



Gruppo FS

The Mobility Leader

Strategic Plan 2025-2029

Next Level

11 dicembre 2025



A wide-angle, nighttime aerial photograph of a large railway station. The station features a complex network of tracks, some with high-speed trains, and a large, curved roof structure. In the background, a dense city skyline with numerous lit-up skyscrapers is visible under a dark sky.

1

TABELLA DI MARCIA: I PRIMI 365 GIORNI

2

I NOSTRI TARGET: KPI FINANZIARI

3

BASKET STRATEGICO



Gruppo FS

The Mobility Leader

Mercato domestico – Ambizioso piano per la mobilità sostenibile al 2040



**METROPOLITANA
AV EUROPEA**



Gruppo FS

The Mobility Leader

Confermate le linee guida strategiche comunicate lo scorso dicembre 2024



SVILUPPO dell'**INFRASTRUTTURA PAESE**
e maggiore accessibilità all'**Alta Velocità**



VELOCITY e **DISCIPLINA OPERATIVA** per
adattarsi alle evoluzioni di mercato



FRONTIERA DELL'ECCELLENZA
raggiungendo le **migliori performance**
di sempre in termini di **puntualità**



SOSTENIBILITÀ e **autoconsumo energetico**
tramite installazione di **impianti fotovoltaici**



CLIENTE AL CENTRO dell'offerta per
garantire un'**ESPERIENZA** di **VIAGGIO**
ad **personam**



INNOVAZIONE e **SICUREZZA** del **sistema**
mobilità anche accelerando installazione
ERTMS su rete Core Extended



CAPILLARITÀ DI OFFERTA per incrementare
passeggeri e **merci** trasportate in Italia e in
Europa



CAPITALE UMANO e **FINANZIARIO** come
leve **strategiche** per generare **valore**
sostenibile nel **lungo periodo**



