

INFRASTRUTTURE TRASPORTO ALTRI BUSINESS

Company Profile



Gruppo FS

The Mobility Leader

Il Gruppo FS The Mobility Leader

Il Gruppo FS è al centro del sistema della mobilità del Paese e gioca un ruolo chiave nel suo sviluppo in un'ottica di integrazione tra infrastrutture e diverse modalità di trasporto. Tra i principali obiettivi di Ferrovie dello Stato Italiane ci sono: dare certezza di esecuzione delle opere infrastrutturali, favorire il trasporto collettivo multimodale, incrementare quello delle merci e aumentare l'autonomia energetica.

Con i suoi circa **97.000** dipendenti, FS è leader nel trasporto passeggeri e merci su ferro. L'infrastruttura ferroviaria corre per circa **17.000** chilometri, di cui oltre **1.000** dedicati ai servizi alta velocità. Il Gruppo FS assicura la continuità territoriale dei servizi ferroviari

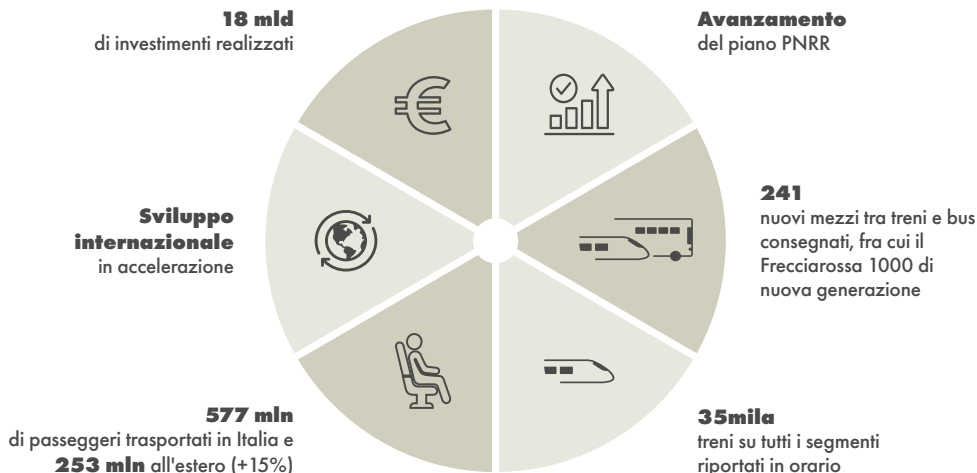
attraverso il collegamento marittimo con la Sicilia svolto tramite il traghettamento dei treni passeggeri e merci tra Villa San Giovanni e Messina, e gestisce una rete stradale di oltre **32.000** chilometri.

Guida lo sviluppo del Paese, creando valore e contribuendo a una mobilità multimodale di persone e merci sempre più sostenibile, sicura e focalizzata sull'eccellenza.

Oltre a essere impegnato ad aumentare la propria competitività in ambito nazionale, il Gruppo è punto di riferimento anche all'estero dove, insieme alle sue società controllate, esporta il proprio know-how tecnologico e ingegneristico per contribuire alla realizzazione di nuovi progetti.



Obiettivi raggiunti nel 2025



Programmi trasformativi

Per accompagnare il percorso evolutivo del Gruppo FS sono stati individuati cinque programmi trasformativi:

- **Sicurezza:** garantire la massima sicurezza dei lavoratori e dei passeggeri, promuovendo una cultura della prevenzione in ogni attività, progetto e processo aziendale;
- **Persone:** valorizzare competenze, talento e collaborazione per costruire una squadra coesa e innovativa;
- **Tecnologia:** ridefinire il futuro della mobilità anticipando le esigenze del mercato con soluzioni all'avanguardia;
- **Sostenibilità:** mobilità green per ridurre l'impatto ambientale e migliorare il benessere delle persone;
- **Risorse Finanziarie:** fonti di finanziamento per assicurare solidità economica e opportunità di sviluppo.

Iniziative strategiche

Parallelamente FS sviluppa iniziative strategiche volte a creare valore per il Gruppo e per il Sistema Paese:

- **Connettività:** realizzazione dell'infrastruttura nazionale dedicata alla connettività ferroviaria per un monitoraggio ancora più accurato della rete e per un'esperienza di bordo più moderna, stabile e continua;
- **FS International:** società del Gruppo FS che centralizza le attività estere per accelerare l'espansione sui mercati globali.

