INFRASTRUTTURE
TRASPORTO
ALTRI BUSINESS

Company Profile

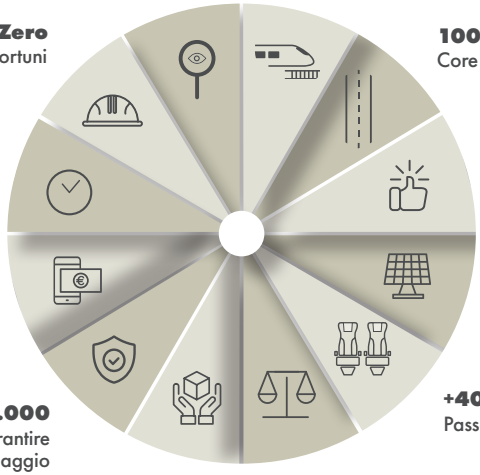
Gruppo FS

The Mobility Leader

Il Gruppo FS The Mobility Leader

Il Gruppo FS è al centro del sistema della mobilità del Paese e gioca un ruolo chiave nel suo sviluppo in un'ottica di integrazione tra infrastrutture e diverse modalità di trasporto.
Tra i principali obiettivi di Ferrovie dello Stato Italiane ci sono: dare certezza di esecuzione delle opere infrastrutturali, favorire il trasporto collettivo multimodale, incrementare quello delle merci e aumentare l'autonomia energetica.
Con i suoi oltre **96.000** dipendenti, FS è leader nel trasporto passeggeri e merci su ferro.
L'infrastruttura ferroviaria corre per circa **17.000** chilometri, di cui oltre **1.000** dedicati ai servizi alta velocità. Il Gruppo FS assicura la continuità territoriale dei servizi ferroviari attraverso il collegamento marittimo con la Sicilia svolto tramite il traghettamento dei treni passeggeri e merci tra Villa San Giovanni e Messina, e gestisce una rete stradale di oltre **32.000** chilometri.
Guida lo sviluppo del Paese, creando valore e contribuendo a una mobilità multimodale di persone e merci sempre più sostenibile, sicura e focalizzata sull'eccellenza.
Oltre a essere impegnato ad aumentare la propria competitività in ambito nazionale, il Gruppo è punto di riferimento anche all'estero dove, insieme alle sue società controllate, esporta il proprio know how tecnologico e ingegneristico per contribuire alla realizzazione di nuovi progetti.

Definiti ambiziosi target



Oltre 250 KPI
di business monitorati

+30%
Persone raggiunte dall'alta velocità in Italia

Zero
Infortuni

100%
Core extended con ERTMS

50.000
Treni/anno riportato in orario

+3 punti percentuali
Soddisfazione dei passeggeri

2+B €
Investimenti digitali

1+GW
Fotovoltaico installato

125.000
Giornate di formazione per garantire la sicurezza del viaggio

+40%
Passeggeri trasportati all'estero

+5%
Merci trasportate

>5%
Efficienza sui costi operativi aggredibili

Programmi trasformativi

Per accompagnare il percorso evolutivo del Gruppo FS sono stati individuati cinque programmi trasformativi.

- **Sicurezza**: garantire la massima protezione a passeggeri, lavoratori e asset.
- **Persone**: valorizzare competenze, talento e collaborazione per costruire una squadra coesa e innovativa.
- **Tecnologia**: ridefinire il futuro della mobilità anticipando le esigenze del mercato con soluzioni all'avanguardia.
- **Sostenibilità**: mobilità green per ridurre l'impatto ambientale e migliorare il benessere delle persone.
- **Risorse Finanziarie**: fonti di finanziamento per assicurare solidità economica e opportunità di sviluppo.

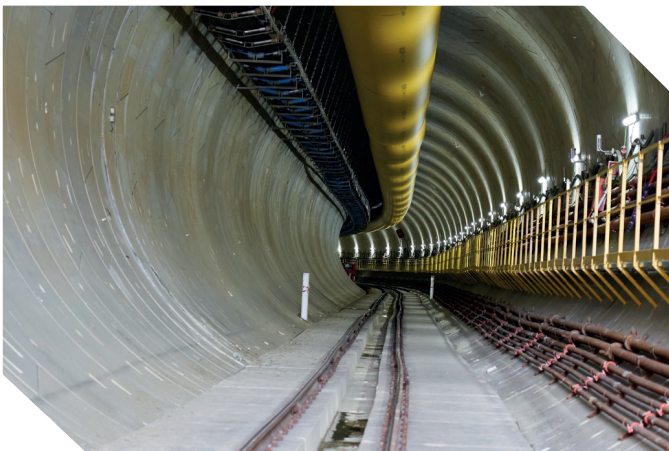
Iniziative strategiche

Parallelamente FS sviluppa iniziative strategiche volte a creare valore per il Gruppo e per il Sistema Paese.