I primi 365 giorni

In un
contesto
turbolento
abbiamo
puntato
sull'ordine
industriale



INCREMENTO **PUNTUALITÀ**



BOOST SU INFRASTRUTTURAZIONE



AMMODERNAMENTO FLOTTA



CRESCITA VOLUMI DI TRASPORTO



CAPITALE UMANO



SICUREZZA «MANTRA» DEL GRUPPO



COSTITUZIONE FS ENERGY



EVOLUZIONE TECNOLOGICA



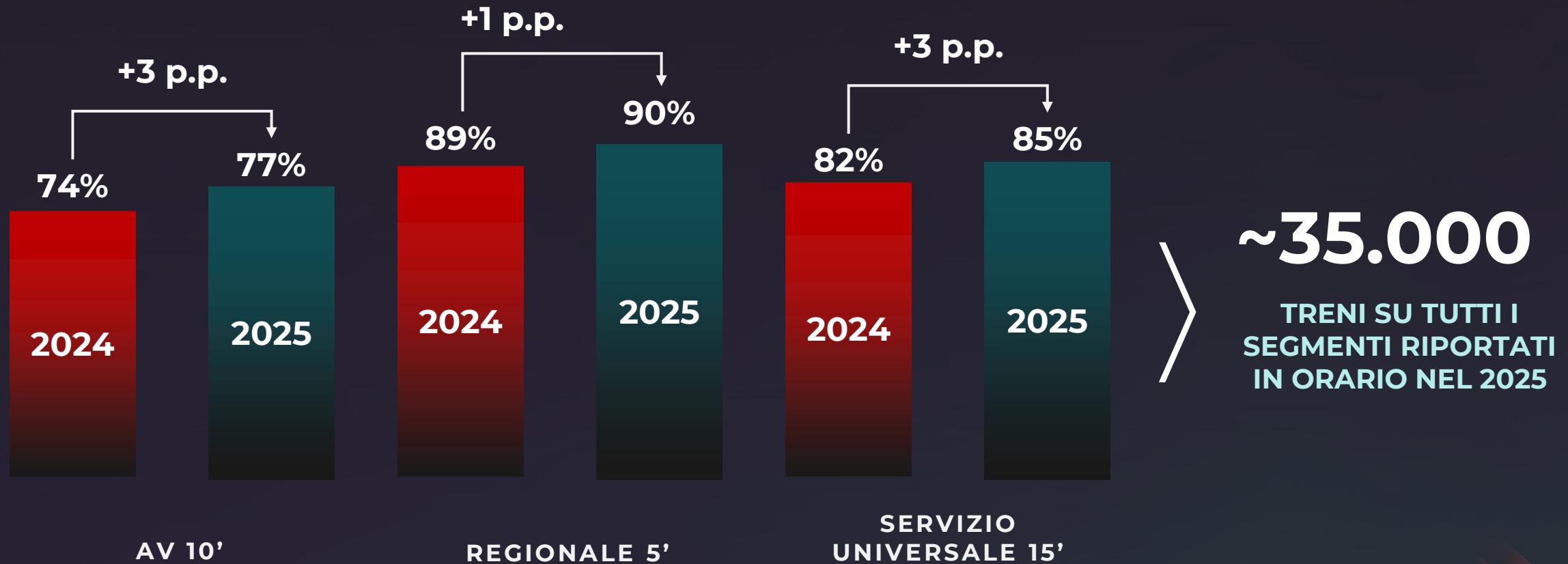
Gruppo FS
The Mobility Leader



Incremento della puntualità

INCREMENTO
PUNTUALITÀ

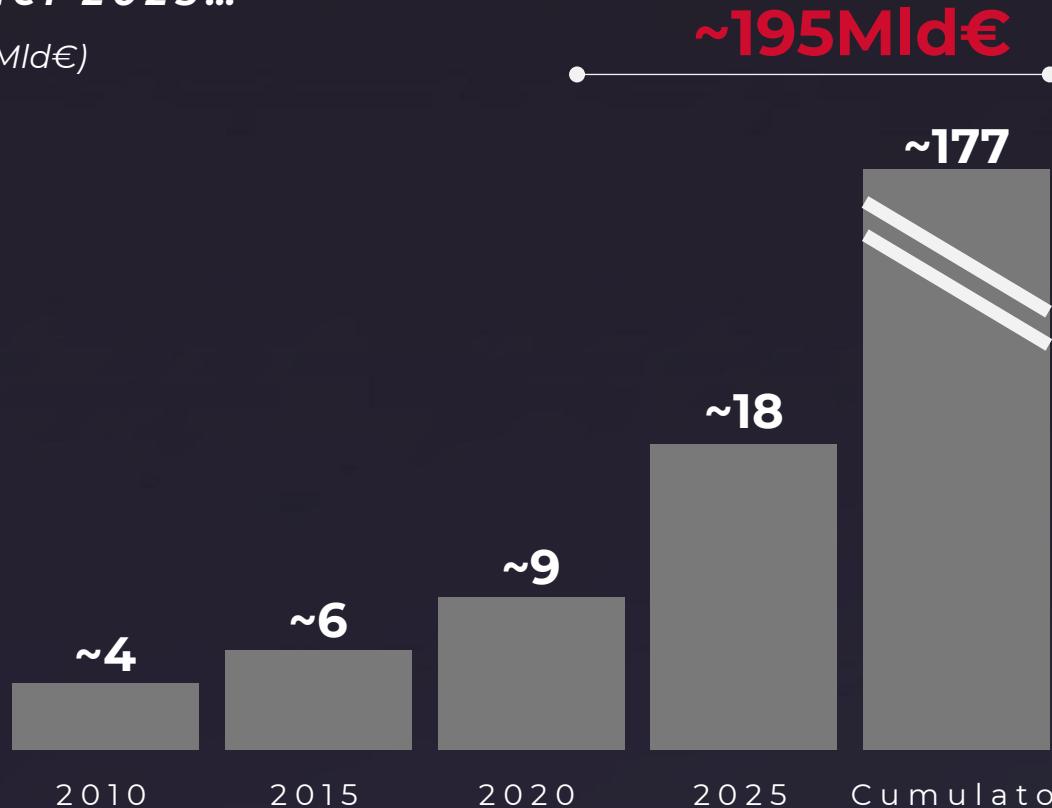
EVOLUZIONE PUNTUALITÀ (YTD NOVEMBRE 2025)