Infrastrutture

Ferrovie e Strade

Il Gruppo FS gestisce circa **17.000** chilometri di rete ferroviaria con oltre **2.100** gallerie, **23.000** ponti e viadotti e **2.200** stazioni.

Una spina dorsale che da sempre accompagna lo sviluppo economico e sociale dell'Italia su cui viaggiano ogni giorno circa **10.000** treni.

FS guarda al futuro con l'obiettivo di completare il sistema alta velocità, realizzare nuovi collegamenti in grado di connettere sempre più territori e garantire la manutenzione necessaria per ammodernare la rete esistente.

Tra le principali opere in corso di realizzazione figurano il Terzo Valico, la Brescia-Verona-Padova, il Passante alta velocità di Firenze, la Napoli-Bari, la Salerno-Reggio Calabria e la Palermo-Catania-Messina. Inoltre gestisce,

attraverso Anas, **32.000** chilometri di strade, su cui viaggiano mediamente ogni giorno più di **8 milioni** di veicoli. Sono previsti oltre **40 miliardi** di euro di investimenti in dieci anni, di cui **25** destinati alle nuove opere stradali sul perimetro nazionale e **15** finalizzati al miglioramento della qualità del servizio.

Pur operando in un contesto caratterizzato da un elevato numero di cantieri e da una mole di investimenti senza precedenti, il Gruppo FS è impegnato nello studio di iniziative specifiche volte al miglioramento delle performance, garantendo un equilibrio tra le esigenze di sviluppo, il mantenimento della qualità del servizio e la sicurezza dei passeggeri e dei lavoratori guidando lo sviluppo economico e sociale del Paese.





Trasporto

Passeggeri, Passeggeri internazionale e Merci

Attraverso le proprie società, FS fa viaggiare oltre due milioni di passeggeri al giorno con un'offerta profondamente diversificata. L'alta velocità di Trenitalia offre quotidianamente più di **270** collegamenti per oltre **150** destinazioni in tutta Italia. Sono **126**, invece, i collegamenti giornalieri Intercity, e più di **6.000** le corse con Regionale di Trenitalia, che arriva in oltre **1.800** località. Tra gli obiettivi del Gruppo FS c'è l'ampliamento dell'offerta commerciale, che renderà possibile un'evoluzione del perimetro dei passeggeri trasportati.

Nel 2025 sono stati **577 milioni** i passeggeri trasportati dal Gruppo FS, mentre i viaggiatori internazionali su treni e autobus hanno raggiunto quota **253 milioni**, con un incremento del 15%, consolidando la presenza del Gruppo

sui principali corridoi europei. Entro il 2029 è prevista una crescita dei viaggiatori Trenitalia pari a oltre **100 milioni**, mentre aumenteranno di più di **95 milioni** i passeggeri di Busitalia. Per garantire un servizio moderno, innovativo e sostenibile sarà rinnovata la flotta: **74** nuovi treni AV entro il 2031; da giugno 2026 sono in circolazione **38** nuovi Intercity; entro il 2027 previsti **1.081** nuovi convogli del Regionale di Trenitalia ed entro il 2030 arriveranno ulteriori **292** mezzi di Busitalia. La società FS Logistix organizza e coordina, invece, il trasporto end to end di merci su scala internazionale. Con un ecosistema composto da otto società offre servizi di logistica integrata dal primo all'ultimo miglio, in Italia e in Europa.

Altri Business

Del Gruppo FS fanno parte altre società che operano a diversi livelli e in diversi settori, contribuendo alla crescita del suo business e del sistema Paese.

A cominciare da **FS Sistemi Urbani** il cui obiettivo è trasformare gli ex scali ferroviari e le aree dismesse in spazi funzionali, connessi e sostenibili, attraverso l'integrazione delle esigenze sociali, ambientali e di mobilità. Ne sono un esempio gli scali di Greco-Breda, Rogoredo e Porta Romana a Milano, la riqualificazione di Piazza dei Cinquecento a Roma e i progetti di intermodalità di Napoli Porta Est e Napoli Campi Flegrei.