- **Modello RAB (Regulatory Asset Base)**: apertura al capitale privato per ridurre la dipendenza dai finanziamenti pubblici garantendo sostenibilità economica.
- **Connettività**: incremento dei servizi digitali a bordo treno per migliorare l'esperienza di viaggio, potenziare sicurezza ed efficienza operativa.
- **FS International**: centralizzare le attività estere in un'unica società per accelerare l'espansione sui mercati globali.
- **Integrazione verticale e partnership**: collaborare con operatori industriali e finanziari per potenziare lo sviluppo del business.
- **FS Energy**: NewCo per gestire l'approvvigionamento energetico e raggiungere gli obiettivi di decarbonizzazione.

Infrastrutture
Ferrovie e Strade

Il Gruppo FS gestisce circa **17.000** chilometri di linee ferroviarie con oltre **2.100** gallerie, **23.000** ponti e viadotti e **2.200** stazioni. Una spina dorsale che da sempre accompagna lo sviluppo economico e sociale dell'Italia su cui viaggiano ogni giorno oltre **9.000** treni.
Il Piano Strategico 2025-2029 guarda al futuro della mobilità prevedendo **100 miliardi** di euro di investimenti, **62** dei quali sull'infrastruttura ferroviaria. La sua missione è completare il sistema alta velocità, realizzare nuovi collegamenti in grado di connettere sempre più territori e garantire la manutenzione necessaria per ammodernare la rete esistente. Tra le principali opere in corso di realizzazione figurano il Terzo Valico, la Brescia-Verona-Padova, il Passante alta velocità di Firenze, la Napoli-Bari, la Salerno-Reggio Calabria e la Palermo-Catania-Messina. Inoltre gestisce, attraverso Anas, **32.000** chilometri di strade, su cui viaggiano mediamente ogni giorno più di **8 milioni** di veicoli. Sono previsti oltre **40 miliardi** di euro di investimenti in dieci anni, di cui **25** destinati alle nuove opere stradali sul perimetro nazionale e **15** finalizzati al miglioramento della qualità del servizio. Pur operando in un contesto caratterizzato da un elevato numero di cantieri e da una mole di investimenti senza precedenti, il Gruppo FS è impegnato nello studio di iniziative specifiche volte al miglioramento delle performance, garantendo un equilibrio tra le esigenze di sviluppo, il mantenimento della qualità del servizio e la sicurezza dei passeggeri e dei lavoratori guidando lo sviluppo economico e sociale del Paese.



Trasporto

Passeggeri, Passeggeri internazionale e Merci

Attraverso le proprie società, fa viaggiare oltre due milioni di passeggeri al giorno con un'offerta profondamente diversificata. L'alta velocità di Trenitalia offre quotidianamente più di **270** collegamenti e **38** corse FrecciaLink per oltre **130** destinazioni in tutta Italia. Sono **126**, invece, i collegamenti giornalieri Intercity, di cui **24** Intercity Notte, che raggiungono oltre **200** stazioni. Regionale, con più di **6.000** corse giornaliere, arriva in **1.700** località.
Tra gli obiettivi del Piano Strategico 2025-2029 c'è l'ampliamento dell'offerta commerciale, che renderà possibile un'evoluzione del perimetro dei passeggeri trasportati. Attualmente sono circa **570 milioni** le persone che, ogni anno, usufruiscono dei collegamenti del Gruppo FS in Italia. Nei prossimi cinque anni è prevista una crescita dei viaggiatori Trenitalia pari a oltre **100 milioni**, mentre aumenteranno di **95 milioni** i passeggeri di Busitalia.
Per garantire un servizio moderno, innovativo e sostenibile sarà rinnovata la flotta: **46** nuovi treni alta velocità Frecciarossa 1000, **145** treni del Regionale e più di **1.260** bus a basso impatto di CO_2 nei prossimi dieci anni.
Sul fronte internazionale, attraverso FS International, vengono serviti più di **230 milioni** di passeggeri annui sui diversi mercati esteri. La società FS Logistix coordina invece il trasporto integrato su ferro, arrivando a movimentare fino a **37 milioni** di tonnellate di merci ogni anno.