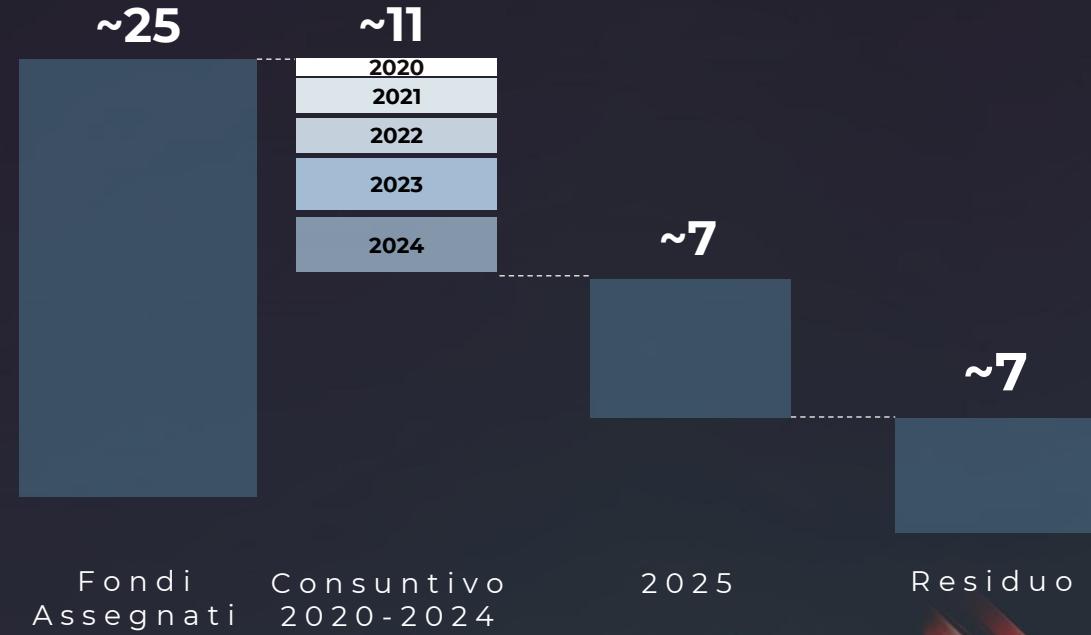
Boost infrastrutturazione con supporto dal PNRR

BOOST SU
INFRASTRUTTURAZIONE

*Investimenti record
nel 2025...*
(Mld€)



*...con consuntivazione di ~7Mld€
PNRR nell'ultimo anno*
(Mld€)



Infrastrutturazione ferro

50+Mld€



CapEx 25-34

QUALITÀ DEL SERVIZIO

Interventi di gestione **infrastruttura** a supporto **qualità servizio**

60Mld€



CapEx 25-34

TRASFORMAZIONE RETE

Interventi strategici di infrastrutturazione

- **Potenziamento e completamento linea AV con focus sul core dell'infrastruttura**
- **Trasversali di collegamento tra Est e Ovest**
- **Potenziamento corridoi merci**

Interventi tattici su **hub strategici** per **ottimizzazione circolazione**

BOOST SU
INFRASTRUTTURAZIONE

RFI

ANAS

Linee AV e MLP

Adeguamento
(Sagome, moduli,
peso assiale)



Gruppo FS
The Mobility Leader

QUALITÀ DEL SERVIZIO

~16Mld€



CapEx
manutenzione
programmata



Adozione modelli di
manutenzione predittiva



Nuove tecnologie per controllo
e monitoraggio asset



Incremento della produttività
operativa

TRASFORMAZIONE RETE

25+Mld€



CapEx nuove
opere e messa
in sicurezza



CapEx residui

BASSA

ALTA

Regioni per valore

Calabria	4,6	Mld€
Lazio	2,3	Mld€
Sicilia	2,3	Mld€
Campania	1,8	Mld€
Marche	1,8	Mld€
Sardegna	1,7	Mld€
Puglia	1,7	Mld€
Lombardia	1,5	Mld€

RINNOVO FLOTTA 2025-2034

Con flotta già contrattualizzata...



