mobility Leader

Crescita solida e sostenibile delle numeriche di Gruppo



1 TABELLA DI MARCIA: I PRIMI 365 GIORNI

2 I NOSTRI TARGET: KPI FINANZIARI

3 BASKET STRATEGICO



Gruppo FS
The Mobility Leader

4 perimetri di basket strategico su cui sono stati effettuati approfondimenti nel 2025



**Modello
RAB**

Securitizzazione
investimenti,
autofinanziamento
con apertura al **capitale
di terzi**



**FS
International**

Concentrazione del
perimetro estero in un
unico veicolo societario
per accelerare lo
sviluppo internazionale



**Integrazione
verticale**

Partnership con
operatori industriali e
finanziari per garantire
**accelerazione nello
sviluppo del business**

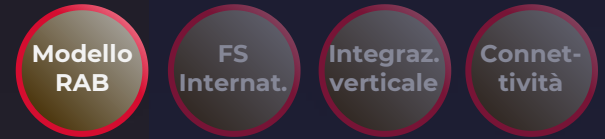


Connettività

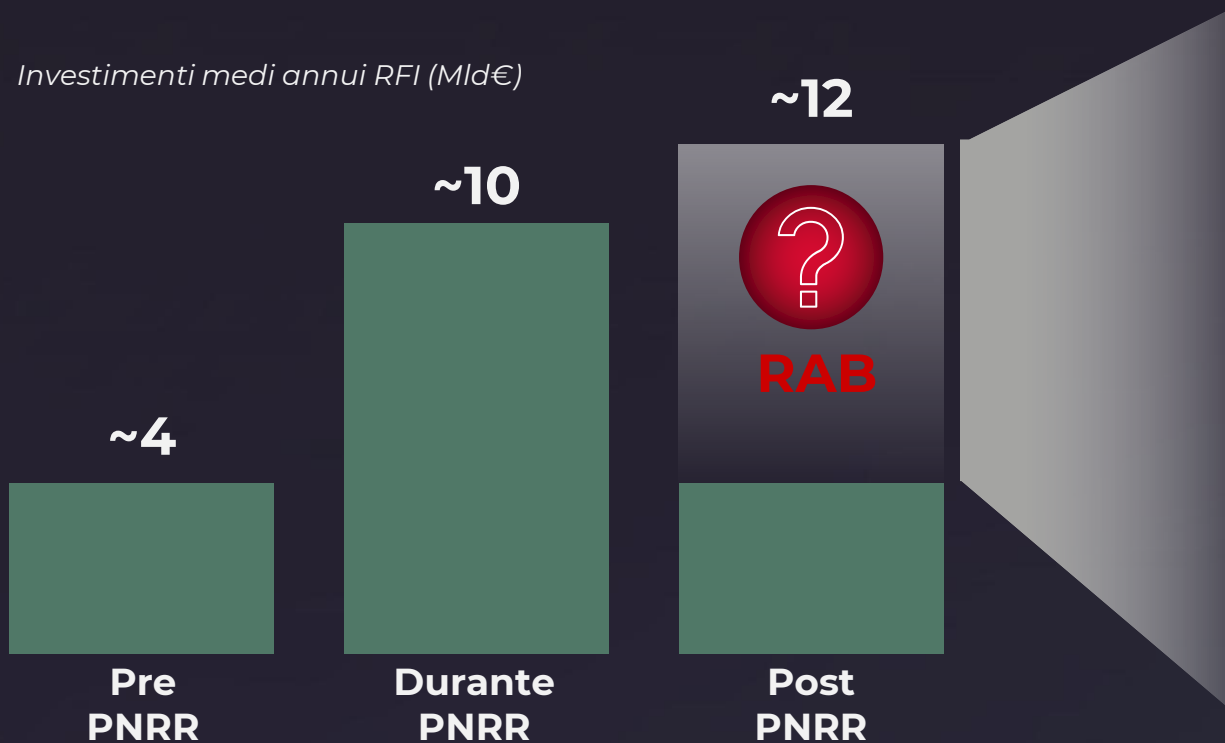
Offerta di servizi di
**connettività a bordo
treno** alle Imprese
Ferroviarie e aumento
della **sicurezza**



Modello RAB



Per securitizzare l'ambizioso piano investimenti di sviluppo infrastruttura ferroviaria in Italia...



...necessario garantire in arco piano cassa adeguata per lo sviluppo di nuove opere