Altri Business

Del Gruppo FS fanno parte altre società che operano a diversi livelli e in diversi settori, contribuendo alla crescita del suo business e del sistema Paese. A cominciare da **FS Sistemi Urbani** il cui obiettivo è trasformare gli ex scali ferroviari e le aree dismesse in spazi funzionali, connessi e sostenibili, attraverso l'integrazione delle esigenze sociali, ambientali e di mobilità. Ne sono un esempio gli scali di Greco-Breda, Rogoredo e Porta Romana a Milano, la riqualificazione di Piazza dei Cinquecento a Roma e i progetti di intermodalità di Napoli Porta Est e Napoli Campi Flegrei. **FS Security** è la società specializzata nei servizi di sicurezza che si occupa della tutela di viaggiatori, dipendenti, infrastrutture e stazioni, garantendo una presenza costante e qualificata su tutto il territorio.

Con oltre **1.100** professionisti altamente formati, l'azienda offre soluzioni integrate di security che combinano tecnologie avanzate, competenze operative e una forte collaborazione con le istituzioni. L'obiettivo è creare un ambiente sicuro e protetto, migliorando l'esperienza di viaggio e la continuità dei servizi ferroviari. **Italcertifer**, grazie alla sinergia con Politecnico di Milano, Università di Pisa, Università degli Studi di Firenze e Università degli Studi Federico II di Napoli, rappresenta un polo di eccellenza per la verifica di conformità e la sicurezza in ambito ferroviario e non solo, nazionale ed europeo. **FS Technology** ha l'obiettivo di potenziare e supportare l'innovazione digitale, dedicando particolare attenzione all'ottimizzazione della diagnostica predittiva.

Organizzazione per Business Unit

Per delineare un complessivo assetto organizzativo idoneo alla creazione di valore sostenibile nel lungo periodo per azionisti e stakeholder, il Gruppo FS ha adottato un modello di governance per l'esercizio delle attività di direzione e di coordinamento. Il nuovo modello prevede un'articolazione adatta alla realizzazione del progetto strategico unitario proprio di una realtà industriale che opera in più settori tra loro complementari ed è al contempo funzionale ad assicurare l'autonomia di ciascuna società controllata. Il nuovo assetto qualifica RFI, Anas, Trenitalia, FS International e FS Logistix Capofila di Business Unit.

		Capofila			
Infrastrutture	**Ferrovie** Sviluppo e gestione rete ferroviaria italiana	**RFI**	**Italferr**	**17.000** km linee gestite	**~9.000** treni in circolazione al giorno
	Strada Sviluppo e gestione rete stradale	**Anas**		**32.000** km strade gestite	**>8 mln** veicoli in circolazione al giorno
Trasporto	**Passeggeri** Offerta servizi di mobilità passeggeri	**Trenitalia**	**Busitalia**	**570 mln** passeggeri trasportati in Italia	**2+ mln** passeggieri al giorno
	Passeggeri internazionale Presidio mercato internazionale	**FS International**	**ILSA** **Trenitalia UK** **Trenitalia France** **Netinera** **Qbuzz** **Hellenic Train**	**230 mln** passeggeri trasportati all'estero	
	Merci Trasporto integrato merci su ferro	**Logistix**		**37 mln** ton merci trasportate	
Altri Business	**Società del Gruppo**		**FS Sistemi Urbani** **FS Security** **Ferservizi** **FS Technology** **FS Energy** **Fercredit** **Italcertifer**		

Note: valori di riferimento per l'anno 2024

Il Gruppo FS nel mondo

Lo sviluppo internazionale è uno dei pilastri del Piano Strategico. Il Gruppo FS è già presente e attivo all'estero, in Europa nel trasporto ferroviario in Spagna, Francia, Gran Bretagna, Grecia e Germania. Nei prossimi anni saranno inaugurati i collegamenti transfrontalieri in Frecciarossa tra Milano e Monaco e tra Roma e Monaco, che poi saranno estesi verso Berlino e Napoli.

Sarà poi la volta del Londra-Parigi. Nei Paesi Bassi Busitalia è presente con Qbuzz, il terzo operatore del mercato TPL olandese. Il Gruppo FS è impegnato anche nella gestione della metropolitana di Riyad ed esporta nei mercati extraeuropei, dall'Asia al Sudamerica, il know how tecnologico, operativo e ingegneristico.