...e nuove consegne 2025



4



105



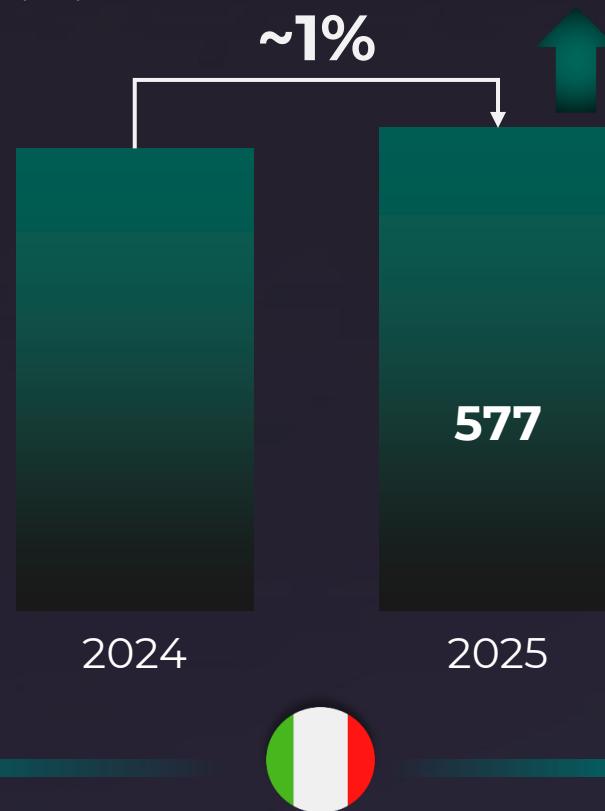
132

Volumi di trasporto passeggeri e merci

CRESITA VOLUMI DI
TRASPORTO

Crescita dei passeggeri trasportati dal
Gruppo FS nel corso del 2025...

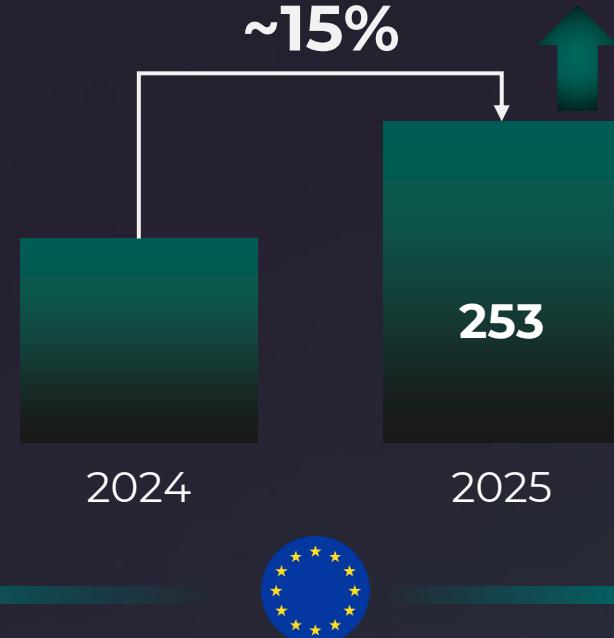
(Mln pax)



~1%

...e merci in aumento in un
mercato complesso

(Mln ton)



~15%



~3%

SCUOLA FS E TALENT ATTRACTION

10 Faculty

7,5Mln ore uomo di formazione erogate nel Gruppo

~8k assunzioni di Gruppo -
+~2k HC netti vs. 2024

RINNOVO CCNL (DOPO ~2 ANNI)

230€ incremento salariale
medio mensile

~200€ incremento credito
welfare medio annuale

1.100€ premio di risultato annuo

MODELLO DI LEADERSHIP

Valori integrità, coraggio,
responsabilità

Sfide collaborazione,
competenza, cambiamento,
cura, coerenza

9 Società del Gruppo
certificate parità di genere





- Sviluppato **nuovo modello sicurezza stazioni**
- Siglato **accordo con Polizia Ferroviaria, Arma dei Carabinieri, Guardia di Finanza, Ministero dell'Interno e Protezione Civile** in aggiunta ad altri

>1.000 professionisti **FS Security** coinvolti
~708k allontanamenti



- Creata **Health & Safety community**
- Lanciato **Programma «Fare Sicurezza»**

4% riduzione infortuni '25 vs '24
~35% riduzione infortuni gravi '25 vs '24



- Sviluppata **architettura Zero Trust**
- Avviato **programma di convergenza sicurezza Cyber Fisico**