TOT = 31,5Mld€

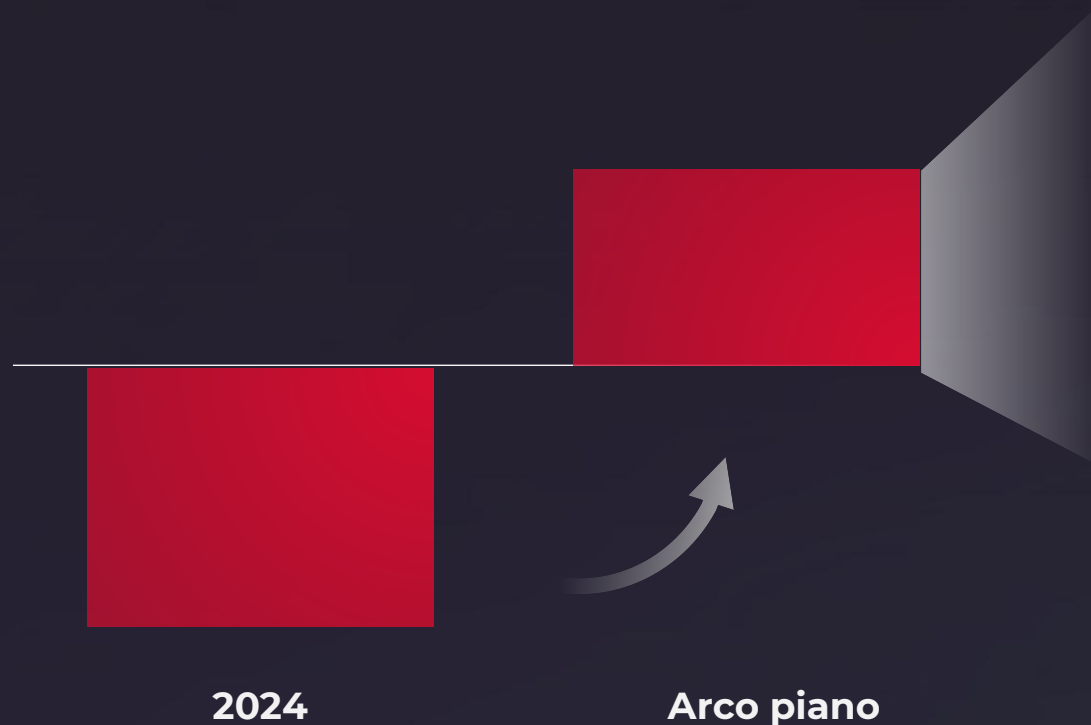
PALERMO – MESSINA – CATANIA	9,5 Mld€
SALERNO – REGGIO CALABRIA	9,4 Mld€
NAPOLI – BARI	2,8 Mld€
ASSE PADANO MILANO – TRIESTE	4,4 Mld€
LIGURIA – ALPI	3,8 Mld€
BRENNERO	1,6 Mld€

Impatto positivo su: ~18Mld€ PIL annuo ~120k Occupati

Creata FS International come nuova realtà strategica....



Risultato netto annuo (Mln€)



...sostenuta da iniziative chiave a supporto della crescita



Consolidamento mercati presidiati



Ingresso mercato AV in Germania



Lancio tratta Parigi-Londra



Lancio tratta Parigi-Bruxelles



Ingresso mercato US

Basket strategico

Esplorazioni vertical integration

Completate nel 2025 iniziative di integrazione chiave...



TURISMO



TERMINALI LOGISTICI

Anversa Mainhub



TRASPORTO MERCI



INFRASTRUTTURA FERROVIARIA



Ricavi
>0,2
mld€

EBITDA
>20
mln€

...e in corso esplorazioni in ambiti strategici per il Gruppo FS

COSTRUZIONI



Ricavi
>1
mld€

PRODUZIONE ROTABILI



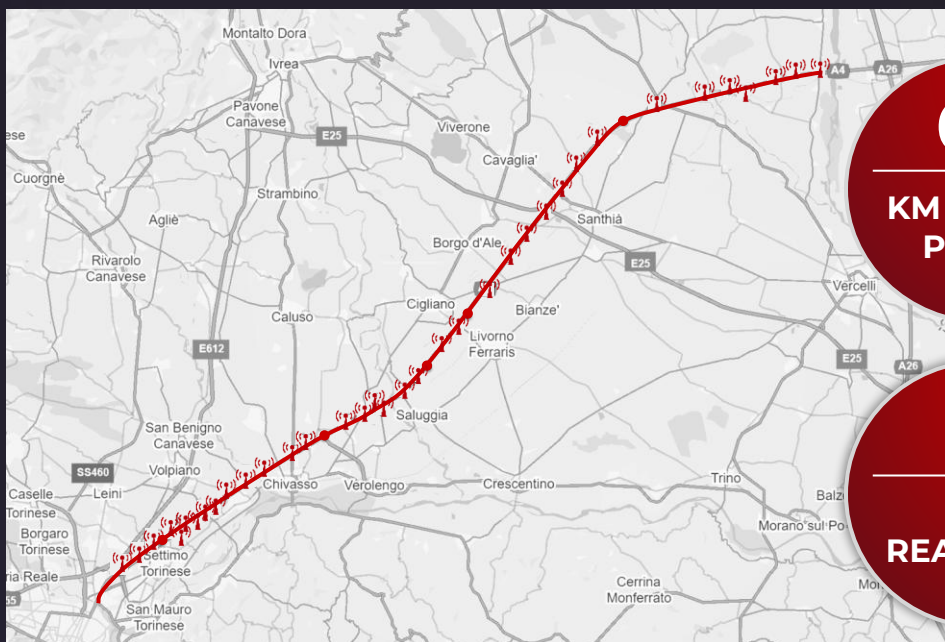
EBITDA
>150
mln€

TECNOLOGIA FERROVIARIA



Gruppo FS
The Mobility Leader

Completata con **successo** prova tecnica
su tratta pilota **Torino-Greggio...**



60
KM TRATTA
PILOTA

41
SITI
REALIZZATI



...con **~200Mln€**
allocati per
scale-up servizi di
connettività su
attuale rete **AV/AC**



Conferma dei **target economici** al **2029** con **0,5Mld€** di **risultato netto** e **195Mld€** **investimenti cumulati** al **2034**



Avanzamento nella **consuntivazione PNRR** al **~70%** con **consuntivato record** nel **2025** (~40%)



Confermato Net Zero al **2040**, con un programma pragmatico su decarbonizzazione e sicurezza energetica



Integrazione nel piano industriale di iniziative di **basket strategico** con ambizioni di ulteriore **crescita** per **>1mld€ ricavi** e **>150mln€ EBITDA**





Gruppo FS

The Mobility Leader

Strategic Plan 2025-2029 **Next Level**

11 dicembre 2025