FS Security è la società specializzata nei servizi di sicurezza che si occupa della tutela di viaggiatori, dipendenti, infrastrutture e stazioni, garantendo una presenza costante e qualificata su tutto il territorio. Per rafforzare la tutela del personale impegnato quotidianamente nelle attività di sicurezza, oltre mille operatori di FS Security sono dotati di bodycam. Questo strumento contribuisce a incrementare la sicurezza degli operatori e a supportare la gestione degli interventi sul campo. Con oltre **1.300** professionisti altamente formati, l'azienda offre soluzioni integrate di security che combinano tecnologie avanzate, competenze operative e una forte collaborazione con le istituzioni. L'obiettivo è creare un ambiente sicuro e protetto, migliorando l'esperienza di viaggio e la continuità dei servizi ferroviari.

Italcertifer, grazie alla sinergia con il Politecnico di Milano, l'Università di Pisa, l'Università degli Studi di Firenze e l'Università degli Studi Federico II di Napoli, rappresenta un polo di eccellenza per la verifica di conformità e la sicurezza in ambito ferroviario e non solo, nazionale ed europeo.

FS Technology ha l'obiettivo di potenziare e supportare l'innovazione digitale, dedicando particolare attenzione all'ottimizzazione della diagnostica predittiva.



Organizzazione per Business Unit

Per delineare un complessivo assetto organizzativo idoneo alla creazione di valore sostenibile nel lungo periodo per azionisti e stakeholder, il Gruppo FS ha adottato un modello di governance per l'esercizio delle attività di direzione e di coordinamento. Il nuovo modello prevede un'articolazione adatta alla realizzazione del progetto

strategico unitario proprio di una realtà industriale che opera in più settori tra loro complementari ed è al contempo funzionale ad assicurare l'autonomia di ciascuna società controllata. Il nuovo assetto qualifica RFI, Anas, Trenitalia, FS International e FS Logistix Capofila di Business Unit.

Capofila					
  Infrastrutture	Ferrovie Sviluppo e gestione rete ferroviaria italiana	RFI	FS Engineering	17.000 km rete gestita	~10.000 treni in circolazione al giorno
	Strada Sviluppo e gestione rete stradale	Anas		32.000 km strade gestite	>8 mln veicoli in circolazione al giorno
   Trasporto	Passeggeri Offerta servizi di mobilità passeggeri	Trenitalia	Busitalia	577 mln passeggeri trasportati in Italia	2+ mln pax/giorno
	Passeggeri internazionale Presidio mercato internazionale	FS International	ILSA FS Advisory Trenitalia France Netinera Qbuzz Hellenic Train	253 mln passeggeri trasportati all'estero	
	Merci Trasporto integrato merci su ferro	FS Logistix	Mercitalia Intermodale Mercitalia Rail Terminali Italia	37 mln ton merci trasportate	
 Altri Business	Società del Gruppo		FS Sistemi Urbani FS Security Ferservizi FS Technology FS Energy Fercredit Italcertifer		

Note: valori di riferimento per l'anno 2025

Il Gruppo FS nel mondo

Lo sviluppo internazionale rappresenta uno dei pilastri del Gruppo FS. Il Gruppo è già presente e operativo in Europa con servizi di trasporto ferroviario passeggeri in Spagna, Francia, Regno Unito, Grecia e Germania e nei Paesi Bassi anche con reti di autobus elettrici e a idrogeno. Sono attivi inoltre servizi di trasporto merci e logistica nella quasi totalità del continente europeo. Nel 2027 saranno inaugurati i collegamenti

internazionali Frecciarossa tra Milano e Monaco di Baviera e tra Roma e Monaco di Baviera, che saranno successivamente estesi a Berlino e a Napoli. A questi si aggiungerà il collegamento Londra-Parigi. Il Gruppo FS è inoltre coinvolto nella gestione della metropolitana di Riyadh (Arabia Saudita) ed esporta il proprio know-how tecnologico, operativo e ingegneristico nei mercati al di fuori dell'Europa, dall'Asia all'Africa al continente americano.