72k dipendenti coinvolti in **campagna cyber**
33% riduzione tempo limite intervento su incidenti cyber '25 vs '24



275

GWh annui contrattualizzati
tramite PPA

~400

GWh annui di energia generata
equivalente tramite **impianti FV**
assegnati con **gara co-sviluppo**
per **garantire sicurezza**
energetica all'**infrastruttura**

~20

GWh annui tramite impianti **FV**
sviluppati internamente

Risparmio energetico

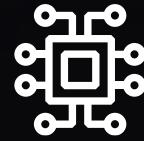
~25%

~40%

~30%

**-200Mln€ target
di risparmio**

...con importanti risultati già nel 2025



Definito **piano**
investimenti per oltre
20Mld€ al **2034** per lo
sviluppo **tecnologico**
del **Gruppo FS...**



>50.000 dipendenti dotati di
strumenti AI



Equipaggiati **1.400 km** su **2.800 km**
di **rete** e completata **installazione**
su **475 convogli/locomotive**
Trenitalia

In un
conto
turbo
abbiamo
puntato
sull'ordine
industriale



INCREMENTO PUNTUALITÀ



BOOST SU INFRASTRUTTURAZIONE



AMMODERNAMENTO FLOTTA



CRESCITA VOLUMI DI TRASPORTO



CAPITALE UMANO



SICUREZZA «MANTRA» DEL GRUPPO



COSTITUZIONE FS ENERGY



EVOLUZIONE TECNOLOGICA

RISULTATI 2025

+3 p.p.

puntualità AV recuperata

18Mld€

investiti su rete e qualità servizio

~60%

target ammodernam.to regionale raggiunto

+15%

passeggeri internazionali trasportati

7,5Mln

ore di formazione erogate

~35%

Riduzione infortuni gravi

275 GWh

annui siglati tramite PPA

>20Mld€

definito nuovo piano tecnologico FS



A night photograph of a modern railway station with multiple tracks and a curved roof, set against a city skyline with illuminated buildings.