I numeri*

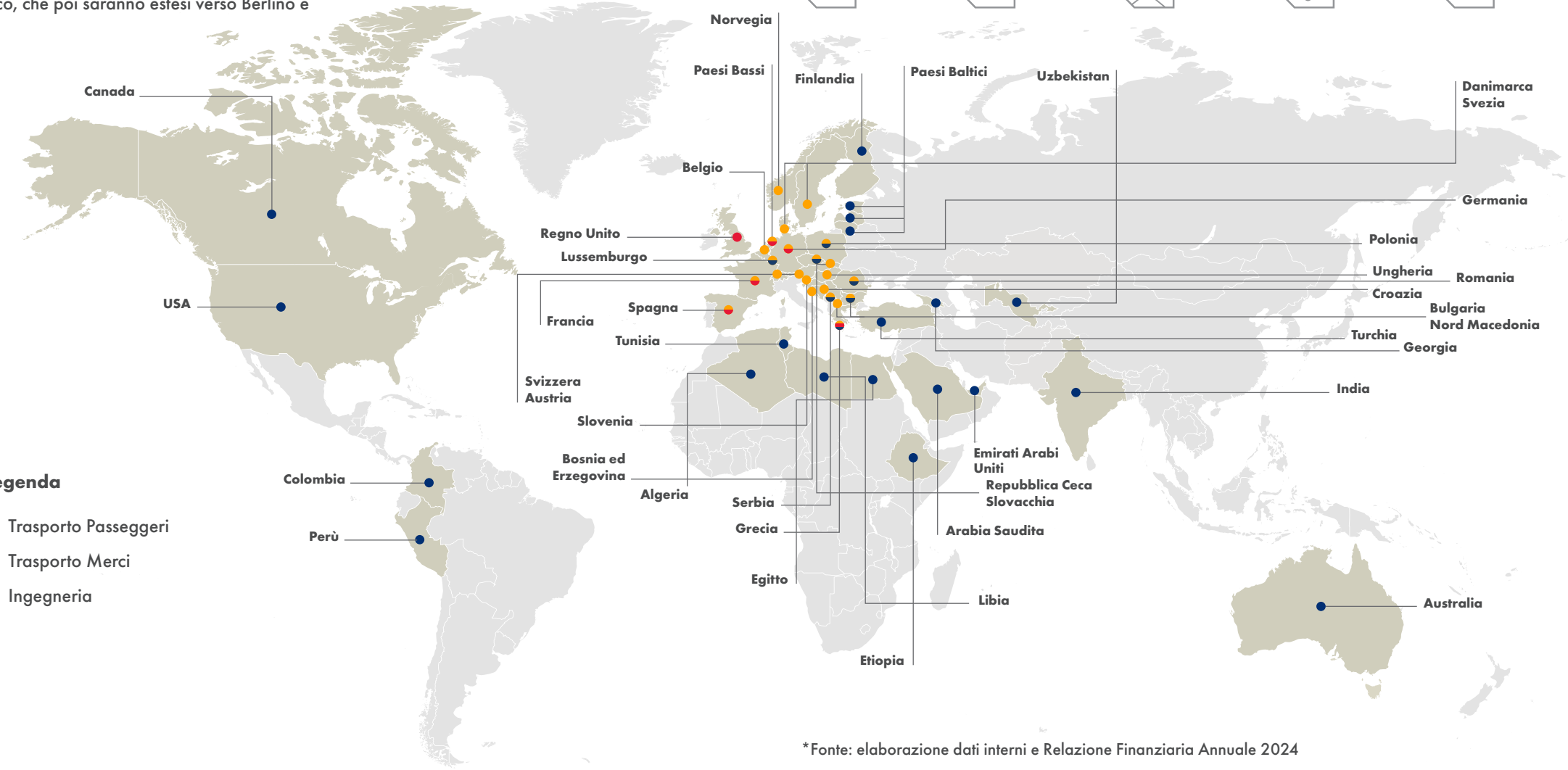
Ricavi
€ **2,4 mld**
pari al 16%
del totale

Dipendenti
14.573
pari al 15%
del totale

Trasporto passeggeri su ferro
11,4 mld di pax
*km pari al 23%
del totale

Trasporto passeggeri su gomma (bus)
662 mln di pax
*km pari al 38%
del totale

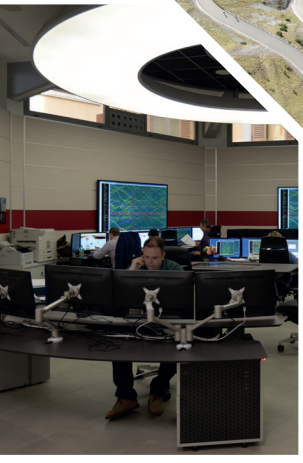
Trasporto merci su ferro
12,9 mld tonn
*km pari al 56%
del totale



Legenda

- Trasporto Passeggeri
- Trasporto Merci
- Ingegneria

*Fonte: elaborazione dati interni e Relazione Finanziaria Annuale 2024



fsitaliane.it