I numeri*

Ricavi
€ 3,3 mld
pari al 22%
del totale



Dipendenti
13.182
pari al 14%
del totale



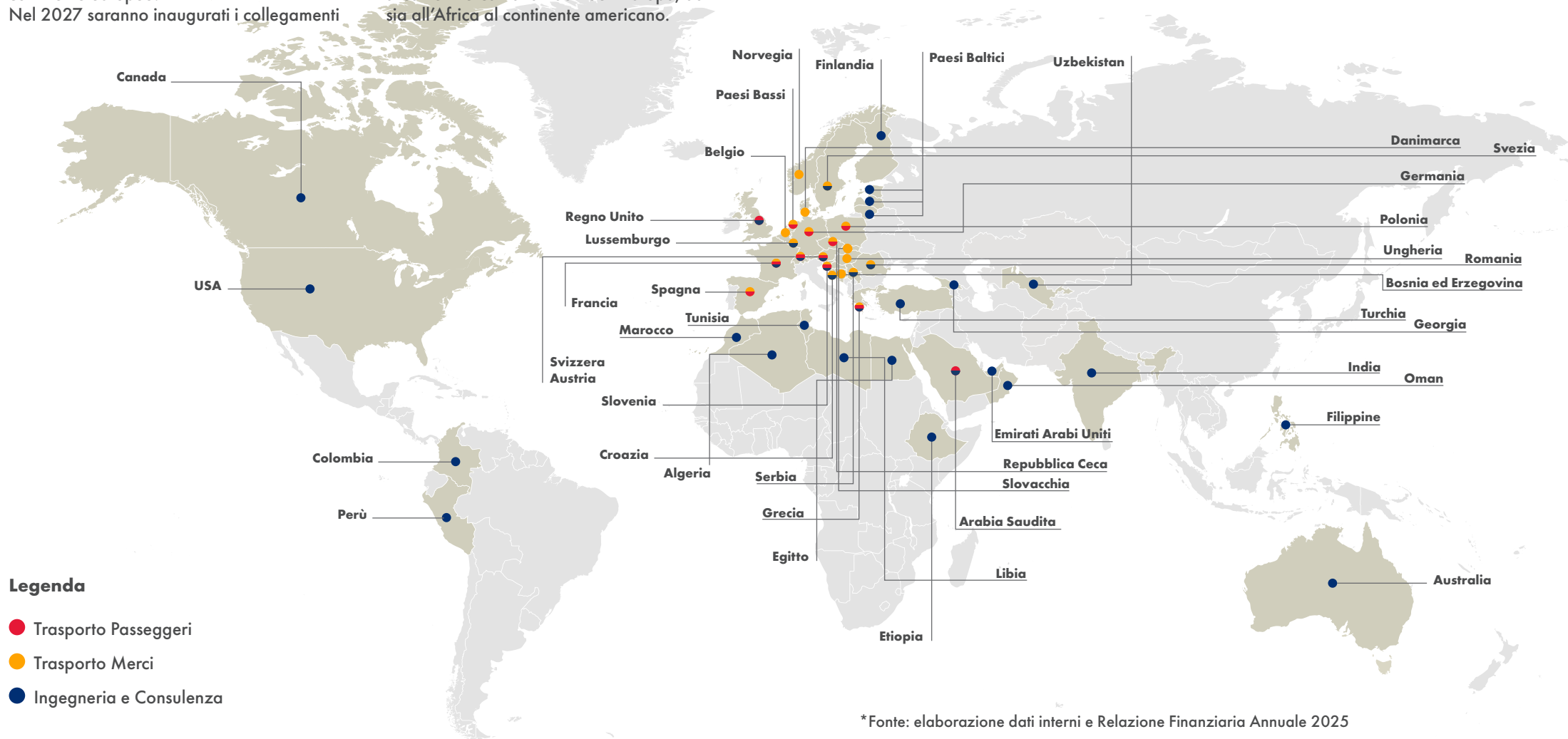
Trasporto
passeggeri su ferro
11,7 mld di pax
*km pari al 23%
del totale



Trasporto passeggeri
su gomma (bus)
853 mln di pax
*km pari al 38%
del totale



Trasporto merci
su ferro
12,5 mld tonn
*km pari al 56%
del totale



*Fonte: elaborazione dati interni e Relazione Finanziaria Annuale 2025



fsitaliane.it