1

TABELLA DI MARCIA: I PRIMI 365 GIORNI

2

I NOSTRI TARGET: KPI FINANZIARI

3

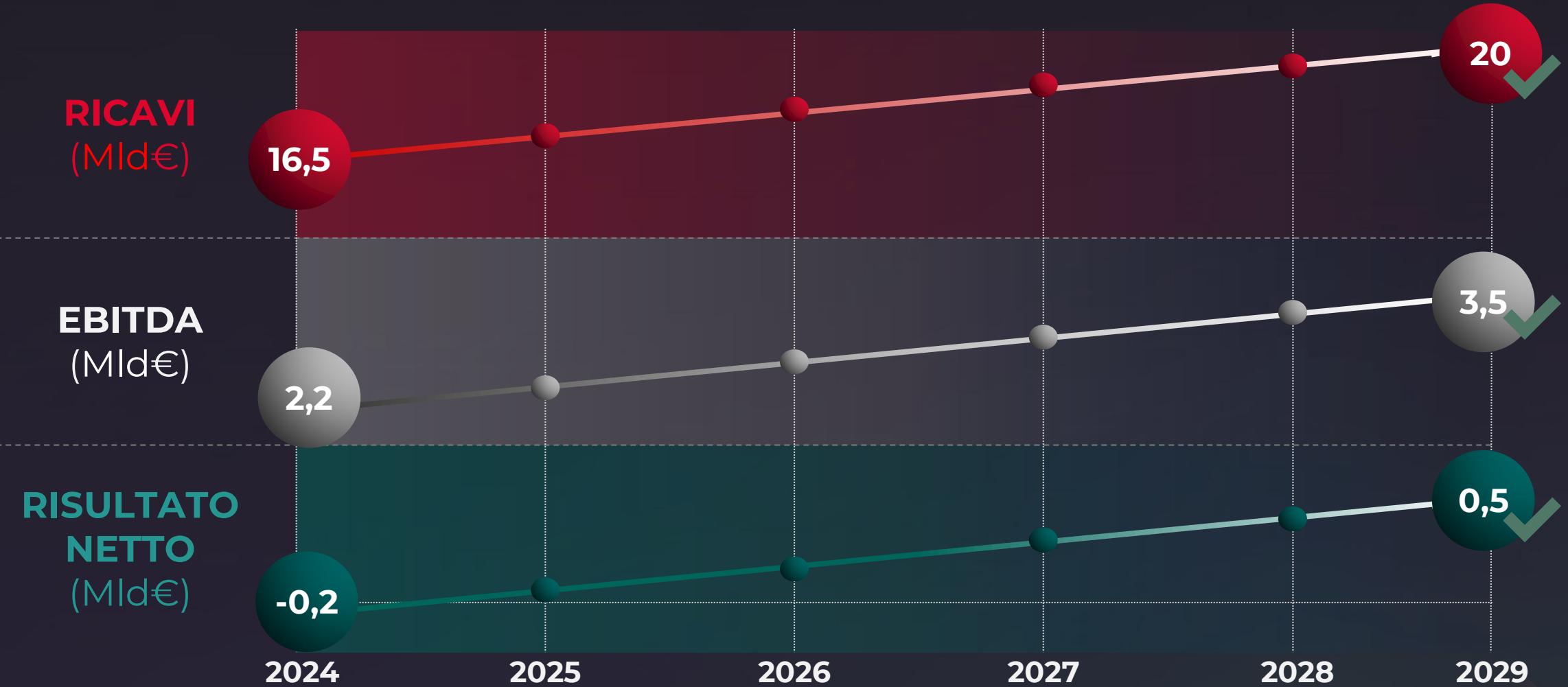
BASKET STRATEGICO



Gruppo FS

The Mobility Leader

Crescita solida e sostenibile delle numeriche di Gruppo



1

TABELLA DI MARCIA: I PRIMI 365 GIORNI

2

I NOSTRI TARGET: KPI FINANZIARI

3

BASKET STRATEGICO



Gruppo FS

The Mobility Leader

4 perimetri di basket strategico su cui sono stati effettuati approfondimenti nel 2025



Modello RAB

Securizzazione
investimenti,
autofinanziamento
con apertura al **capitale
di terzi**



FS International

Concentrazione del
perimetro estero in un
unico veicolo societario
per accelerare lo
sviluppo internazionale



Integrazione verticale

Partnership con
operatori industriali e
finanziari per garantire
**accelerazione nello
sviluppo del business**



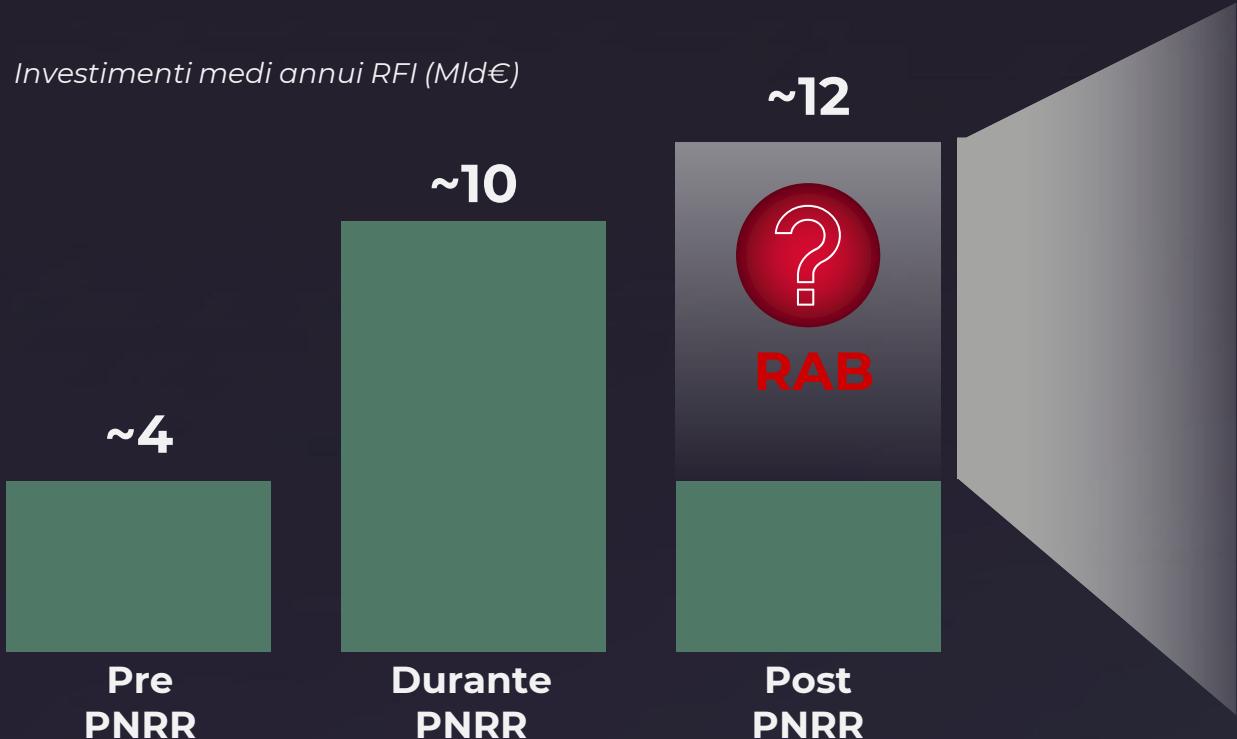
Connettività

Offerta di servizi di
connettività a bordo
treno alle Imprese
Ferroviarie e aumento
della **sicurezza**



Per securizzare l'ambizioso piano investimenti di sviluppo infrastruttura ferroviaria in Italia...

Investimenti medi annui RFI (Mld€)



...necessario garantire in arco piano cassa adeguata per lo sviluppo di nuove opere

TOT = 31,5Mld€

PALERMO – MESSINA – CATANIA	9,5 Mld€
SALERNO – REGGIO CALABRIA	9,4 Mld€
NAPOLI – BARI	2,8 Mld€
ASSE PADANO MILANO – TRIESTE	4,4 Mld€
LIGURIA – ALPI	3,8 Mld€
BRENNERO	1,6 Mld€

Impatto positivo su: **~18Mld€** PIL annuo **~120k** Occupati

*Creata FS International come nuova
realtà strategica....*



Risultato netto annuo (Mln€)



2024



Arco piano

*...sostenuta da iniziative chiave
a supporto della crescita*



Consolidamento mercati presidiati



Ingresso mercato AV in Germania



Lancio tratta Parigi-Londra



Lancio tratta Parigi-Bruxelles



Ingresso mercato US

Basket strategico

Esplorazioni vertical integration



Completate nel 2025 iniziative di integrazione chiave...



TURISMO

CitySightseeing



TERMINALI LOGISTICI

Anversa Mainhub



TRASPORTO MERCI

FUORIMURO
Impresa Ferroviaria



INFRASTRUTTURA FERROVIARIA

IFR
GRUPPO FERROVIE DELLO STATO ITALIANO

Ricavi
>0,2
mld€

EBITDA
>20
mln€

Ricavi
>1
mld€

EBITDA
>150
mln€

COSTRUZIONI



PRODUZIONE ROTABILI



TECNOLOGIA FERROVIARIA



Completata con successo prova tecnica
su tratta pilota **Torino-Greggio...**



60

KM TRATTA
PILOTA

41

SITI
REALIZZATI



...con ~200Mln€
allocati per
scale-up servizi di
connettività su
attuale rete **AV/AC**



Conferma dei **target economici** al **2029** con
0,5Mld€ di **risultato netto** e **195Mld€** **investimenti cumulati** al **2034**



Avanzamento nella **consuntivazione PNRR** al **~70%** con **consuntivato record** nel **2025** (~40%)



Confermato Net Zero al **2040**, con un programma pragmatico su decarbonizzazione e sicurezza energetica



Integrazione nel piano industriale di iniziative di **basket strategico** con ambizioni di ulteriore **crescita** per **>1mld€ ricavi** e **>150mln€ EBITDA**





Gruppo FS

The Mobility Leader

Strategic Plan 2025-2029

Next Level

11 dicembre 2025

